

HOTĂRÂREA nr. 143/2020
privind aprobarea Strategiei de dezvoltare economico-socială a județului Vaslui
cu orizontul de timp 2021-2027

Având în vedere:

- referatul de aprobare nr. 13589 din 07.09.2020 al președintelui Consiliului Județean Vaslui;
 - raportul de specialitate nr. 13657 din 08.09.2020 al Direcției Dezvoltare și Cooperare din cadrul aparatului de specialitate al consiliului județean;
 - raportul etapei de avizare a documentului nr. 13480/04.09.2020;
 - raportul de consultare publică a Strategiei de dezvoltare economico-socială a județului Vaslui cu orizontul de timp 2021-2027, nr. 13549/07.09.2020 , întocmit de către S.C. Avensa Consulting SRL;
 - Hotărârea Consiliului Județean nr. 193/2018 privind aprobarea proiectului „Planificare strategică pentru dezvoltarea durabilă a județului Vaslui”-și a cheltuielilor legate de proiect;
 - avizele comisiilor de specialitate ale consiliului județean: Comisia juridică și de disciplină, administrație publică și coordonarea consiliilor locale, Comisia pentru strategii, prognoze și programe de dezvoltare economico-socială, buget-finanțe și integrare europeană, Comisia pentru protecție socială, protecție copii, învățământ, sănătate și familie, cultură, culte și sport, Comisia de dezvoltare urbanistică și amenajarea teritoriului, protecția mediului înconjurător, administrarea domeniului public și privat de interes județean;
- în conformitate cu:
- art. 173 alin. (1) lit. b) și alin. (3) lit. d) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;
 - Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, republicată;
 - în temeiul art. 182 și art. 196 alin. (1) lit. a) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

Consiliul Județean Vaslui

H O T Ă R Ă Ș T E:

Art.1. - Se aprobă Strategia de dezvoltare economico-socială a județului Vaslui cu orizontul de timp 2021-2027, în forma prevăzută în anexa care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.2. - Prezenta hotărâre va fi dusă la îndeplinire de președintele consiliului județean, compartimentele de specialitate ale aparatului de specialitate și instituțiile subordonate.

Art.3. - Prezentul act administrativ va fi comunicat Instituției Prefectului - Județul Vaslui, precum și tuturor direcțiilor din cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Vaslui în vederea aducerii la îndeplinire, precum și tuturor instituțiilor subordonate.

Vaslui, 17 septembrie 2020

PREȘEDINTE,
Dumitru Buzatu

Contrasemnează pentru legalitate:
SECRETAR GENERAL AL JUDEȚULUI,
Diana-Elena Ursulescu



STRATEGIA DE DEZVOLTARE ECONOMICO-SOCIALĂ A JUDEȚULUI VASLUI CU ORIZONTUL DE TIMP 2021-2027



**Vaslui
2020**



CUPRINS:

I. Contextul strategic european, național și regional pentru perioada 2021-2027	3
I.1. Contextul strategic european	3
I.2. Contextul strategic național	16
I.3. Contextul regional	27
II. Viziunea, obiectivul general, prioritățile, obiectivele specifice, programele și măsurile de dezvoltare a județului Vaslui pentru orizontul 2027	30
II.1. Scenarii de dezvoltare a județului Vaslui	30
II.2. Viziunea de dezvoltare a județului Vaslui	34
II.3. Obiectivul general de dezvoltare	35
II.4. Prioritățile, obiectivele specifice, politicile, programele și măsurile de dezvoltare	35
III. Mecanismul de implementare, monitorizare, evaluare și diseminare a strategiei județene...	72
III.1. Riscurile identificate cu privire la implementarea strategiei	72
III.2. Planul de acțiuni propuse pentru implementarea strategiei	76
III.2.1. Acțiuni de întreprins pe termen scurt (2020-2021)	76
III.3. Resursele necesare pentru implementarea strategiei	117
Resurse umane	117
Resurse financiare	120
Resurse informaționale	124
Resurse tehnice	126
III.4. Implicarea actorilor relevanți în procesul de planificare de la nivel județean	127
III. 5. Integrarea temelor orizontale în strategie	129
III.6. Planul de monitorizare și evaluare al strategiei	130
Conținutul-cadru al Raportului Anual de Monitorizare (în anul n+1 pentru anul n, realizat intern):	131
Conținutul-cadru al Raportului de Evaluare (final, realizat cu expertiză externă)	132
Indicatorii de monitorizare și evaluare ai strategiei	133
III.7. Planul de comunicare al strategiei	137
ANEXĂ PLAN DE ACȚIUNE - LISTĂ PROPUNERI DE PROIECTE STRATEGICE CONSILIUL JUDEȚEAN VASLUI	140



I. Contextul strategic european, național și regional pentru perioada 2021-2027

I.1. Contextul strategic european

Strategia de Dezvoltare Economico-Socială a Județului Vaslui 2021-2027 se suprapune temporal pentru două cicluri de programare ale Uniunii Europene, respectiv: perioada de programare 2014-2020, care se va încheia efectiv doar la finalul anului 2023 (prin aplicarea mecanismului "N+3"), respectiv perioada de programare 2021-2027. În plus, pandemia de Covid-19 instalată în Europa și la nivel global în trimestrul I 2020 va conduce, cel mai probabil, la adoptarea la nivelul U.E. de noi politici, orientate mai ales către contracararea efectelor economice și sociale ale acestui eveniment neprevăzut. În acest context, la momentul elaborării prezentului document (Trimestrul II 2020), cadrul financiar multianual (CMF) al Uniunii nu fusese încă aprobat de către Consiliul European.

Cu toate acestea, liniile directoare ale politicilor UE pentru următoarea perioadă de programare au fost deja stabilite:

Politica de coeziune a UE 2021-2027

Pentru perioada 2021-2027 se propun cinci obiective de politică :

- *O Europă mai inteligentă* – o transformare economică inovatoare și inteligentă;
- *O Europă mai verde* – cu emisii scăzute de carbon;
- *O Europă mai conectată* – mobilitate și conectivitate TIC regională;
- *O Europă mai socială* – implementarea Pilonului european al drepturilor sociale;
- *O Europă mai aproape de cetățeni* – dezvoltarea sustenabilă și integrată a zonelor urbane, rurale și de coastă prin inițiative locale.

De asemenea, Politica de Coeziune are în vedere și două aspecte orizontale, respectiv: *Consolidarea capacității administrative* și *Cooperarea în afara zonei de program*.

În anul 2018, Comisia Europeană a publicat propunerea privind pachetul legislativ privind Politica de Coeziune (PC) 2012-2027, care cuprinde

- **Regulamentul privind prevederile comune (CPR)** - COM (2018) 375 final Propunere de REGULAMENT AL PARLAMENTULUI EUROPEAN ȘI AL CONSILIULUI de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european plus, Fondul de coeziune și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime, și de instituire a unor norme financiare aplicabile acestor fonduri, precum și Fondului pentru azil și migrație, Fondului pentru securitate internă și Instrumentului pentru managementul frontierelor și vize;



- **Regulamentul privind Fondul european de dezvoltare regională (FEDR) și Fondul de coeziune (FC)** - COM (2018) 372 final Propunere de REGULAMENT AL PARLAMENTULUI EUROPEAN ȘI AL CONSILIULUI privind Fondul european de dezvoltare regională și Fondul de coeziune;
- **Regulamentul privind cooperarea teritorială** - COM (2018) 374 final Propunere de REGULAMENT AL PARLAMENTULUI EUROPEAN ȘI AL CONSILIULUI privind dispoziții specifice pentru obiectivul de cooperare teritorială europeană (Interreg) sprijinit de Fondul european de dezvoltare regională și de instrumentele de finanțare externă;
- **Regulamentul privind mecanismul de cooperare transfrontalieră** - COM (2018) 373 final Propunere de REGULAMENT AL PARLAMENTULUI EUROPEAN ȘI AL CONSILIULUI privind un mecanism de soluționare a obstacolelor juridice și administrative în context transfrontalier;
- **Regulamentul privind Corpul european de solidaritate** - COM (2018) 440 final Propunere de REGULAMENT AL PARLAMENTULUI EUROPEAN ȘI AL CONSILIULUI de instituire a programului "Corpul european de solidaritate" și de abrogare a Regulamentului privind Corpul european de solidaritate și a Regulamentului (UE) nr. 375/2014;
- **Regulamentul privind „Fondul social european plus” (FSE+)** - COM (2018) 382 final Propunere de REGULAMENT AL PARLAMENTULUI EUROPEAN ȘI AL CONSILIULUI privind Fondul social european Plus (FSE+);
- **Regulamentul privind planurile strategice PAC** - COM (2018) 392 final Propunere de REGULAMENT AL PARLAMENTULUI EUROPEAN ȘI AL CONSILIULUI de stabilire a normelor privind sprijinul pentru planurile strategice care urmează a fi elaborate de statele membre în carul politicii agricole comune (planurile strategice PAC) și finanțate de Fondul european de garantare agricolă (FEGA) și de Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală (FEADR) și de abrogare a Regulamentelor (UE) nr. 1305/2013 și (UE) nr. 1307/2013;
- **Regulamentul privind Fondul european pentru afaceri maritime și activități pescărești (FEAM)** - COM (2018) 390 final Propunere de REGULAMENT AL PARLAMENTULUI EUROPEAN ȘI AL CONSILIULUI privind Fondul european pentru afaceri maritime și activități pescărești și de abrogare a Regulamentului (UE) nr. 508/2014;
- **Regulamentul privind Fondul european de ajustare și globalizare (FEG)** - COM (2018) 380 final Propunere de REGULAMENT AL PARLAMENTULUI EUROPEAN ȘI AL CONSILIULUI privind Fondul european de ajustare la globalizare (FEG);
- **Regulament privind sprijinul pentru reforme** - COM (2018) 391 final Propunere de REGULAMENT AL PARLAMENTULUI EUROPEAN ȘI AL CONSILIULUI de instituire a Programului de sprijin pentru reforme.

Regulamentul privind prevederile comune conține un set unic de norme pentru 7 fonduri UE implementate în gestiune partajată, respectiv: Fondul european de dezvoltare regională, Fondul de coeziune, Fondul social european+, Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime (FEPAM), Fondul pentru azil și migrație (FAMI), Fondul pentru securitate internă (ISF) și Instrumentul pentru frontiere externe și vize (IBMF). Comparativ cu actuala perioadă de programare, CPR nu mai acoperă Fondul european pentru agricultură și dezvoltare rurală (FEADR).



Agenda 2030 pentru dezvoltare sustenabilă

Agenda 2030 este un plan inovator, primul acord internațional care recunoaște dezvoltarea urbană durabilă ca o precondiție fundamentală pentru prosperitatea orașelor. Acordul cuprinde 17 obiective de dezvoltare durabilă (SDGs) și 169 de ținte care urmăresc să fie realizate până în 2030:

1. *Fără sărăcie* – Eradicarea sărăciei în toate formele sale și în orice context.
2. *Foamete „zero”* – Eradicarea foametei, asigurarea securității alimentare, îmbunătățirea nutriției și promovarea unei agriculturi durabile.
3. *Sănătate și bunăstare* – Asigurarea unei vieți sănătoase și promovarea bunăstării tuturor la orice vârstă.
4. *Educație de calitate* – Garantarea unei educații de calitate și promovarea oportunităților de învățare de-a lungul vieții pentru toți.
5. *Egalitate de gen* – Realizarea egalității de gen și împuternicirea tuturor femeilor și a fetelor.
6. *Apă curată și sanitație* – Asigurarea disponibilității și managementului durabil al apei și sanitație pentru toți.
7. *Energie curată și la prețuri accesibile* – Asigurarea accesului tuturor la energie la prețuri accesibile, într-un mod sigur, durabil și modern.
8. *Muncă decentă și creștere economică* – Promovarea unei creșteri economice susținute, deschise tuturor și durabile, a ocupării depline și productive a forței de muncă și a unei munci decente pentru toți.
9. *Industrie, inovație și infrastructură* – Construirea unor infrastructuri rezistente, promovarea industrializării durabile și încurajarea inovației.
10. *Inegalități reduse* – Reducerea inegalităților în interiorul țărilor și de la o țară la alta.
11. *Orașe și comunități durabile* – Dezvoltarea orașelor și a așezărilor umane pentru ca ele să fie deschise tuturor, sigure, reziliente și durabile.
12. *Consum și producție responsabile* – Asigurarea unor tipare de consum și producție durabile.
13. *Acțiune climatică* – Luarea unor măsuri urgente de combatere a schimbărilor climatice și a impactului lor.
14. *Viața acvatică* – Conservarea și utilizarea durabilă a oceanelor, mărilor și a resurselor marine pentru o dezvoltare durabilă.
15. *Viața terestră* – Protejarea, restaurarea și promovarea utilizării durabile a ecosistemelor terestre, gestionarea durabilă a pădurilor, combaterea deșertificării, stoparea și repararea degradării solului și stoparea pierderilor de biodiversitate.
16. *Pace, justiție și instituții eficiente* – Promovarea unor societăți pașnice și incluzive pentru o dezvoltare durabilă, a accesului la justiție pentru toți și crearea unor instituții eficiente, responsabile și incluzive la toate nivelurile.
17. *Parteneriate pentru realizarea obiectivelor* - Consolidarea mijloacelor de implementare și revitalizarea parteneriatului global pentru dezvoltare durabilă.



Agenda 2030 pentru dezvoltare durabilă se structurează pe cei trei piloni definiți în Raportul Comisiei Brundtland:

1. *Echitatea socială* – prin care națiunile în curs de dezvoltare trebuie să aibă posibilitatea de a-și satisface nevoile de bază în ceea ce privește ocuparea forței de muncă, alimentația, asigurarea energiei, apei și canalizării;
2. *Creșterea economică* – la nivelul națiunilor în curs de dezvoltare pentru a se apropia de calitatea vieții din țările dezvoltate;
3. *Mediul* – cu nevoia de a conserva și îmbunătăți baza de resurse disponibile prin schimbarea treptată a modului în care trebuie să se dezvolte și să fie folosite tehnologiile.

Agenda teritorială 2030 (draft 2019)

Propunerea pentru Agenda Teritorială 2030 prezintă două obiective majore: *O Europă Justă (echitabilă)* și *O Europă Verde*, precum și șase priorități pentru dezvoltarea teritoriului european în ansamblul său și a tuturor teritoriilor sale:

- *O Europă Justă (echitabilă)* – care oferă perspective de viitor pentru toate locurile și toți oamenii
 - *Europa echilibrată* – dezvoltare teritorială mai echilibrată, utilizând diversitatea Europei. Încurajarea cartierelor, municipalităților, județelor, regiunilor și statelor membre să coopereze pentru îmbunătățirea calității lucrului și a vieții. Investirea în toate teritoriile și consolidarea prosperității economice și a competitivității globale în toată Europa. Factorii de decizie de la toate nivelurile de guvernare vor fi invitați să promoveze modele de dezvoltare policentrică, care oferă un rol pentru toate orașele. Încurajarea decidenților de la toate nivelurile de guvernare să utilizeze potențialul unic al teritoriilor cu specific geografic și să răspundă în mod corespunzător constrângerilor acestora, prin abordări integrate și cooperative.
 - *Regiuni funcționale* – dezvoltare locală și regională și mai puține inegalități între teritorii. Dialogul cu factorii de decizie din orașe de toate mărimile pentru a aplica o abordare integrată de guvernare pe mai multe nivele. Implicarea actorilor de la diferite nivele de guvernare, sectoare de politică și grupuri ale societății. Decidenții de la nivel local și regional își vor întări cooperarea în cadrul strategiilor pe termen lung bazate pe teritoriu (place-based strategies) pentru zonele urbane, periurbane, rurale, periferice și slab populate și vor aborda legăturile funcționale dintre zonele învecinate.
 - *Integrare și dincolo de frontiere* – trăind și muncind peste granițele naționale. Încorporarea stabilă a cooperării transfrontaliere, transnaționale și macroregionale în strategiile de dezvoltare naționale, regionale și locale. Cooperarea strategică interregională, grupările europene de cooperare teritorială, regiunile funcționale și acordurile juridice transfrontaliere sunt exemple de abordări stabile care facilitează cooperarea între diferite domenii administrative și depășesc proiectele de cooperare unică. Intensificarea dialogului cu factorii de decizie de la toate nivelurile pentru a coordona între țări, politicile sectoriale relevante la nivel național și pentru a diminua obstacolele existente în calea cooperării.



- *O Europă Verde* – care ne protejează traiul comun și modelează procesele de tranziție a societății
 - *Mediu sănătos* – medii ecologice mai bune și orașe și regiuni neutre din punct de vedere climatic. Dezvoltarea de soluții bazate pe natură (nature-based solutions) și de rețele de infrastructură ecologică, care leagă ecosistemele și zonele protejate, în domeniul planificării spațiale și a altor politici relevante. Respectarea limitelor naturale ale traiului comun și creșterea rezilienței tuturor teritoriilor la impactul schimbărilor climatice. Concentrarea muncii pe întărirea conștientizării și abilitarea comunităților locale și regionale pentru protejarea, reabilitarea, utilizarea și reutilizarea mediilor (construite), peisajelor, culturilor și a altor valori unice.
 - *Economie circulară* – economii locale puternice și durabile într-o lume globalizată. Sprijinirea tranziției Europei spre o economie circulară și dezvoltarea proceselor de simbioză industrială bazată pe teritoriu. Sprijinirea dezvoltării de strategii locale și regionale de economie circulară care leagă economiile locale și economiile globale. Încurajarea diversificării economiilor locale și a eforturilor de întărire a capacităților de inovare în toate regiunile.
 - *Conexiuni durabile* – conectivitate digitală și fizică durabilă a teritoriilor. Inițierea unor dialoguri între actorii relevanți pe tema necesității unui acces corespunzător la rețele de internet de mare viteză și de telefonie mobilă în toate teritoriile și a nevoii unei infrastructuri digitale cu o amprentă scăzută de carbon. Îmbunătățirea, în continuare, a legăturii dintre planificarea regională și dezvoltarea rețelelor transeuropene (TEN), având în vedere că legarea tuturor teritoriilor cu noduri majore de transport sprijină conexiunile comerciale internaționale și oportunitățile de dezvoltare locală. Planificatorii spațiali și planificatorii din transport vor explora noi modele pentru mobilitate locală și regională, ca un serviciu, și vor coopera pentru accesul multimodal și ecologic la centrele urbane.

Agenda Urbană pentru UE (Pactul de la Amsterdam, 2016)

Principalele obiective ale Agendei Urbane, menționate în Pactul de la Amsterdam sunt:

- urmărește să realizeze întregul potențial și contribuția zonelor urbane la realizarea obiectivelor Uniunii și a priorităților naționale aferente, respectând pe deplin principiile și competențele subsidiarității și proporționalității.
- se străduiește să stabilească o abordare integrată și coordonată mai eficientă a politicilor și legislației UE cu impact potențial asupra zonelor urbane și, de asemenea, să contribuie la coeziunea teritorială prin reducerea disparităților socio-economice observate în zonele urbane și în regiuni.
- se străduiește să implice autoritățile urbane în conceperea politicilor, să le mobilizeze pentru implementarea politicilor UE și să consolideze dimensiunea urbană în aceste politici. Își propune să permită autorităților urbane să lucreze într-un mod mai sistematic și mai coerent pentru atingerea obiectivelor generale, prin identificarea și sprijinirea eforturilor de a depăși obstacolele inutile în politica UE. Mai mult decât atât, va contribui la realizarea unei politici UE mai prietenoasă cu mediul urban, mai eficace și mai eficientă.



- nu va crea noi surse de finanțare ale UE, sarcini administrative inutile și nici nu va afecta distribuția actuală a competențelor legale și structurilor de lucru și luare a deciziilor și nu va transfera competențele la nivelul UE.

În cadrul Agendei Urbane pentru UE au fost identificate următoarele parteneriate tematice, fiecare dintre acestea elaborând planuri de acțiune care urmăresc îmbunătățirea legislației, instrumente de finanțare și împărtășirea cunoștințelor prin diferite acțiuni, pentru a contribui la obiectivele pe termen lung ale Uniunii de creștere durabilă și coeziune socială, economică și teritorială:

1. Calitatea aerului
2. Incluziunea migranților și refugiaților
3. Sărăcie urbană
4. Locuri de muncă și abilități în economia locală
5. Economia circulară
6. Tranziția digitală
7. Mobilitate urbană
8. Adaptare climatică
9. Tranziția energetică
10. Achiziții publice
11. Utilizarea durabilă a terenului
12. Spații publice sigure
13. Cultură / Patrimoniu cultural

Obiectivul de cooperare teritorială europeană (Interreg) pentru perioada 2021-2027

În cadrul obiectivului de cooperare teritorială europeană (Interreg), Fondul European de Dezvoltare Regională și, după caz, instrumentele de finanțare externă ale Uniunii sprijină următoarele cinci componente:

1. componenta 1 - *cooperarea transfrontalieră între regiunile limitrofe pentru a promova dezvoltarea regională integrată* (se concentrează asupra frontierelor terestre) și cuprinde: cooperarea transfrontalieră internă și cooperarea transfrontalieră externă (cu beneficiari ai Instrumentului de asistență pentru preaderare (IPA), țări partenere sprijinite de Instrumentul de vecinătate, dezvoltare și cooperare internațională (IVDCI) și Federația Rusă)
2. componenta 2 - *cooperarea transnațională și cooperarea maritimă pe teritorii transnaționale vaste sau în jurul bazinelor maritime naționale*, cu implicarea partenerilor regionali și locali ai programelor din statele membre, din țările terțe și din țările partenere, precum și din Groenlanda, în vederea atingerii unui grad mai înalt de integrare teritorială;
3. componenta 3 - *cooperarea între regiunile ultraperiferice și între acestea și țări terțe învecinate, țări partenere sau alte teritorii sau țări și teritorii de peste mări (TTPM)*, pentru a le facilita integrarea regională în vecinătate;
4. componenta 4 - *cooperarea interregională pentru a spori eficacitatea politicii de coeziune* prin promovarea: schimbului de experiență, a abordărilor inovatoare și a consolidării capacităților în ceea ce privește implementarea programelor Interreg, implementarea programelor din cadrul obiectivului privind investițiile pentru ocuparea forței de muncă și creștere economică, înființarea,



funcționarea și utilizarea grupărilor europene de cooperare teritorială, precum și analiza tendințelor de dezvoltare în ceea ce privește obiectivele coeziunii teritoriale;

5. componenta 5 - *investițiile interregionale pentru inovare prin comercializarea și extinderea proiectelor interregionale de inovare cu potențial de încurajarea a dezvoltării lanțurilor valorice europene* (ajută actorii implicați în strategiile de specializare inteligentă).

Pe lângă faptul că contribuie la cele cinci obiective de politică stabilite pentru 2021-2027, programele ETC vor servi două obiective specifice Interreg, unul de a sprijini *consolidarea capacității instituționale* și îmbunătățirea cooperării juridice și administrative („O mai bună guvernare a Interreg”), celălalt pentru a aborda probleme specifice de cooperare externă precum siguranța, securitatea, gestionarea trecerii de frontiere și migrația („O Europă mai sigură și mai securizată”).

Politica agricolă și de dezvoltare rurală pentru perioada 2021-2027

Conform regulamentelor propuse în 2018, politica agricolă comună și de dezvoltare rurală vizează îmbunătățirea în continuare a dezvoltării sustenabile a agriculturii, a sectorului alimentar și a zonelor rurale, prin intermediul celor două fonduri Fondul European pentru Garantare Agricolă (FEGA) și Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală (FEADR). Acestea contribuie la îndeplinirea următoarelor obiective generale:

- promovarea unui sector agricol inteligent, rezilient și diversificat care garantează securitatea alimentară;
- stimularea îngrijirii mediului și a combaterii schimbărilor climatice și contribuția la îndeplinirea obiectivelor Uniunii legate de mediu și climă;
- consolidarea structurii socioeconomice a zonelor rurale.

Obiectivele generale sunt completate de obiectivul transversal al modernizării sectorului prin stimularea și împărtășirea cunoștințelor, prin promovarea inovării și a digitalizării în agricultură și în zonele rurale și prin încurajarea adoptării acestor măsuri. În regulament sunt propuse, de asemenea, următoarele obiective specifice:

- sprijinirea veniturilor fiabile ale fermelor și a rezilienței în întreaga Uniune, în vederea îmbunătățirii securității alimentare;
- îmbunătățirea orientării spre piață și sporirea competitivității, inclusiv punerea unui accent mai puternic asupra cercetării, tehnologiei și digitalizării;
- îmbunătățirea poziției fermierilor în cadrul lanțului valoric;
- contribuirea la energia sustenabilă, precum și la atenuarea schimbărilor climatice și la adaptarea la acestea;
- promovarea dezvoltării sustenabile și a gospodăririi eficiente a unor resurse naturale precum apa, solul și aerul;
- contribuirea la protejarea biodiversității, îmbunătățirea serviciilor ecosistemice și conservarea habitatelor și a peisajelor;
- atragerea tinerilor fermieri și facilitarea dezvoltării întreprinderilor din zonele rurale;
- promovarea ocupării forței de muncă, a creșterii economice, a incluziunii sociale și a dezvoltării locale în zonele rurale, inclusiv a bioeconomiei și a silviculturii sustenabile;



- îmbunătățirea răspunsului dat de agricultura UE exigențelor societale referitoare la hrană și la sănătate, inclusiv la alimentele sigure, hrănitoare și sustenabile, la deșeurile alimentare și la bunăstarea animalelor.

Mecanismul pentru Interconectarea Europei (2021-2027)

Programul Mecanismul pentru Interconectarea Europei are următoarele obiective specifice:

- *În sectorul transporturilor*
 - Să contribuie la dezvoltarea proiectelor de interes comun referitoare la rețele și infrastructuri eficiente și interconectate pentru o mobilitate inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii, în condiții de siguranță și securitate
 - Să adapteze rețelele TEN-T la nevoile în materie de mobilitate militară.
- *În sectorul energetic*
 - Să contribuie la dezvoltarea de proiecte de interes comun referitoare la o mai bună integrare a pieței interne a energiei, la interoperabilitatea rețelor transfrontaliere și trans-sectoriale, la facilitarea decarbonizării și securitatea aprovizionării, precum și la facilitarea cooperării transfrontaliere în domeniul energiei din surse regenerabile.
- *În sectorul digital*
 - Să contribuie la instalarea unor rețele digitale de foarte mare capacitate și a sistemelor 5G, la sporirea rezilienței și a capacității rețelor digitale centrale pe teritoriul UE, corelându-le cu teritoriile învecinate, precum și la digitalizarea rețelor de transport și energie.

De asemenea, prezintă 40 de inițiative concrete privind infrastructura și serviciile de transport de implementat în următorul deceniu. Inițiativele sunt corelate cu următoarele obiective de atins până în anul 2050:

- Eliminarea autoturismelor cu combustibili convenționali din orașe;
- Reducerea cu 40% a emisiilor din transportul maritim;
- Trecerea a 50% dintre pasagerii și mărfurile de pe relațiile interurbane de distanță medie de pe modul rutier pe modul feroviar și naval;
- Reducerea în ansamblu cu 60% a emisiilor generate de activitatea de transport.

Programul Europa Digitală pentru perioada 2021-2027

Programul are următoarele obiective generale: să sprijine transformarea digitală a economiei și a societății europene și să aducă beneficii cetățenilor și întreprinderilor europene. Programul va consolida capacitățile Europei în domenii-cheie ale tehnologiilor digitale prin implementarea acestora pe scară largă, respectiv va extinde difuzarea și adoptarea acestora în domenii de interes public și de către sectorul privat.

Programul va avea cinci obiective specifice și obiective operaționale corespunzătoare:

- Obiectivul specific nr. 1: calculul de înaltă performanță
- Obiectivul specific nr. 2: inteligența artificială
- Obiectivul specific nr. 3: securitatea cibernetică și încrederea
- Obiectivul specific nr. 4: competențele digitale avansate
- Obiectivul specific nr. 5: dezvoltarea, utilizarea optimă a capacităților digitale și interoperabilitatea



Politici UE în domeniul energiei până în 2030

Țintele stabilite pentru 2030 în cadrul politicii energetice sunt:

- *Gaze cu efect de seră* - o reducere de 40% a emisiilor de gaze cu efect de seră comparativ cu nivelurile din 1990
- *Energii regenerabile* - cel puțin 32% consum de energie regenerabilă, cu o clauză de revizuire ascendentă pentru 2023
- *Eficiență energetică* - o țintă indicativă pentru o îmbunătățire a eficienței energetice la nivelul UE de cel puțin 32,5%, continuând ținta de 20% pentru 2020
- *Piața internă de energie* - sprijinirea finalizării pieței interne a energiei prin atingerea țintei de 10% de interconectare a energiei electrice până în 2020, în vederea atingerii a 15% până în 2030

Politica UE în domeniul schimbărilor climatice

Propune ca și obiectiv pe termen lung (2050) reducerea emisiilor cu 80-95% comparativ cu nivelul din 1990. Strategia UE privind adaptarea la schimbările climatice include măsuri precum: utilizarea unei cantități mai mici de apă, adaptarea regulamentelor privind construcțiile, construcții împotriva inundațiilor, dezvoltarea unor culturi adaptate unor condiții de secetă

Drumul către o economie neutră din punct de vedere climatic necesită acțiuni comune în șapte domenii strategice:

- Eficiență energetică;
- Implementarea de surse regenerabile;
- Mobilitate curată, sigură și conectată;
- Industrie competitivă și economie circulară;
- Infrastructură și interconectări;
- Bio-economie și scurgeri naturale de carbon;
- Captarea și stocarea carbonului pentru a face față emisiilor rămase;

Pactul ecologic european (European Green Deal)

Obiectivele propuse în cadrul acestui pact sunt:

- Sporirea nivelului de ambiție al UE în materie de climă pentru 2030 și 2050;
- Furnizarea de energie curată, sigură și la prețuri abordabile;
- Mobilizarea sectorului industrial pentru o economie curată și circulară;
- Construirea și renovarea clădirilor într-un mod eficient din punct de vedere energetic și din punctul de vedere al utilizării resurselor;
- Accelerarea tranziției către o mobilitate durabilă și inteligentă;
- „De la fermă la consumator”: conceperea unui sistem alimentar echitabil, sănătos și ecologic;
- Conservarea și refacerea ecosistemelor și a biodiversității;
- Reducerea poluării la zero pentru un mediu fără substanțe toxice;



- Mobilizarea cercetării și încurajarea inovării;
- Activarea educației și a formării profesionale.

Politica UE în domeniul IMM-urilor

Pentru următoarea perioadă în cadrul Politicii UE în domeniul IMM-urilor Comisia Europeană va derula noi inițiative care vizează șapte obiective strategice (https://ec.europa.eu/growth/smes_en):

1. *Să permită IMM-urilor să lucreze într-un mediu juridic și administrativ modern*
 - regulile trebuie să fie suficient de flexibile să permită inovația, noi modele de afaceri și transformarea digitală;
 - legislația trebuie să evite ca IMM-urile să suporte sarcini administrative disproportionale.
2. *Să realizeze o piață unică prietenoasă cu IMM-urile*
 - îmbunătățirea accesului IMM-urilor la informații despre piețe și reglementări;
 - să simplifice procedurile administrative necesare pentru operarea transfrontalieră;
 - combaterea barierelor datorate implementării proaste și neaplicării legislației pieței unice;
 - asigurarea faptului că activitatea legislativă națională nu generează noi bariere în calea comerțului;
 - adoptarea unor reguli UE care reflectă realitățile unei noi generații de produse în care bunurile, serviciile și tehnologiile digitale funcționează împreună.
3. *Să ajute IMM-urile să se internaționalizeze în afara UE*
 - viitoarele acorduri de comerț liber ar trebui să includă un capitol pentru IMM-uri;
 - strategia UE de acces la piețe ar trebui să se concentreze pe IMM-uri;
 - îmbunătățirea serviciilor UE în domeniul internaționalizării IMM-urilor.
4. *Să sprijine IMM-urile în transformarea lor digitală*
 - coordonarea inițiativelor naționale de digitalizare;
 - dezvoltarea unui program de digitalizare a Europei;
 - întărirea securității cibernetice, stabilirea unor standarde comune pentru infrastructura digitală și creșterea investițiilor în instruirea personalului.
5. *Să sprijine IMM-urile în eforturile lor de inovare*
 - întărirea ecosistemelor de cercetare și inovare;
 - crearea unui cadru pentru o piață UE prietenoasă cu inovarea, în care guvernele să acționeze ca și clienți care lansează produsele și sistemele inovatoare legate de tranziția energetică, economia circulară, etc.
6. *Să îmbunătățească accesul IMM-urilor la finanțare*
 - îmbunătățirea piețelor de capital și a cadrului de reglementare pentru finanțarea IMM-urilor;
 - UE ar trebui să încurajeze dezvoltarea de surse alternative de finanțare;
 - băncile ar trebui să ia în considerare și elemente calitative atunci când evaluează cererile de creditare pentru IMM-uri.



7. Să îmbunătățească accesul IMM-urilor la competențe, talente și consultanță externă

- îmbunătățirea accesului IMM-urilor la o forță de muncă calificată;
- asigurarea accesului antreprenorilor la instrumente care ajută la dezvoltarea abilităților lor pentru asumarea responsabilităților lor sociale;
- reforma pieței muncii.

Programul InvestEU (2021-2027)

Obiectivul general al Programului este de a sprijini obiectivele politice ale Uniunii prin intermediul unor operațiuni de finanțare și de investiții care contribuie la: competitivitatea Uniunii, inclusiv inovarea și digitalizarea; durabilitatea și creșterea economiei Uniunii; reziliența socială și caracterul incluziv al Uniunii; integrarea piețelor de capital ale Uniunii și consolidarea pieței unice, inclusiv prin soluții care abordează fragmentarea piețelor de capital ale Uniunii, prin diversificarea surselor de finanțare pentru întreprinderile din Uniune și prin promovarea finanțării durabile (<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=COM%3A2018%3A439%3AFIN>).

Programul InvestEU are următoarele obiective specifice:

- Sprijinirea finanțării și a operațiunilor de investiții în infrastructură durabilă în domeniile transportului, energiei, conectivității digitale, aprovizionării și prelucrării materiilor prime, spațiului, oceanelor și apei, deșeurilor, naturii și al altor infrastructuri de mediu, echipamentelor, bunurilor mobile și implementării tehnologiilor inovatoare care contribuie la îndeplinirea obiectivelor de mediu sau de sustenabilitate socială ale Uniunii sau la ambele obiective, ori care respectă standardele de mediu sau de sustenabilitate socială ale Uniunii;
- Sprijinirea finanțării și operațiunilor de investiții în domeniile cercetării, inovării și digitalizării;
- Sporirea accesului la finanțare și a disponibilității fondurilor pentru IMM-uri și, în cazuri justificate în mod corespunzător, pentru întreprinderile mici cu capitalizare medie;
- Sporirea accesului la și a disponibilității microfinanțării și a finanțării întreprinderilor sociale, sprijinirea finanțării și a operațiunilor de investiții legate de investițiile și competențele sociale și dezvoltarea și consolidarea piețelor de investiții sociale: microfinanțare, finanțarea întreprinderilor sociale și economie socială, competențe, educație, formare și servicii conexe, infrastructura socială (inclusiv locuințe sociale și studentești, inovare socială, asistență medicală și îngrijire pe termen lung, incluziune și accesibilitate, activități culturale cu obiectiv social, integrarea persoanelor vulnerabile, inclusiv a resortisanților țărilor terțe.

O nouă agendă europeană pentru cultură (2018)

Noua agendă are trei obiective strategice, cu dimensiuni sociale, economice și externe:

1. *Dimensiunea socială* - valorificarea potențialului culturii și al diversității culturale pentru coeziunea și bunăstarea socială



2. *Dimensiunea economică* - sprijinirea creativității bazate pe cultură în domeniul educației, al inovării, al creării de locuri de muncă și al creșterii
3. *Dimensiunea externă* - consolidarea relațiilor culturale internaționale

Acțiuni transversale

- Protejarea și valorificarea patrimoniului cultural
- Digital4Culture - strategie pentru a valorifica propunerile din domeniul drepturilor de autor, al audiovizualului și al radiodifuziunii.

Politica UE în domeniul turismului

Își propune să mențină Europa pe primul loc ca și destinație și, în același timp, să maximizeze contribuția industriei la creștere și ocupare și să promoveze cooperarea între statele membre UE, în special prin schimbul de bune practici. În cadrul Comunicării Comisiei Europene "Europa, destinația turistică nr. 1 la nivel mondial – un nou cadru politic pentru turism în Europa" au fost identificate patru acțiuni prioritare: stimularea competitivității în sectorul turismului european, promovarea dezvoltării unui turism sustenabil, responsabil și de calitate ridicată și consolidarea imaginii Europei ca o colecție de destinații sustenabile și de înaltă calitate.

O agendă europeană reînnoită pentru cercetare și inovare – șansa Europei de a-și modela viitorul – COM (2018) 306 final din 15.05.2018

Noua Agendă prezintă o serie de acțiuni concrete care să aprofundeze capacitatea de inovare a Europei și să ofere o prosperitate durabilă. Acțiuni și etape propuse în cadrul Agendei sunt:

1. *Asigurarea investițiilor publice esențiale și stimularea investițiilor private*
2. *Adaptarea cadrelor de reglementare la inovare*
3. *Transformarea Europei într-un lider în inovarea creatoare de piață*
4. *Stabilirea misiunilor de cercetare și inovare la nivelul întregii UE*
5. *Sprijinirea diseminării rapide a inovării și a adoptării în întreaga Uniune*
6. *Investiții în competențe la toate nivelurile și capacitatea universităților europene pentru a deveni mai antreprenoriale și interdisciplinare*

Fondul Social European + (FSE+)

FSE+ sprijină următoarele obiective specifice în domeniile de politică ale ocupării forței de muncă, educației, incluziunii sociale și sănătății, contribuind astfel la obiectivul de politică intitulat „O Europă mai socială prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale” (<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/HTML/?uri=CELEX:52018PC0382&from=EN>):

- *îmbunătățirea accesului la piața muncii* pentru toate persoanele în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, șomerii de lungă durată și persoanele inactive, promovarea desfășurării de activități independente și a economiei sociale;



- *modernizarea instituțiilor și a serviciilor pieței muncii* pentru ca acestea să evalueze și să anticipeze necesitățile în materie de competențe, să asigure o asistență promptă și personalizată și să sprijine corelarea cererii și a ofertei, tranzițiile și mobilitatea pe piața muncii;
- *promovarea participării femeilor la piața muncii*, a unui echilibru mai bun între viața profesională și cea privată, inclusiv accesul la servicii de îngrijire a copiilor, a unui mediu de lucru sănătos care să reducă riscurile la adresa sănătății, a adaptării la schimbare a lucrătorilor, a întreprinderilor și a antreprenorilor și a îmbătrânirii active și în condiții bune de sănătate;
- *îmbunătățirea calității, a eficacității și a relevanței pentru piața muncii a sistemelor de educație și formare*, pentru a sprijini dobândirea de competențe-cheie, inclusiv de competențe digitale;
- *promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și a absolvirii acestora*, în special pentru grupurile defavorizate, începând de la educația și îngrijirea copiilor preșcolari, continuând cu educația și formarea generală și profesională și până la învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scop educațional pentru toți;
- *promovarea învățării pe tot parcursul vieții*, în special a oportunităților flexibile de perfecționare și reconversie profesională pentru toți, ținând seama de competențele digitale, anticipând mai bine schimbările și noile cerințe în materie de competențe pe baza nevoilor pieței muncii, facilitând tranzițiile profesionale și încurajând mobilitatea profesională;
- *favorizarea incluziunii active* pentru a promova egalitatea de șanse și participarea activă și a îmbunătăți capacitatea de inserție profesională;
- *promovarea integrării socioeconomice a resortisanților țărilor terțe și a comunităților marginalizate, cum ar fi romii*;
- *creșterea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și cu prețuri accesibile*; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială; îmbunătățirea accesibilității, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung;
- *promovarea integrării sociale a persoanelor expuse riscului de sărăcie sau de excluziune socială*, inclusiv a persoanelor celor mai defavorizate și a copiilor;
- *reducerea deprinderii materiale prin furnizarea de alimente și/sau asistență materială de bază persoanelor celor mai defavorizate*, inclusiv prin măsuri auxiliare.

Bună guvernanță pentru politica de coeziune. Consolidarea capacității administrative (2018)

Documentul

sus-menționat

(https://ec.europa.eu/regional_policy/en/information/publications/brochures/2018/good-governance-for-cohesion-policy-administrative-capacity-building) prevede, cu privire la gestionarea politicii de coeziune, următoarele priorități:

- Sprijinirea capacității administrative se referă la asigurarea structurilor corespunzătoare, a resurselor umane, a sistemelor și instrumentelor necesare, adică asigurarea faptului că responsabilitățile și sarcinile sunt clar atribuite și personalul este motivat și are competențele cerute pentru a gestiona fondurile. De asemenea, instituțiile trebuie să aibă la dispoziție instrumentele corespunzătoare (sisteme IT, manuale, regulamente etc.), care să le facă mai puțin vulnerabile;



- Guvernanța include asigurarea interacțiunii și coordonării cu părțile interesate și responsabilizarea politicianilor și managerilor pentru performanță, protejarea împotriva corupției și a conflictelor de interese și promovarea transparenței.

Acțiuni prioritare propuse în document sunt:

- *Instrumente (toolbox) pentru stimularea capacității*
- *Instruire și sprijin adaptate*
- *Proceduri de calitate și parteneriate*

I.2. Contextul strategic național

Propuneri arhitectură Programe Operaționale 2021-2027

Conform Acordului de Parteneriat pentru perioada 2021-2027 la nivelul României se propune următoarea arhitectură a programelor operaționale aferente implementării politicii de coeziune la nivel național:

1. Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD)
2. Programul Operațional Transport (POT)
3. Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (POCIDIF)
4. Programul Operațional Sănătate (POS)
5. Programul Operațional Educație și Ocupare (POEO)
6. Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială (POIDS)
7. Programul Operațional de Tranziție Justă (POTJ)
8. Programele Operaționale Regionale – implementate la nivel de regiune (8 POR)
9. Programul Operațional Asistență Tehnică (POAT)

La acestea se vor adăuga la nivel național:

1. Programul Acvacultură și Pescuit (PAP) – finanțat din FEPAM
2. Programul Național Strategic (PNS) – finanțat din FEADR
3. Programul Interreg Next România-Republica Moldova
4. Programul Național Fondul azil, migrație și integrare
5. Programul Național Fondul securitate internă
6. Programul Național Instrumentul pentru gestionarea frontierelor și vizelor

Legătura dintre propunerile naționale și cele cinci obiective de politică ale Politicii de coeziune stabilite la nivelul UE pentru perioada 2021-2027 e prezentată în tabelul de mai jos:

Domeniu	Obiectiv specific	Priorități de investiții naționale/regionale
OP 1 – O Europă mai inteligentă, prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente		
Cercetare-dezvoltare inovare	și Dezvoltarea capacităților cercetare,	<i>Creșterea capacității organizațiilor CDI românești de a se integra în Spațiul European de Cercetare, creșterea participării românești la programele europene, precum</i>

	dezvoltare și inovare atât în organizațiile de cercetare (institute de cercetare și institute de învățământ superior), cât și în întreprinderi	<i>și parteneriate și proiecte de cooperare interregionale și internaționale, aliniate domeniilor RIS3</i> <i>Crearea unui sistem atractiv de inovare în economie, pentru toate tipurile de inovare, prin creșterea gradului de colaborare dintre organizațiile CDI și întreprinderi la nivel național și regional, inclusiv prin investiții în infrastructurile proprii ale organizațiilor de CDI/ întreprinderilor din domenii de specializare inteligentă, pentru a dezvolta nișe de specializare inteligentă a nivel național</i> <i>Îmbunătățirea procesului de transfer tehnologic de la organizațiile de CDI către IMM-uri prin consolidarea capacității CDI, inclusiv a întreprinderilor și promovarea colaborării între Institutele Naționale CDI/ institute de învățământ superior și mediul de afaceri (pentru trecerea de la idee la piață), dar și între întreprinderile mari și IMM-uri, precum și prin crearea/dezvoltarea structurilor de transfer tehnologic și serviciilor</i> <i>Continuarea dezvoltării și utilizării de infrastructuri mari CDI, de relevanță la nivel european și global, ca instrumente pentru transfer tehnologic</i> <i>Dezvoltarea oportunităților de afaceri prin utilizarea rezultatelor din cercetare și creșterea numărului de întreprinderi inovatoare, creșterea numărului de cercetători și investiții pentru trecerea de la concept la produs, sprijinirea dezvoltării și utilizării clusterelor cu accent pe exploatarea inovativă și completarea verigilor lipsa din cadrul lanțului de valoare</i> <i>Creșterea succesului și performanței proiectelor de CDI prin identificarea mix-ului de intervenții, a necesarului de formare asociat specializărilor inteligente și dezvoltarea capacităților administrative</i> <i>Susținerea implementării mecanismelor de economie circulară în companiile românești</i>
Digitalizare	Utilizarea digitalizării, beneficiul cetățenilor, companiilor și al guvernelor	<i>Creșterea gradului de digitalizare al proceselor, produselor și serviciilor publice prin continuarea digitalizării proceselor și serviciilor publice aferente infrastructurilor critice (cum ar fi fiscalitate, pensii), evenimentelor de viață (EV) rămase neacoperite din perioada 2014-2020) și, asigurarea interoperabilității și a securității cibernetice, precum și prin creșterea gradului de digitalizare în domeniile educație, cultură și ocupare</i>

		<i>Digitalizarea în educație prin creșterea gradul de digitalizare în domeniu atât în ceea ce privește evenimentele de viață aferente, cât și în ceea ce privește utilizarea digitalizării ca instrument pentru învățare și creștere a gradului de cultură</i> <i>Îmbunătățirea procesului guvernamental de luare a deciziilor prin sisteme și soluții informatice complexe prin ameliorarea cadrului de interoperabilitate la nivelul serviciilor publice</i> <i>Digitalizarea administrației și serviciilor publice la nivel local (siguranța publică, servicii și utilități publice, monitorizare energie, mediu, iluminat public, sisteme GIS - intervenții de tip smart-city)</i> <i>Transformarea digitală a companiilor prin adoptarea tehnologiilor și instrumentelor digitale care conduc noi modele de afaceri, sprijin pentru dezvoltarea Hub-urilor Inovative Digitale (DIH)</i> <i>Digitalizarea în învățământul preuniversitar, profesional și tehnic/dual și universitar prin crearea și dezvoltarea unor platforme digitale, baze de date și biblioteci virtuale pentru studenți, live streaming etc</i>
IMM-uri	Impulsionarea creșterii competitivității IMM-urilor și	<i>Introducerea investițiilor tehnologice (inclusiv tehnologii IT&C, IoT, automatizare, robotică, inteligență artificială), a investițiilor pentru servicii și echipamente necesare pentru transformarea digitală a IMM-urilor, precum și susținerea la nivel regional a Hub-urilor Inovative Digitale</i> <i>Suport pentru dezvoltarea și implementarea de noi modele de afaceri pentru IMM-uri, în special pentru internaționalizare, sprijinirea clusterelor, sprijin pentru crearea de noi întreprinderi și trecerea de la stadiul de start-up la cel de scale-up</i> <i>Stimularea accesului la finanțare al IMM-urilor prin utilizarea Instrumentelor Financiare</i>
Cercetarea medicală	Intervenții cercetarea în din domeniul medical	<i>Acțiuni dedicate cercetării și/sau utilizării clinice: ex. producție de plasmă sau derivate, producție de vaccinuri</i> <i>Cercetare în domeniul bolilor transmisibile/netransmisibile (ex. combaterea cancerului)</i> <i>Realizarea unei infrastructuri de cercetare-dezvoltare în domeniul genomicii</i>
Digitalizarea în medicină	Intervenții digitalizare pentru în	<i>Refacere și modernizare sistem informatic (CNAS), Observatorul național pentru date în sănătate, soluții</i>

	domeniul medical	<i>digitale în infrastructura din sănătate (ex.: digitizare internă și externă a instituțiilor medicale), uniformizarea fluxurilor informaționale</i>
OP 2 – O Europă mai verde		
Energie	Eficiență energetică	<i>Sprijinirea marilor întreprinderi, respectiv a IMM-urilor, în acțiunile de îmbunătățire a eficienței lor energetice, prin proiecte demonstrative și de eficiență energetică în IMM-uri și măsuri de sprijin adiacente și proiecte de eficiență energetică în întreprinderile mari și măsuri de sprijin adiacente</i>
		<i>Îmbunătățirea eficienței energetice în clădiri publice și rezidențiale, inclusiv prin utilizarea unor surse alternative de energie, precum și consolidarea clădirilor, în funcție de riscurile identificate</i>
	Sisteme și rețele inteligente de energie	<i>Îmbunătățirea eficienței energetice în domeniul încălzirii centralizate pe baza de combustibili alternativi/SACET de condominiu</i>
		<i>Promovarea utilizării de echipamente și sisteme inteligente pentru asigurarea calității energiei electrice</i>
Apă și apă uzată	Apă și apă uzată	<i>Implementarea de soluții digitale pentru localizarea/izolarea defectelor și realimentarea cu energie în mediul rural și urban</i>
		<i>Măsuri de creștere a adecvanței SEN prin investiții în soluții de flexibilitate</i>
		<i>Implementarea de soluții privind stocarea energiei "behind the meter"</i>
		<i>Construirea și reabilitarea rețelelor de canalizare și construirea/reabilitarea/modernizare (treaptă terțiară) a stațiilor de epurare a apelor uzate care asigură colectarea și epurarea încărcării organice biodegradabile în aglomerări mai mari de 2.000 l.e. , inclusiv soluții pentru un management adecvat pentru tratarea nămolurilor rezultat în cadrul procesului de epurare a apelor uzate; sisteme individuale adecvate de tratare a apelor uzate pot fi finanțate, în cadrul proiectelor regionale integrate de apă uzată, ca soluții tehnice aplicate punctual și justificat, la nivelul anumitor aglomerări, ulterior stabilirii și implementării cadrului legal și metodologic de către autoritățile responsabile la nivel național</i>
Apă și apă uzată	Apă și apă uzată	<i>Construirea și reabilitarea și de sisteme de captare și aducțiune, stații de tratare, rețele de transport și</i>

		distribuire a apei destinate consumului uman în contextul proiectelor integrate de apă și apă uzată Măsurile necesare pentru eficientizarea proiectelor și sustenabilitatea investițiilor (automatizări, SCADA, GIS, contorizări, măsuri privind implementarea managementului activelor etc.) Pregătirea și gestionarea proiectelor de investiții de apă și apă uzată Consolidarea capacității actorilor implicați în sector
Managementul deșeurilor	Economie circulară	Investiții în extinderea sistemelor de colectare separată atât în ceea ce privește colectarea din poartă în poartă a deșeurilor reciclabile și a biodeșeurilor, dar și colectarea deșeurilor textile și deșeurilor periculoase menajere (echipamente mobile de colectare, mașini pentru colectarea separată, infrastructura suport pentru colectarea, transportul deșeurilor și stocarea temporară, inclusiv centre de colectare prin aport voluntar) Investiții privind valorificarea materială a deșeurilor (stații de sortare, stații de compostare și instalații de digestie anaerobă) Investiții privind instalații de tratare a deșeurilor reziduale, inclusiv îmbunătățirea instalațiilor TMB existente Investiții individuale suplimentare pentru închiderea depozitelor de deșeuri neconforme Întărirea capacității instituționale a actorilor din sector (MMA, ANPM, UAT, ADI-uri, ANRSC) în vederea accelerării tranziției spre economia circulară
Biodiversitate	Biodiversitate	Îmbunătățirea accesului administratorilor/custozilor siturilor Natura 2000 la servicii de asistență tehnică specializată pentru elaborarea sau revizuirea Planurilor de management a siturilor Natura 2000/ Planuri de acțiune pentru specii, pentru toate tipurile de habitate (inclusiv cele din mediu marin), prioritate la finanțare având planurile de management ale siturilor aflate în arealul proiectelor de infrastructură Mentinerea/îmbunătățirea stării de conservare a speciilor și habitatelor prin măsuri de conservare specifice prevăzute în planurile de management al siturilor Natura 2000, planuri de acțiune pentru specii, și după caz a ecosistemelor degradate și a serviciilor furnizate în afara ariilor naturale protejate

		<i>facilitarea accesului autorităților și entităților cu rol în managementul biodiversității la servicii de asistență tehnică, cercetare și echipamente pentru îmbunătățirea nivelului de cunoaștere a biodiversității și a ecosistemelor (ex. realizarea de studii științifice) și consolidarea capacității de management al rețelei Natura 2000 și al altor arii naturale protejate de interes național</i>
Poluarea aerului	Calitatea aerului	<i>Dotarea Rețelei Naționale de Monitorizare a Calității Aerului cu echipamente noi, prin înlocuirea sau updatarea echipamentelor existente de măsurare a poluanților uzate din punct de vedere moral și tehnic, astfel încât să se continue conformarea cu cerințele de asigurare și controlul calității datelor și de raportare a RO la CE, conform prevederilor directivelor europene</i>
Riscuri	Managementul riscurilor	<i>Amenajarea complexă a bazinelor hidrografice prin utilizarea infrastructurii verzi sau prin adaptarea, construirea ori reabilitarea infrastructurii existente de gospodărire a apelor și îmbunătățiri funciare adaptate la noile practici UE, inclusiv cele privind asigurarea conectivității laterale și/sau transversale a râului.</i> <i>Dezvoltarea infrastructurii de monitorizare, avertizare și alarmare a fenomenelor hidro-meteorologice severe (inundații și secetă) pentru evaluarea și gestionarea durabilă a resurselor naturale, inclusiv activități în scopul conștientizării publice</i> <i>Consolidarea capacității administrative pentru asigurarea implementării directivelor europene în domeniu</i> <i>Continuarea măsurilor de limitare a efectelor negative ale eroziunii costiere</i> <i>Sprijinirea măsurilor pentru sistemul de gestionare a riscurilor, inclusiv creșterea rezilienței la nivel național și adaptarea continuă la realitatea operațională</i>
Poluarea solurilor	Situri contaminate	<i>Sprijinirea procesului de inventariere și investigare preliminară și detaliată a siturilor Potențial contaminate, (în principal prin dezvoltarea unei baze de date și a unei platforme GIS care să permită actualizarea permanentă)</i> <i>Remediarea siturilor contaminate orfane aflate în proprietatea autorităților publice sau puse la dispoziția acestora de către proprietar, asigurarea calității factorilor de mediu, în vederea protejării sănătății</i>

		umane și mediului, inclusiv monitorizare postremediere a acestora.
Spații urbane degradate	Regenerare urbană	Regenerarea spațiilor urbane degradate prin investiții în infrastructura verde în zonele urbane si/sau reconversia funcțională a acestora
Transporturi	Mobilitate urbană	Dezvoltarea infrastructurii urbane curate (infrastructuri de transport, ciclism, material rulant, combustibili alternativi)
		Dezvoltarea unor culoare de mobilitate
		Realizarea de infrastructuri specifice pentru combustibili alternativi
		Dezvoltarea si modernizarea rețelei de transport public de metrou in regiunea București Ilfov
		Dezvoltarea transportului metropolitan precum si îmbunătățirea calității serviciilor pe calea ferata prin asigurarea unor mijloace de transport ecologice pentru transportul calatorilor, precum si infrastructură pentru transportul public, sisteme inteligente de transport pentru transport public, ciclism și infrastructură de transport pietonal, dezvoltarea și optimizarea sistemelor de transport public, inclusiv: modernizarea, extinderea liniilor de tramvai, achiziționare, modernizare material rulant (tramvaie), achiziționare troleibuze, autobuze, modernizare, echipare depou, e-ticketing
Acvacultură	Pescuit și acvacultură	Sprijinirea activităților de pescuit durabile din punct de vedere economic, social și al mediului
		Promovarea activităților sustenabile de acvacultură
		Promovarea marketingului, calității și valorii adăugate a produselor din pescuit și din acvacultură, precum și procesarea acestor produse
OP 3 – O Europă mai conectată prin creșterea mobilității și conectivitatea TIC regională		
Conectivitate	Dezvoltarea infrastructurii de transport, în special pe rețeaua principală, precum si conexiunea regiunilor la rețeaua TEN-T prin realizarea variantelor	Creșterea accesibilității regiunilor și populației prin construcția/ modernizarea rețelei rutiere si feroviare, la standarde europene, în special la nivelul rețelei TEN-T
		Finalizarea tronsoanelor rutiere inițiate anterior și continuarea investițiilor în dezvoltarea rețelei TEN-T centrale și globale pentru asigurarea accesibilității la piețele internaționale
		Reabilitarea și modernizarea drumurilor naționale care asigură conectivitatea zonelor cu o accesibilitate redusă

	ocolitoare si a racordurilor lipsă, care va permite o mai bună interconectare a regiunilor, dar și a României cu alte State Membre	<i>Realizarea de legături rutiere secundare reabilite și nou construite către rețeaua rutieră și nodurile TEN-T (drumuri județene inclusiv de tip descărcări autostrada</i> <i>Îmbunătățirea sistemului de management al infrastructurii rutiere și a condițiilor de siguranță</i> <i>Finalizarea investițiilor inițiate pe tronsoanele feroviare care asigură conectivitatea cu piețele internaționale, în coordonare cu proiectele propuse spre finanțare în CEF, îmbunătățirea condițiilor de management și control al traficului feroviar; implementarea unui mixt de măsuri de reformă și optimizare a serviciilor</i> <i>Creșterea atractivității transportului naval prin îmbunătățirea condițiilor de navigație prin investiții în infrastructura portuară și prin investiții în căi navigabile</i> <i>Creșterea atractivității transportului intermodal pentru atragerea unui volum crescut de mărfuri manipulat în terminale intermodale (inclusiv în porturi)</i>
OP 4 – O Europă mai socială prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale		
Educație	Educație	<i>Investiții pentru îmbunătățirea accesibilității, calității și caracterului abordabil, din punctul de vedere al costurilor, ale educației și îngrijirii copiilor preșcolari, inclusiv ale infrastructurii aferente</i>
		<i>Investiții pentru a preveni abandonul școlar timpuriu, prin introducerea: unei abordări centrate pe elev, pentru copiii expuși acestui risc, a unor programe „A doua șansă”, flexibile, dar și a unor servicii relevante de consiliere și orientare profesională, concomitent cu îmbunătățirea competențelor cadrelor didactice, astfel încât să poată să acorde atenția necesară copiilor din grupurile vulnerabile/dezavantajate</i>
		<i>Investiții pentru a ameliora calitatea educației și formării profesionale, astfel încât să se adapteze evoluțiilor înregistrate pe piața forței de muncă, inclusiv formările necesare și furnizarea de echipamente specifice</i>
		<i>Investiții pentru a sprijini dezvoltarea unor metode și tehnici de predare inovatoare și eficiente</i>
	Infrastructura educațională	<i>Îmbunătățirea accesului la educație prin construire / reabilitare / modernizare / dotare pentru toate tipurile de instituții de educație (preșcolar, învățământ primar, secundar, terțiar centre de educație și formare profesională / învățământ dual, etc.)</i>

Ocupare	Accesul pe piața muncii	Integrarea tinerilor pe piața muncii
		Asigurarea accesului la ocupare pentru categoriile vulnerabile, inclusiv creșterea ocupării femeilor
		Dezvoltarea culturii antreprenoriale, sprijinirea antreprenoriatului și a economiei sociale
		Dezvoltarea mecanismelor de anticipare a competențelor și de monitorizare a politicilor active de ocupare
		Dezvoltarea dialogului social și implicarea partenerilor sociali în implementarea politicilor de ocupare, inclusiv prin creșterea capacității acestora
		Asigurarea unui mediu de lucru sigur și sănătos și promovarea îmbătrânirii active
		Creșterea participării la învățarea pe parcursul întregii vieți pentru asigurarea tranzițiilor pe piața muncii și a mobilității profesionale a angajaților
Sănătate	Sănătate	Investiții pentru construirea spitalelor regionale și infrastructuri spitalicești noi cu impact teritorial, inclusiv: implementarea planului de tranziție, acțiuni de instituționalizare/ bugetare a spitalelor regionale, acțiuni de operaționalizare a spitalelor regionale, elaborarea și implementarea planului de formare a personalului
		Dotarea și/sau modernizarea infrastructurii: cabinetelor medicilor de familie, a centrelor/compartimentelor unde se furnizează servicii de asistență medicală comunitară, în care se furnizează servicii de asistență medicală școlară, inclusiv servicii de asistență stomatologică
		Dotarea/ extinderea/ modernizarea / reabilitarea infrastructurii publice: a unităților sanitare/ altor structuri publice care desfășoară activități medicale de tip ambulatoriu, a centrelor regionale de screening (ex. cancer mamar, cancer colorectal, cancer col uterin etc)
		Dezvoltarea de instrumente de suport care să faciliteze creșterea accesibilității și eficacității serviciilor de asistență medicală primară și integrarea cu serviciile de asistență medicală comunitară
		Servicii de reabilitare, paliative și îngrijiri pe termen lung adaptate fenomenului demografic de îmbătrânire a populației și profilului epidemiologic al morbidității
		Investiții în infrastructură și servicii care vizează: unitățile sanitare dedicate serviciilor esențiale pentru

		<i>afecțiuni complexe; structurile sanitare care au atribuții în prevenirea, controlul, diagnosticul și supravegherea bolilor transmisibile, inclusiv în epidemii, pandemii, controlul și supravegherea infecțiilor asociate actului medical și a celor implicate în sănătatea publică; Sistemul național de transfuzii, inclusiv a infrastructurii de testare a sângelui și/sau procesare a plasmelor</i> <i>Implementarea de programe de screening populațional/ diagnosticare și tratament al stadiilor incipiente în special pentru persoane aparținând grupurilor vulnerabile</i> <i>Măsuri privind diagnosticarea precoce și/ sau tratament, precum și creșterea capacității de îngrijire medicală a pacientului critic prenatal/ neonatal/ postneonatal</i> <i>Măsuri destinate controlului infecțiilor asociate actului medical</i> <i>Măsuri destinate creșterii eficacității serviciilor de laborator</i>
Incluziune socială	Sprijinirea incluziunii și promovarea dreptului la demnitate socială	<i>Acoperirea nevoii de servicii sociale primare în mediul rural (rețele de asistenți sociali, servicii sociale pentru îngrijirea persoanelor vârstnice, rețea de asistență medicală comunitară)</i> <i>Extinderea rețelei de servicii de îngrijire de zi (inclusiv servicii de recuperare și respiro pentru copii cu dizabilități) pentru copiii aflați în risc de separare de familii și pentru persoanele adulte cu dizabilități</i> <i>Creșterea capacității serviciilor de îngrijire a persoanelor vârstnice la domiciliu pentru mediul urban, centrelor de găzduire și de integrare pentru migranți, serviciilor pentru victimele violentei domestice și ale traficului de persoane</i> <i>Dezvoltarea unei rețele de suport pentru persoanele vârstnice izolate/fără susținători legali și dezvoltarea de programe de voluntariat la nivel local</i> <i>Sprijinirea autorităților locale pentru clarificarea situației juridice a așezărilor informale, pentru diagnoza socială în cadrul comunității și pentru nevoia de locuire în cazul calamităților și pentru punerea în aplicare a strategiilor DLRC</i> <i>Dezvoltarea rețelei de servicii pentru persoanele cu adicții și persoanele fără adăpost, pentru sprijinirea persoanelor post-detenție, de suport pentru încadrarea</i>

		<i>persoanelor cu dizabilități, de servicii mobile de recuperare pentru persoanele cu dizabilități</i> <i>Crearea serviciilor de suport pentru asistarea deciziei pentru persoanele cu capacitate restrânsă de exercițiu</i> <i>Sprijinirea persoanelor cu dizabilități în accesarea echipamentelor și tehnologiilor asistive, a familiilor monoparentale, a participării copiilor școlari în tabere de creație/sportive</i> <i>Consilierea și orientarea tinerilor în proces de dezinstituționalizare și a copiilor cu probleme legate de comportament</i> <i>Asigurarea de ajutor material sub forma de alimente, produse igiena, pachet pentru copil și masă caldă pentru persoanele dezavantajate</i> <i>Creșterea calității serviciilor sociale prin asigurarea specializării/ perfecționării specialiștilor din domeniul social</i> <i>Dezvoltarea infrastructurii de locuințe sociale în mediul urban</i> <i>Dezvoltarea infrastructurii de servicii de recuperare pentru veterani</i> <i>Dezvoltarea unei infrastructuri specifice pentru protejarea memoriei victimelor Holocaustului și promovarea nondiscriminării</i>
OP 5 – O Europă mai aproape de cetățeni prin promovarea dezvoltării durabile și integrate a zonelor urbane, rurale și de coastă și a inițiativelor locale		
Dezvoltare urbană	Dezvoltare integrată urbană	<i>Investiții în municipiile reședință de județ, inclusiv zonele funcționale, cu scopul de a consolida capacitatea de planificare și coordonare pentru gestionarea investițiilor urbane integrate, pentru a genera creștere economică, inovare și productivitate, precum și pentru a asigura accesul la noi locuri de muncă și servicii publice de bază la nivel local, în linie cu potențialul de creștere al acestora și în baza unei abordări personalizate.</i> <i>Investiții în zonele urbane de mici dimensiuni (municipii și orașe), inclusiv zonele funcționale, pentru asigurarea unui standard de viață minim acceptabil pentru toți cetățenii și creșterea rezilienței și potențialului de dezvoltare a acestora</i> <i>Investiții în regenerarea fizică și securitatea spațiilor publice urbane</i>



Patrimoniu turism	și Investiții în patrimoniul cultural, natural și turism	<i>Investiții în infrastructura turistică, inclusiv în noi tehnologii, dezvoltarea unei rețele de destinații turistice competitive, precum și creșterea calității serviciilor.</i>
Dezvoltare teritorială integrată	Dezvoltare teritorială integrată	<i>Investiții de conservare și restaurare a patrimoniului cultural (cetăți medievale, mănăstiri și biserici, centre etnografice, monumente arheologice, case memoriale, alte măsuri de recunoaștere a valorilor naționale etc).</i> <i>Continuarea implementării Strategiei Integrate de Dezvoltare Durabilă a ITI Delta Dunării și implementarea Strategiei ITI Valea Jiului</i> <i>Finanțarea strategiilor DLRC pentru comunități urbane cu peste 20.000 de locuitori</i>

I.3. Contextul regional

Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est 2021-2027 se afla la momentul elaborării prezentei strategii (luna august 2020) în etapa de pregătire, fiind disponibile versiuni de lucru ale analizei economico-sociale, analizelor SWOT și strategiei de dezvoltare regională (mai 2020).

Viziunea de dezvoltare a regiunii (versiunea draft a strategiei din luna mai 2020) este: **Regiunea Nord-Est va fi un spațiu competitiv, durabil și incluziv, unde îți vei dori să locuiești, să lucrezi și să investești.** Obiectivul general este: **Derularea în regiune a unei dezvoltări echilibrate printr-un proces de creștere economică durabil, favorabil incluziunii sociale, care să conducă la creșterea standardului de viață și reducerea decalajelor de dezvoltare intra și inter regionale.**

Astfel, pare să existe o coerență la nivel planificării regionale, în contextul în care viziunea formulată în **Planul de Dezvoltare Regională (PDR Nord-Est) pentru perioada 2014-2020** (care este în vigoare până la momentul actualizării următorului document strategic regional), este următoarea: *În anul 2022 Regiunea Nord-Est va fi un loc mai atractiv pentru a investi, a lucra și a locui!*

Prioritățile și obiectivele specifice ale regiunii, conform versiunii draft (mai 2020) a strategiei de dezvoltare regională Nord-Est 2021-2027 sunt:

P.1. Dezvoltarea unei economii competitive:

- O.S. 1.1. Stimularea capacităților de inovare-cercetare și promovarea adoptării tehnologiilor avansate
- O.S. 1.2. Sprijinirea înființării de noi firme, competitive și sustenabile, în domenii de interes local și regional
- O.S. 1.3. Îmbunătățirea competitivității firmelor prin creșterea productivității în domenii cu valoare adăugată



- O.S. 1.4. Îmbunătățirea competitivității prin creșterea accesului la serviciile tehnologiei informației și comunicațiilor
- O.S. 1.5. Creșterea competitivității și sustenabilității industriilor culturale și creative
- O.S. 1.6. Creșterea competitivității economice în mediul rural
- O.S. 1.7. Sprijinirea valorificării potențialului turistic existent

P.2. Dezvoltarea capitalului uman:

- O.S. 2.1. Creșterea ocupării în rândul grupurilor vulnerabile și a tinerilor
- O.S. 2.2. Îmbunătățirea accesului și participării la educație și formare de calitate
- O.S. 2.3. Creșterea accesului la un act și sistem medical de calitate, eficient, modern
- O.S. 2.4. Combaterea sărăciei și promovarea incluziunii sociale prin regenerarea zonelor rurale și urbane aflate în declin

P.3. Protejarea mediului și optimizarea utilizării resurselor:

- O.S. 3.1. Sprijinirea și promovarea eficienței energetice
- O.S. 3.2. Promovarea managementului durabil al apei
- O.S. 3.3. Promovarea tranziției către economia circulară
- O.S. 3.4. Promovarea adaptării la schimbările climatice și prevenirea riscurilor
- O.S. 3.5. Îmbunătățirea protecției și conservării biodiversității și reducerea poluării

P.4. Dezvoltarea unei infrastructuri moderne, inteligente, reziliente și durabile

- O.S. 4.1. Creșterea accesibilității, conectivității și siguranței prin realizarea de investiții în infrastructura de transport
- O.S. 4.2. Îmbunătățirea accesului la infrastructura de comunicații de mare viteză
- O.S. 4.3. Reducerea emisiilor de carbon prin realizarea și implementarea planurilor de mobilitate urbană
- O.S. 4.4. Asigurarea condițiilor de dezvoltare în mediul urban, prin realizarea de investiții în infrastructura locală
- O.S. 4.5. Asigurarea condițiilor de dezvoltare în mediul rural, prin realizarea de investiții în infrastructura locală

Strategia de Specializare Inteligentă a regiunii Nord-Est (RIS 3) stabilește un număr de 6 domenii de specializare inteligentă ale regiunii, respectiv:

- Agro-alimentar
- Textile și noi materiale avansate
- Biotehnologii
- Mediu și Energie
- Tehnologia Informațiilor și Comunicațiilor (IT&C)
- Turism pentru stil de viață sănătos

Prioritățile orizontale pentru specializarea regională sunt:

P.1. Dezvoltarea competențelor de inovare în rândul noilor generații:



- 1.1 Promovarea parteneriatelor între instituțiile de învățământ regionale pentru sincronizarea ofertei de pregătire cu nivelul actual al inovării în domeniile prioritare smart
- 1.2. Facilitarea schimburilor între elevi, studenți, masteranzi, doctoranzi și firmele inovatoare din sectoarele prioritare smart
- 1.3 Promovarea parteneriatelor cu instituțiile de învățământ regionale pentru dezvoltarea activităților extrașcolare, promovarea creativității și atitudinii inovative

P.2. Sprijinirea întreprinderilor inovative din Regiunea Nord-Est:

- 2.1. Sprijin pentru transformarea ideilor inovative în idei de afaceri
- 2.2. Dezvoltarea (crearea, extinderea, dotarea și acreditarea) infrastructurilor de TT și PST și a competențelor personalului propriu acestora pentru a diversifica oferta de servicii de transfer tehnologic și a comercializa rezultatele cercetării
- 2.3. Sprijin pentru implementarea de către IMM inovative a unor instrumente financiare
- 2.4. Sprijin pentru implementarea de către IMM și clustere a unor investiții directe pentru dezvoltarea tehnologică, a economiei durabile și incluzive

P.3 Sprijinirea inițiativelor de clusterizare și internaționalizare

- 3.1. Crearea și consolidarea rețelelor de afaceri și a clusterelor regionale
- 3.2. Promovarea cooperării interregionale (în special Platformele Tematice S3) și internaționalizarea afacerilor
- 3.3. Atragerea investițiilor străine directe în domenii prioritare smart

II. Viziunea, obiectivul general, prioritățile, obiectivele specifice, programele și măsurile de dezvoltare a județului Vaslui pentru orizontul 2027

II.1. Scenarii de dezvoltare a județului Vaslui

La momentul elaborării Strategiei de Dezvoltare Economică-Socială a județului Vaslui pentru perioada 2021-2027 au fost testate, inclusiv în cadrul procesului de consultare cu actorii relevanți un număr de 3 scenarii potențiale de dezvoltare, respectiv

Scenarii de dezvoltare	Descrierea scenariului și impactul scontat
Scenariul de dezvoltare nr. 1: Județ preponderent agricol și rural	În perioada 2021-2027, majoritatea investițiilor publice se vor îndrepta către reducerea decalajului de dezvoltare al zonelor rurale în raport cu orașele din județ. Acestea vor presupune o puternică concentrare a resurselor financiare din fonduri europene (PODD 2021-2027, PNS 2021-2027), fonduri guvernamentale și județene în comune. Investițiile în zonele urbane se vor limita doar la fondurile europene dedicate acestor investiții și la resursele proprii ale celor 5 primării de municipii și orașe. Impactul scontat: Infrastructura și serviciile de bază (drumuri, apă-canal, gaze naturale, grădinițe, școli, dispensare umane, cămine culturale, baze sportive etc.) din mediul rural se vor îmbunătăți semnificativ. Totuși, având în vedere că primăriile rurale au venituri proprii foarte reduse, că populația rurală este în scădere accentuată și are un grad ridicat de sărăcie, există semne de întrebare cu privire la sustenabilitatea acestor infrastructuri și servicii publice (de ex. școli care se vor restructura, număr mic de cetățeni care se vor conecta la rețele edilitare, utilizarea în scop pur cultural a căminelor etc.). În plus, oricâte resurse vor fi alocate, acestea nu vor putea aduce până în anul 2027 un standard de viață similar cu cel urban în toate cele peste 400 de sate din județ. Nu în ultimul rând, este puțin probabil că aceste investiții vor atrage după sine o stabilizare a populației rurale sau investiții private în domeniile non-agricole generatoare de locuri de muncă bine plătite în respectivele sate, care

	reclamă, în general, o masă critică de forță de muncă calificată sau piețe de desfacere, ambele concentrate în zone urbane. În schimb, lipsa fondurilor guvernamentale și județene pentru dezvoltarea urbană va adânci, cel mai probabil, deficitul de atractivitate al acestora față de polii urbani care polarizează populația județului (de ex. Iași), conducând la continuarea exodului de populație cu nivel de pregătire peste medie, un factor de bază în creșterea competitivității economice, a puterii de cumpărare etc.
Scenariul de dezvoltare nr. 2: Județ dezvoltat în jurul unui singur oraș polarizator – municipiul Vaslui	În acest scenariu, cele mai multe resurse, fie ele din fonduri europene (alocări dedicate pentru municipiile reședință de județ și zonele lor metropolitane), guvernamentale și județene, vor fi alocate pentru susținerea dezvoltării municipiului reședință de județ și a zonei sale metropolitane / urbane funcționale, cu scopul ca acesta să antreneze dezvoltarea întregului județ (după modelul județelor învecinate – Iași, Galați, Bacău). Acestea vor viza mai ales infrastructura conectivă, de afaceri, educațională, socială, culturală, medicală, de agrement, sportivă etc. – care va deservi practic tot județul, într-o abordare monocentrică. Zonele rurale vor beneficia doar de investiții indirecte în rețeaua de drumuri județene, rețeaua de apă-canal gestionată de operatorul regional, respectiv de cele finanțate din PNS 2014-2020, care vizează mai ales infrastructura la scară mică și măsurile de sprijinire a fermelor agricole, fără resurse guvernamentale și județene semnificative complementare la acestea (de ex. PNDL), așa cum s-a întâmplat în perioada 2014-2020. Celelalte 4 municipii și orașe din județ vor beneficia de fonduri europene alocate competitiv, respectiv de încasările proprii pentru realizarea de investiții publice, în timp ce resursele guvernamentale și județene alocate dezvoltării lor vor rămâne, și în acest caz, minimale. Impactul scontat: municipiul Vaslui și zona sa metropolitană / urbană funcțională se va dezvolta ca urmare a investițiilor publice masive, devenind mai atractiv pentru cetățenii din alte zone din județ, investitori, antreprenori, turiști și vizitatori. Acest lucru va duce la creșterea migrației definitive și temporare (navetism) a

	populației din alte zone din județ, mai ales a celei tinere și cu pregătire peste medie. Totuși, având în vedere că municipiul și zona sa urbană funcțională reprezintă circa un sfert din populația județului (spre deosebire de peste 50% în cazul Iașiului sau a Galațiului, respectiv o treime în cazul Bacăului) și are un nucleu urban de mici dimensiuni (circa 50.000 de persoane rezidente), este puțin probabil ca acesta să aibă forța de a polariza și deservi întregul județ, ci mai degrabă o rază de circa 50 km. Așadar, partea de sud, est și vest a județului va resimți destul de puține beneficii ale dezvoltării reședinței de județ, continuând să se afunde într-un proces de declin socio-demografic în lipsa unor centre polarizatoare mai apropiate geografic, care să facă navetismul fezabil.
Scenariul de dezvoltare nr. 3: Județul policentric și competitiv	Acest scenariu este unul de echilibru între cele două prezentate anterior, în sensul că acceptă limitările celor 2 scenarii prezentate anterior: pe de o parte, resursele de care dispune și pe care le poate atrage județul până în anul 2027 nu pot rezolva problemele de bază ale tuturor celor peste 400 de sate, iar în cazul multora dintre acestea investițiile nici nu se mai justifică, pentru că sunt într-un proces de depopulare aproape imposibil de stopat în contextul demografic național și european; pe de altă parte, acesta acceptă faptul că municipiul Vaslui (inclusiv zona sa metropolitană / urbană funcțională) nu are masa critică necesară pentru a antrena dezvoltarea întregului județ, așa cum se întâmplă în Iași, Galați sau chiar Bacău. Conform acestui scenariu, investițiile publice ar trebui dirijate către un număr mai mare, dar limitat de UAT-uri din județ, acceptând realitatea trendurilor demografice actuale (scăderea natalității, creșterea speranței de viață, migrație internă și externă) care vor conduce la o îmbătrânire tot mai accentuată a populației și, implicit, la scăderea acesteia, cu precădere în zonele rurale. Chiar și în ipoteza limitării migrației în viitor și a întoarcerii unei bune părți din forța de muncă plecată în străinătate, ponderea tot mai redusă a populației sub 30 de ani (adică cei născuți după 1990) nu mai poate asigura o creștere a natalității care să compenseze avansul îmbătrânirii demografice. Acest lucru va însemna nevoia de a adapta infrastructura și serviciile publice, mai ales în mediul rural, o populație tot

mai puțin numeroasă și mai vârstnică.

În acest context, prioritizarea și eficientizarea investițiilor publice devine coloana vertebrală a tuturor investițiilor publice realizate în județ. De altfel, programele europene abordează deja, spre deosebire de cele guvernamentale, prin focalizarea intervențiilor (de ex. un singur depozit de deșeuri ecologic / județ, sisteme de canalizare și epurare a apelor uzate doar în aglomerările cu peste 2.000 de locuitori echivalenți, prioritizarea școlilor reabilite funcție de dinamica populației școlare etc.). De asemenea, acest scenariu vine și în întâmpinarea propunerii legislative de actualizare a Secțiunii IV-a din Planul de Amenajare a Teritoriului Național, care propune comasarea comunelor cu o populație mai mică de 1.500 de locuitori, al căror număr va continua să crească și la nivel județean, respectiv retrogradarea municipiilor și orașelor care nu mai îndeplinesc standardele minimale pentru acest statut (municipiul Huși și orașele Negrești și Murgeni fiind direct expuse).

Așadar, în acest scenariu investițiile publice sunt concentrate în UAT-urile urbane și rurale din județ în care există o masă critică de populație deservită, cu o dinamică demografică și economică peste medie – care să permită suportarea costurilor de utilizare și mentenanță a investițiilor și serviciilor respective, care au deja funcțiuni de deservire microregională (de ex. licee și școli profesionale, spitale, centre de permanență medicală, centre sociale, agenți economici care generează un număr mare de locuri de muncă și navetism din zonele înconjurătoare, care sunt amplasate în zona transfrontalieră cu Republica Moldova etc.). În această categorie ar intra cele 3 municipii, 2 orașe și o serie de comune, precum: Drânceni, Fălcui, Vetrișoara, Dragomirești, Puiești, Codăești, Zorleni, Banca, Stăniilești, Băcești, Berezeni, Duda-Epureni, Ivănești, Pădureni, Văleni, Dumești, Băcani, Bogdănești, Iana, Lipovăț, Oșești, Perieni, Pungești, Rebricea, Roșiești, Solești, Tăcuta, Todirești, Tutova, Voinești.

Impactul scontat este că aceste UAT-uri vor funcționa ca centre de echilibru la nivelul întregului teritoriului județean, atrăgând dezvoltare economică și o mai eficientă

deservire cu servicii publice în jurul lor. Limitările acestui scenariu sunt date de faptul că pentru comunele care nu au o masă critică de populație și/sau au o populație îmbătrânită, lipsite funcții sau activități care să atragă populația din jur, vor fi alocate doar fonduri guvernamentale și județene pentru întreținerea și operarea investițiilor existente, fără a mai fi inițiate noi investițiile publice de amploare.

Scenariul considerat optim de către consultant este Scenariul nr. 3: "Județul policentric și competitiv". În urma consultărilor cu actorii relevanți de la nivel județean și cu beneficiarul, s-a optat pentru un singur scenariu de dezvoltare în jurul căruia au fost definite viziunea, prioritățile, țintele respectiv obiectivul general pentru orizontul anului 2027, prezentate mai jos.

II.2. Viziunea de dezvoltare a județului Vaslui

În anul 2027, județul Vaslui va fi o regiune europeană aflată în echilibru demografic, prin reducerea fenomenului migrației externe și interne, conectată la coridoarele majore de dezvoltare ale României și ale graniței de est ale Uniunii Europene, cu o economie capabilă să față cerințelor principalelor piețe globale și care generează locuri de muncă mai numeroase și mai bine plătite, respectiv care oferă cetățenilor, într-o manieră incluzivă, acces nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice conforme cu standardele de calitate și de mediu din spațiul comunitar.

Viziunea de dezvoltare a județului Vaslui este defalcată în 11 priorități, cu țintele asociate pentru anul 2027, detaliate la punctul III.3, respectiv:

Prioritatea	Ținte pentru anul 2027
Vasluiul conectat	72% dintre drumurile din județ modernizate
Vasluiul educat	1% rată a abandonului școlar la nivelul învățământului primar și gimnazial
Vasluiul sănătos	76,5 de ani speranță de viață pentru locuitorii județului
Vasluiul incluziv	3% din populația rezidentă beneficiară de ajutor social (venitul minim garantat)
Vasluiul agriculturii de performanță și a satelor regenerate	3 md. lei producție agricolă 0,8% scădere a populației rurale
Vasluiul competitiv	12000 Euro/locuitor PIB județean
Vasluiul turistic	35% indice de utilizare a capacității de cazare
Vasluiul verde și sigur	65% din populația rezidentă a județului conectată la rețele de alimentare cu apă 50% din populația rezidentă a județului conectată la rețele de

	canalizare 50% procent de colectare selectivă a deșeurilor 15% din suprafața județului acoperită de păduri
Vasluiul cultural și recreativ	7,1% din populația rezidentă participantă la spectacole și concerte cu achiziționarea de bilet
Vasluiul orașelor-motor al dezvoltării	42,9% grad de urbanizare
Vasluiul bine administrat	388 mil. Euro încasate la bugetul CJ și al celor 86 de UAT-uri (fără ADI-uri și operatori regionali) din fonduri europene aferente perioadei de programare 2021-2027

II.3. Obiectivul general de dezvoltare

Dezvoltarea economico-socială echilibrată și durabilă a Județului Vaslui, care să conducă la creșterea calității vieții și la reducerea decalajului de dezvoltare față de celelalte județe din România, precum și a celui intrajudețean dintre mediul rural și cel urban.

III.4. Prioritățile, obiectivele specifice, politicile, programele și măsurile de dezvoltare

Prioritatea 1 (domeniul Infrastructură): Vasluiul conectat

Obiective specifice județene	Nevoile județene la care răspunde (SWOT)	Obiectivul de politică U.E. la care răspunde	Politici / programe / măsuri	Surse de finanțare potențiale
O.S. 1.1. Conectarea județului Vaslui la coridoarele majore de transport din rețeaua europeană TEN-T și la polii urbani din UE și din spațiul ex-sovietic, în vederea creșterii atractivității acestuia pentru investiții și a	Lipsa accesului direct al județului la coridoarele feroviar, aerian, fluvial din rețeaua TEN-T Lipsa căilor ferate electrificate, ponderea redusă a celor duble și starea de uzură avansată a rețelei Infrastructura deficitară a stațiilor CF Lipsa unei conexiuni	O.P.3 – "O Europă mai conectată"	Construcție variante de ocolire a municipiilor Reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri naționale Reabilitarea infrastructurii de cale ferată, inclusiv gări Modernizarea punctelor de trecere	POT 2021-2027 POC RO-MD 2021-2027 Bugetul de stat

asigurării accesului cetățenilor la noi oportunități¹	feroviare funcționale cu Republica Moldova		a frontierei cu Republica Moldova	
	Starea proastă a unor drumuri naționale din județ, inclusiv a podurilor situate de-a lungul acestora		Construcția de noi legături rutiere cu Republica Moldova	
O.S. 1.2. Creșterea mobilității persoanelor și mărfurilor în interiorul județului, în vederea reducerii disparităților de dezvoltare urban-rural	Existența unor drumuri județene pietruite sau chiar de pământ	O.P.3 – "O Europă mai conectată"	Reabilitarea și modernizarea drumurilor județene	POR 2021-2027 Bugetul de stat Bugetul CJ Bugete locale
O.S. 1.3. Sprijinirea mobilității nemotorizate și a transportului în comun la nivelul județului Vaslui, în scopul reducerii emisiilor de CO2 din sectorul transporturilor	Lipsa unor trasee inter-comunale pentru bicicliști Existența unor localități rurale care nu beneficiază de servicii de transport inter-urban	O.P.2 – "O Europă mai ecologică"	Construcția de piste pentru biciclete între localități Extinderea serviciilor de transport public în zonele rurale nedeservite	POR 2021-2027 PNS 2021-2027 Bugetul de stat Bugetul CJ Bugete locale

¹ Deși investițiile în infrastructura de transport de importanță europeană, transfrontalieră și națională nu intră în sfera de competență a CJ Vaslui, acestea joacă un rol esențial în dezvoltarea județului. Autoritățile locale din județul Vaslui pot realiza demersuri de promovare a acestor investiții la nivelul administrației centrale (Guvern, ministere, companii naționale etc.), respectiv de sprijinire a acestora (de ex. avizarea lor urbanistică cu celeritate).

Prioritatea 2 (domeniul Educație): Vasluiul educat

Obiective specifice județene	Nevoile județene la care răspunde (SWOT)	Obiectivul de politică U.E. la care răspunde	Politici / programe / măsuri	Surse de finanțare potențiale
O.S. 2.1. Creșterea nivelului de instruire și calificare a forței de muncă din județ, ca premisă pentru creșterea ocupării și a veniturilor cetățenilor	Dotarea precară a multor unități de învățământ din județ, mai ales în ceea ce privește grupurile sanitare, sălile și terenurile de sport, laboratoarele Predarea simultană în multe unități de învățământ rural, mai ales din satele mici Cheltuielile ridicate suportate de autoritățile locale cu modernizarea și întreținerea infrastructurii educaționale existente Numărul redus de elevi înscriși în programele de tip "A doua șansă" și cu frecvență redusă Numărul foarte mic de clase cu predare în limba romani și de mediatori școlari în raport cu numărul elevilor de etnie romă	O.P.4 – "O Europă mai socială"	Reabilitarea, modernizarea și dotarea unităților de învățământ Construcția de săli și terenuri de sport la școlile și liceele cu un număr mare de elevi Restructurarea rețelei școlare, în conformitate cu trendurile demografice actuale, și asigurarea transportului școlar Creșterea numărului de clase de tip "A doua șansă" și cu frecvență redusă, cu precădere la nivelul comunităților importante de romi din județ Creșterea numărului de școli care asigură predarea în limba romani și a numărului de mediatori școlari în comunitățile importante de romi	POEO 2021-2027 POR 2021-2027 PNS 2021-2027 Erasmus+ Bugetul de stat Bugetul CJ Bugete locale Fonduri private

Performanțele modeste și în scădere la Evaluarea Națională și Bacalaureat Lipsa claselor de învățământ profesional în sistem dual Numărul mic de absolvenți de învățământ profesional și liceal în domenii-cheie pentru economia județului Lipsa unităților de învățământ special în partea de sud a județului Numărul redus de cabinetele de asistență psihopedagogică, de cabinete logopedice și școli integratoare din mediul rural Slaba dezvoltare a învățământului preșcolar și primar/gimnazial particular Dificultățile în asigurarea personalului didactic calificat în școlile din zonele rurale îndepărtate de orașe	Înființarea de clase de învățământ profesional dual, în parteneriat cu companiile din județ, inclusiv prin reconversia unor licee tehnologice cu performanțe slabe la Bacalaureat Înființarea unei școli speciale în municipiul Bârlad Extinderea serviciilor de asistență psihopedagogică în mediul rural și în orașele mici Acordarea de stimulente cadrelor didactice care fac naveta în zonele rurale izolate Implementarea de măsuri pentru încurajarea mobilității internaționale a cadrelor didactice și a elevilor Implementarea de măsuri integrate la nivelul comunităților marginalizate din județ (componenta educațională) pentru prevenirea
--	---

	Numărul mic de adulți care urmează cursuri de formare profesională continuă		abandonului școlar pentru elevii în risc Organizarea de cursuri de formare, specializare și de măsuri de recunoaștere a competențelor dobândite informal, cu precădere în rândul persoanelor vulnerabile din mediul rural și din comunitățile de romi. Susținerea implementării inițiativelor de digitalizare (e-educație)	
--	---	--	---	--

Prioritatea 3 (domeniul Sănătate): "Vasluiul sănătos"

Obiective specifice județene	Nevoile județene la care răspunde (SWOT)	Obiectivul de politică U.E. la care răspunde	Politici / programe / măsuri	Surse de finanțare potențiale
O.S. 3.1. Asigurarea de servicii medicale la standarde europene, în vederea creșterii speranței de viață sănătoasă a populației	Lipsa unei unități pentru spitalizare continuă în zona de nord a județului Deficitul de personal medical din sistemul public de sănătate Numărul mare al pacienților spitalizați în raport cu numărul de paturi disponibile	O.P.4 – "O Europă mai socială"	Extinderea, reabilitarea, modernizarea și dotarea unităților spitalicești Acordarea de stimulente și facilități pentru atragerea de medici (ex. locuințe de serviciu, asigurarea transportului, etc),	PNS 2021-2027 PO RO-MD 2021-2027 Bugetul de stat Bugetul CJ Bugete locale Fonduri private

	Supraîncărcarea sistemelor medicale de urgență Capacitatea insuficientă a centrelor de asistență socio-medicală și paliativă Scăderea numărului de medici de familie și existența unor localități rurale fără asistență medicală primară Nivelul ridicat al morbidității în rândul populației județului Existența unor cazuri frecvente de infecții nosocomiale în spitalele din județ Numărul redus de asistenți medicali comunitari și de mediatorii sanitari care să deservească comunitățile Roma din județ Speranța redusă de viață, cu precădere în mediul rural și în cazul persoanelor de sex masculin		cu precădere în zonele și specialitățile cu deficit important Extinderea, reabilitarea, modernizarea și dotarea unităților / compartimentelor de primiri urgențe Construirea, extinderea, reabilitarea, modernizarea și dotarea centrelor medico-sociale și de îngrijire paliativă Sprijinirea înființării și funcționării centrelor de permanență din județ Formarea continuă a personalului medical Asigurarea serviciilor de mediere sanitară și asistență medicală comunitară în comunitățile importante de romi Derularea de programe de	
--	---	--	--	--



			informare cu privire la pericolele la adresa sănătății și de promovare a unui stil de viață sănătos, cu precădere în rândul tinerilor și a grupurilor vulnerabile Implementarea unor programe de nutriție în unitățile de învățământ Derularea de campanii de screening pentru principalele afecțiuni și de vaccinare, cu precădere în rândul comunităților marginalizate Sprijinirea investițiilor private în infrastructura și serviciile medicale Implementarea de soluții de telemedicină, cu precădere în zonele rurale greu accesibile	
--	--	--	---	--

Prioritatea 4 (domeniul Social). Vasluiul incluziv

Obiective specifice județene	Nevoile județene la care răspunde (SWOT)	Obiectivul de politică U.E. la care răspunde	Politici / programe / măsuri	Surse de finanțare potențiale
O.S. 4.1. Furnizarea de servicii sociale diversificate, eficiente și adaptate nevoilor reale ale beneficiarilor, în scopul reducerii sărăciei și a marginalizării	Ponderea ridicată a populației urbane care trăiește în zone defavorizate și marginalizate	O.P.4 – "O Europă mai socială"	Construirea, extinderea, reabilitarea, modernizarea și dotarea centrelor sociale, cu precădere a celor care oferă servicii de îngrijire de tip familial și a celor non-rezidențiale	POR 2021-2027 POIDS 2021-2027 POEO 2021-2027 PNS 2021-2027 Bugetul de stat Bugetul CJ Bugete locale Fonduri private
	Numărul foarte mare de comunități rurale marginalizate și sărace		Construcția, extinderea, reabilitarea, modernizarea și dotarea creșelor	
	Capacitatea limitată a sectorului public de servicii sociale de a deservi toți beneficiarii eligibili, cu precădere în mediul rural și în cazul persoanelor vârstnice		Crearea/dezvoltarea serviciilor sociale rezidențiale/ integrate pentru persoane vârstnice (inclusiv pentru persoane care suferă de Alzheimer)	
	Dificultățile cu care se confruntă sectorul privat de servicii sociale		Construcția / achiziția de locuințe sociale și de necesitate	
	Lipsa unităților de economie socială funcționale		Construcția de locuințe în regim de închiriere pentru tineri	
			Acordarea de loturi de teren pentru construcția de	



			locuințe de către tineri Furnizarea de noi servicii sociale, în PPP, prin finanțarea nerambursabilă a ONG-urilor din domeniu Înființarea de unități de economie socială, cu precădere în comunitățile de romi din mediul rural Implementarea de strategii integrate (infrastructură de bază, locuire, educație, sănătate, ocupare etc.) la nivelul comunităților marginalizate din județ	
--	--	--	--	--

Prioritatea 5 (domeniul Agricultură și dezvoltare rurală). Vasluiul agriculturii de performanță și a satelor regenerare

Obiective specifice județene	Nevoile județene la care răspunde (SWOT)	Obiectivul de politică U.E. la care răspunde	Politici / programe / măsuri	Surse de finanțare potențiale
Obiectivul specific 5.1. Creșterea competitivității agriculturii județene, în vederea tranziției la exploatații și produse competitive pe piața națională și a U.E.	Fluctuațiile importante ale producției agricole vegetale a județului, determinate mai ales de secetă Ponderea foarte ridicată a forței de muncă care	O.P.1 – "O Europă mai inteligentă"	Reabilitarea și modernizarea sistemului de irigații Reabilitarea lucrărilor de îmbunătățiri funciare Modernizarea și dotarea fermelor	PNS 2021-2027 Bugetul de stat Fonduri private

lucrează informal în sectorul agricol Fragmentarea proprietății agricole Producția medie la hectar modestă pentru majoritatea culturilor Îmbătrânirea livezilor și producția redusă de fructe Scăderea accentuată a efectivelor de animale din gospodăriile populației și a producției animale Capacitatea insuficientă de depozitare a producției agricole Numărul mic de târguri și piețe agroalimentare autorizate, cu precădere în zonele rurale	vegetale și zootehnice existente Sprijinirea instalării tinerilor fermieri Susținerea sectorului agriculturii ecologice Înființarea și dezvoltarea structurilor asociative ale fermierilor (grupuri de producători, cooperative, asociații) Formarea profesională continuă a fermierilor Sprijinirea unităților de cercetare și dezvoltare agricolă, respectiv a transferului rezultatelor acestora către fermieri Acordarea de plăți de agromediu și climă, respectiv de plăți pentru terenurile din zone cu constrângeri naturale și specifice Sprijinirea
---	--

			investițiilor private în facilități de colectare, stocare, procesare și comercializare a produselor agroalimentare, inclusiv a celor de tip piață de gross Susținerea atestării produselor tradiționale și promovarea acestora, inclusiv în mediul online Reabilitarea și modernizarea piețelor și a târgurilor agro-alimentare, precum și organizarea de evenimente destinate producătorilor locali (de tip piețe volante, Ziua Recoltei)	
Obiectivul specific 5.2. Îmbunătățirea calității vieții în satele vasluiene, prin investiții în îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor publice, diversificarea economiei rurale și crearea de noi locuri de muncă	Creșterea numărului de persoane vârstnice, singure, mai ales în mediul rural Depopularea unor localități rurale Nivelul de dotare al locuințelor cu utilități și dependințe de bază este mult mai redusă decât	O.P.1 – "O Europă mai inteligentă" O.P.2 – "O Europă mai verde" O.P.3 – "O Europă mai conectată" O.P.4 – "O Europă mai socială"	Modernizarea drumurilor comunale, inclusiv rigole de scurgere a apelor pluviale, trotuare, piste de biciclete, indicatoare, marcaje etc. Modernizarea drumurilor de exploatare agricolă și forestieră	PNS 2021-2027 LEADER (GAL) Bugetul de stat (CNI, AFM, PNDL, alte programe) Bugetul CJ Bugete locale

	media națională, cu precădere în mediul rural Starea ecologică proastă a majorității corpurilor de apă (de suprafață și subterane) din județ, care afectează mai ales populația care se alimentează din puțuri proprii, dar și stațiile de tratare mici aflate în subordinea primăriilor rurale Existența unor trupuri de așezări izolate față de nucleele de locuire rurale Ponderea foarte ridicată a drumurilor comunale pietruite și de pământ Ponderea foarte ridicată a forței de muncă care lucrează informal în sectorul agricol Rata ridicată a șomajului la nivel județean, cu precădere în zonele rurale	O.P.5 – "O Europă mai aproape de cetățeni	Extinderea sistemelor de alimentare cu apă, canalizare și epurare în localitățile rurale viabile demografic și economic (care își permite plata serviciului) care nu sunt vizate de alte finanțări Înființarea sistemelor de distribuție a gazelor naturale în comunele viabile demografic și economic (care își permit plata serviciului) Extinderea rețelelor de alimentare cu energie electrică pentru conectarea tuturor locuințelor Sprijinirea înființării și dezvoltării de întreprinderi non-agricole în mediul rural Înființarea centrelor de tip After-school, în comunele viabile demografic, cu o rată ridicată a navetismului sau cu o rată ridicată a absenteismului / abandonului școlar	
--	---	--	--	--

Scăderea numărului de medici de familie și existența unor localități rurale fără asistență medicală primară Speranța redusă de viață, cu precădere în mediul rural și în cazul persoanelor de sex masculin Numărul foarte mare de comunități rurale marginalizate și sărace Capacitatea limitată a sectorului public de servicii sociale de a deservi toți beneficiarii eligibili, cu precădere în mediul rural și în cazul persoanelor vârstnice Predarea simultană în multe unități de învățământ rural, mai ales din satele mici Dificultățile în asigurarea personalului didactic calificat în școlile din zonele rurale îndepărtate de orașe	Construcția / modernizarea grădinițelor din comunele viabile demografic Înființarea creșelor în comunele viabile demografic, cu o rată ridicată a navetismului Reabilitarea, modernizarea și dotarea liceelor și a școlilor profesionale din mediul rural Construcția, extinderea, reabilitarea și modernizarea școlilor din comunele viabile demografic Construcția, reabilitarea, modernizarea și dotarea dispensarelor umane și a centrelor de permanență Reabilitarea, modernizarea și dotarea căminelor culturale, inclusiv pentru promovarea culturii tradiționale
---	--

	Lipsa serviciilor de pază a localităților și a sistemelor de supraveghere video în mediul rural Timpii relativ ridicați de intervenție ai serviciilor de urgență în zonele rurale Starea avansată de degradare a unor case de cultură și cămine culturale din județ Infrastructura deficitară pentru sportul de masă și de performanță, mai ales în mediul rural		Restaurarea și conservarea monumentelor istorice de importanță locală din zonele rurale Construcția / modernizarea bazelor sportive din mediul rural	
--	--	--	--	--

Prioritatea 6 (domeniul Economie): Vasluiul competitiv

Obiective specifice județene	Nevoile județene la care răspunde (SWOT)	Obiectivul de politică U.E. la care răspunde	Politici / programe / măsuri	Surse de finanțare potențiale
O.S. 6.1. Atragerea de investiții private, străine și autohtone, în vederea creării de noi locuri de muncă bine plătite	Nivelul foarte redus al investițiilor private (autohtone și străine) realizate în județ Număr redus al marilor angajatori privați și, implicit, al	O.P.1 – "O Europă mai inteligentă"	Înființarea de parcuri (agro)industriale / logistice în jurul municipiilor Acordarea de facilități fiscale locale (scheme de	POR 2021-2027 POCIDIF 2021-2027 POEO 2021-2027 Bugetul de stat Bugetul CJ Bugete locale Fonduri private

angajaților din sectorul privat, cu precădere în domeniile cu valoare adăugată ridicată Valoarea redusă a PIB și ritmul redus de creștere al acestuia Ponderea scăzută în valoarea adăugată brută generată în județ a sectoarelor intensive în tehnologie și care utilizează forță de muncă înalt calificată Densitatea redusă a agenților economici și spiritul antreprenorial slab dezvoltat Lipsa unui parc industrial Lipsa infrastructurii și a serviciilor de informare și transfer tehnologic la nivelul județului Lipsa clusterelor funcționale la nivel județean și slaba dezvoltare a spiritului asociativ între producători non-agricoli din județ	minimis) pentru atragerea de investiții private Înființarea / dezvoltarea centrelor de afaceri, incubatoarelor / acceleratoarelor de afaceri, precum și consolidarea serviciilor de sprijinire a afacerilor furnizate de acestea Înființarea unui birou pentru relația cu investitorii la nivelul CJ Vaslui Investiții pentru creșterea competitivității firmelor din județ, în particular a celor din ramurile economice cu tradiție și a celor care valorifică potențialul local Promovarea oportunităților de finanțare nerambursabilă și creditare pentru sectorul privat Realizarea unei baze de date județene cu activele publice, dar și private, de potențial interes pentru investitori	Credite bancare
--	--	------------------------

	Valoarea foarte redusă a schimburilor comerciale ale județului Scăderea accentuată a resurselor de muncă ale județului, a populației ocupate și a numărului de salariați Rata ridicată a șomajului la nivel județean, cu precădere în zonele rurale Nivelul redus al salariului mediu în context național și regional		Promovarea integrată a județului ca destinație de afaceri (parteneriate cu ambasade, consulate, camere de comerț bilaterale; participarea la târguri internaționale de investiții; materiale de promovare; portal web dedicat etc.) Promovarea educației antreprenoriale în învățământul obligatoriu Dezvoltarea competențelor antreprenoriale în rândul adulților, cu precădere a celor întorși din Diaspora, a tinerilor absolvenți, a femeilor etc. Sprijinirea digitalizării la nivelul mediului de afaceri județean	
--	---	--	--	--

Prioritatea 7 (domeniul Turism): Vasluiul turistic

Obiective specifice județene	Nevoile județene la care răspunde (SWOT)	Obiectivul de politică U.E. la care răspunde	Politici / programe / măsuri	Surse de finanțare potențiale
O.S. 7.1. Valorificarea durabilă a resurselor care dispune județul, în vederea dezvoltării afacerilor din sectorului turistic și a atragerii de vizitatori	Resursele turistice naturale relativ limitate, mai ales din perspectiva peisajului, de ex. în comparație cu zonele montane din regiune, și valorificarea insuficientă a acestora în scop turistic Slaba dezvoltarea a infrastructurii-suport pentru turism Insuficienta valorificare a potențialului gastronomic al județului Eficiența redusă a activității de promovare turistică a județului, mai ales în mediul online, și lipsa unui brand Lipsa unor stațiuni turistice atestate Numărul mic de locuri de cazare în regim de 4	O.P.5 – "O Europă mai aproape de cetățeni"	Elaborarea unei strategii de dezvoltare și promovare turistică, inclusiv a brand-ului turistic al județului Dezvoltarea unui portal de promovare turistică a județului Identificarea, marcarea și semnalizarea corespunzătoare a traseelor și atracțiilor turistice din județ Promovarea județului ca destinație turistică internă și internațională (materiale de promovare, participarea la târguri naționale și internaționale de profil, organizare evenimente pentru agenții, tour-operatori, bloggeri etc., concepere trasee regionale și transfrontaliere	POR 2021-2027 INTERREG NEXT RO-MD 2021-2027 Bugetul de stat Bugetul CJ Bugete locale Fonduri private

	stele/flori Durata medie scăzută a sejurului turiștilor români Indicele redus de utilizare a capacității nete de cazare Ponderea redusă a turiștilor străini cazați în județ		etc.) Atestarea și dezvoltarea stațiunilor turistice de interes local Sprijinirea investițiilor private în infrastructura turistică (cazare, agrement etc.) Dezvoltarea infrastructurii de turism Crearea de facilități pentru introducerea monumentelor cultural-istorice în circuitul turistic național/ internațional Diversificarea ofertei turistice a județului Vaslui, în special prin valorificarea potențialului turistic existent (cultural- istoric, ecumenic, viti-vinicol, balnear, de vânătoare/pescuit, de evenimente etc) Înființarea și funcționalizarea unei structuri asociative a actorilor județeni	
--	--	--	---	--

			din domeniul turismului	
--	--	--	----------------------------	--

Prioritatea 8 (domeniul Mediu). Vasluiul verde și sigur

Obiective specifice județene	Nevoile județene la care răspunde (SWOT)	Obiectivul de politică U.E. la care răspunde	Politici / programe / măsuri	Surse de finanțare potențiale
O.S. 8.1. Asigurarea accesului locuitorilor la apă potabilă de calitate și reducerea deversărilor de ape uzate neepurate	Gradul redus de conectare al populației județului la sisteme centralizate de alimentare cu apă și de canalizare cu treaptă terțiară. Alimentarea cu apă potabilă preponderent din surse de suprafață, expuse riscului de poluare Starea ecologică proastă a majorității corpurilor de apă (de suprafață și subterane) din județ, care afectează mai ales populația care se alimentează din puțuri proprii, dar și stațiile de tratare mici aflate în subordinea primăriilor rurale	O.P.2 – "O Europă mai verde"	Extinderea și reabilitarea infrastructurii de alimentare cu apă gestionate de operatorul regional, inclusiv surse de alimentare, aducțiuni, rezervoare, stații de tratare, pompare etc. Extinderea și reabilitarea infrastructurii de colectare și epurare a apelor uzate gestionate de operatorul regional, inclusiv stații de pompare, stații de epurare etc. Prevenirea depozitării de deșeuri în albiile și pe malurile cursurilor de apă și decolmatarea acestora	PODD 2021-2027 Bugetul de stat Bugetul CJ Bugete locale

O.S. 8.2. Managementul integrat al deșeurilor de toate tipurile, în conformitate cu Directivele U.E.	Gradul redus de colectare selectivă și de reciclare a deșeurilor generate de locuitorii județului Existența unor depozite ilegale de deșeuri în județ și starea precară a unor puncte de colectare urbane și rurale a deșeurilor menajere Creșterea costurilor suportate de administrațiile locale, mai ales din mediul rural, cu gestionarea deșeurilor	O.P.2 – ”O Europă mai verde”	Punerea integrală în funcțiune a SMID (selectare operator zona V, ecologizarea depozitului de la Huși) Construcția celei de-a doua celule la depozitul ecologic al județului Amenajarea de puncte de colectare a deșeurilor din construcții și demolări, cu precădere în mediul urban Construcția de platforme de depozitare a deșeurilor de grajd Sprrijinirea investițiilor private în capacități de reciclare și valorificare a deșeurilor Extinderea și modernizarea punctelor de colectare selectivă a deșeurilor (inclusiv pubele îngropate) Derularea de campanii de	PODD 2021-2027 Bugetul de stat Bugete locale Fonduri private
--	---	-------------------------------------	--	--

			conștientizare a populației cu privire la importanța colectării selective Sanționarea și eliminarea depozitelor ilegale de deșeuri Crearea de facilități pentru gestionarea deșeurilor periculoase (ex-animale, spitalicești)	
O.S. Reducerea riscurilor naturale antropice, precum consolidarea capacității intervenției situații urgență	8.3. și și de în de	Manifestarea tot mai accentuată a efectelor schimbărilor climatice în județ Perioade secetoase frecvente în sezonul cald, respectiv viscole puternice în cel rece Riscuri și dinamici geomorfologice variate și relativ intense Aluvionarea albiilor și colmatarea acumulărilor de apă Existența unor zone expuse inundării	O.P.2 – "O Europă mai ecologică" Elaborarea și implementarea planurilor de analiză și acoperire a riscurilor, la nivel județean și local Extinderea și reabilitarea infrastructurii de protecție împotriva inundațiilor Extinderea și reabilitarea lucrărilor de desecare și combatere a eroziunii solurilor (de ex. împădurire versanți expuși riscului de alunecări de teren) Adoptarea unor reglementări urbanistice stricte	PODD 2021-2027 PNS 2021-2027 INTERREG NEXT RO-MD 2021-2027 Bugetul de stat Bugetul CJ Bugete locale

	Vulnerabilitatea ridicată a locuințe la diferite hazarduri naturale Timpii relativ ridicați de intervenție ai serviciilor de urgență în zonele rurale Numărul redus de servicii voluntare pentru situații de urgență care îndeplinesc indicatorii de performanță legali Gradul redus de uzură al unor echipamente de intervenție și deficitul de personal al ISU Vaslui		în noile PUG-uri cu privire la construcțiile în zone inundabile Expertizarea și consolidarea clădirilor cu risc seismic Dotarea ISU, SMURD și SAJ cu mijloace de intervenție moderne și materiale suficiente Dotarea corespunzătoare a SVSU, cu precădere a celor din zone rurale greu accesibile Formarea voluntarilor în domeniul situațiilor de urgență Modernizarea infrastructurii de avertizare a populației Derularea periodică de exerciții pentru pregătirea populației pentru situații de urgență, precum și de activități de	
--	---	--	--	--

			instruire a elevilor, administratorilor de clădiri etc. Derularea de acțiuni de control și sancționarea nerespectării legislației în domeniu Instalarea de hidranți în spațiile publice și monitorizarea stării de funcționare a acestora Implementarea de sisteme de supraveghere video în spațiile publice pentru a preveni cazurile de infracționalitate și criminalitate. Elaborarea și implementarea unei strategii județene de adaptare la schimbările climatice	
O.S. 8.4. Conservarea biodiversității și consolidarea unei rețele de coridoare verzi-albastre	Lipsa planurilor de management pentru unele situri din Rețeaua Natura 2000 și capacitatea limitată de implementare a celor existente	O.P.2 – "O Europă mai ecologică"	Elaborarea și implementarea amenajamentelor silvice Elaborarea și implementarea amenajamentelor pastorale	PODD 2021-2027 PNS 2021-2027 POR 2021-2027 INTERREG NEXT RO-MD 2021-2027 Bugetul de stat Bugete locale Fonduri private

	Existența unor zone cu deficit accentuat de vegetație forestieră Pondere redusă a suprafețelor împădurite Valoarea nutritivă redusă a pajiștilor naturale din județ Pondere redusă a suprafețelor verzi în intravilanele localităților Existența unor suprafețe importante de pădure fără contract de pază		Împădurirea terenurilor din zonele cu deficit de vegetație, cu precădere a celor degradate / neproductive Elaborarea și implementarea planurilor de management / regulamentelor pentru siturile din rețeaua Natura 2000 Reglementarea corespunzătoare a protecției ariilor protejate de interes județean și local / monumentelor naturii Asigurarea pazei pentru întregul fond forestier al județului Amenajarea de perdele de protecție de-a lungul căilor de comunicații, a cursurilor de apă etc.	
O.S. 8.5. Reducerea poluării aerului și a poluării fonice	Calitatea precară a datelor cu privire la calitatea aerului din județ	O.P.2 – "O Europă mai verde"	Extinderea rețelei de monitorizare a calității aerului în toate centrele urbane din județ și	PODD 2021-2027 Bugetul de stat Bugetul CJ Bugete locale

	Creșterea accentuată a parcului auto din județ și vechimea acestuia		asigurarea funcționării permanente și corespunzătoare a acestora	
	Poluarea fonică ridicată din orașele județului		Actualizarea și implementarea planurilor integrate - județean și locale – de calitate a aerului	
O.S. 8.6. Reducerea risipei de energie și promovarea utilizării surselor regenerabile pentru asigurarea acesteia	Eficiența energetică redusă a fondului locativ din județ	O.P.2 – "O Europă mai verde"	Creșterea eficienței energetice a clădirilor de locuit Creșterea eficienței energetice a clădirilor publice, inclusiv instalarea de facilități de producție a energiei din resurse regenerabile Îmbunătățirea performanței energetice în domeniul industrial, inclusiv instalarea de facilități de producție a energiei din resurse regenerabile	PODD 2021-2027 POR 2021-2027 Bugetul CJ Bugete locale Fonduri private

Prioritatea 9 (domeniul Cultură): Vasluiul cultural și recreațional

Obiective specifice județene	Nevoile județene la care răspunde (SWOT)	Obiectivul de politică U.E. la care răspunde	Politici / programe / măsuri	Surse de finanțare potențiale
O.S. 9.1. Creșterea accesului populației la infrastructură culturală și la o agendă atractivă de evenimente pentru toate grupele de vârstă	Starea precară a multor obiective de patrimoniu din județ Gama relativ restrânsă de evenimente culturale care să vizeze grupul-țintă al adulților tineri Scăderea accentuată a numărului de biblioteci rurale, școlare, dar și a numărului de cititori Starea avansată de degradare a unor case de cultură și cămine culturale din județ	O.P.5 – "O Europă mai aproape de cetățeni"	Restaurarea monumentelor istorice aflate în stare avansată de degradare și introducerea lor în circuitul cultural și turistic Reglementarea corespunzătoare a protecției monumentelor istorice în PUG-uri și PUZ-uri Sprijinirea activității de cercetare arheologică Crearea, reabilitarea, modernizare, dotare centre / cămine culturale, biblioteci, muzee, teatre Sprijinirea activității bibliotecilor publice și transformarea acestora în centre comunitare cu o	POR 2021-2027 PNS 2021-2027 Programul Ro-Cultura Programul Europa Creativă INTERREG NEXT RO-MD 2021-2027 Bugetul de stat Bugetul CJ Bugete locale Fonduri private

			sferă mai largă de activități Digitalizarea patrimoniului cultural mobil al bibliotecilor și muzeelor Sprijinirea activității instituțiilor de spectacol Susținerea activității ONG-urilor din domeniul culturii și industriilor creative, prin acordarea de finanțări nerambursabile, sprijin logistic etc. Organizarea de evenimente culturale, inclusiv în parteneriat inter-instituțional și cu ONG-uri Sprijinirea activității meșteșugarilor și artiștilor populari din județ și promovarea produselor artisanale,	
--	--	--	--	--

			inclusiv în mediul online	
			Conservarea și promovarea culturii tradiționale, cu precădere a folclorului, costumelor populare, datinilor și obiceiurilor locale	
O.S. 9.2. Încurajarea sportului de performanță și a celui de masă	Lipsa bazinelor de înot didactice din județul Vaslui Infrastructura deficitară pentru sportul de masă și de performanță, mai ales în mediul rural	O.P.5 – "O Europă mai aproape de cetățeni"	Construirea, dezvoltarea, reabilitarea, modernizarea infrastructurii sportive (stadioane, baze sportive, bazine de înot, săli de sport, baze de antrenament etc.) Susținerea activității cluburilor sportive, prin acordarea de finanțări nerambursabile, sprijin logistic etc. Organizarea de competiții și evenimente sportive, inclusiv în parteneriat inter-	Bugetul de stat Bugetul CJ Bugete locale Fonduri private

			instituțional și cu ONG-uri.	
O.S. 9.3. Îmbunătățirea și diversificarea oportunităților de agrement pentru cetățenii județului	Deficitul de zone publice de agrement pentru locuitorii județului	O.P.5 – "O Europă aproape cetățeni"	Amenajarea de locuri de joacă pentru copii Crearea, dezvoltarea, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de agrement (de ex. aquapark-uri, parcuri de agrement și tematice, debarcadere, zone amenajate pentru pescuit, picnic, zone de plajă etc.) Amenajarea / mobilarea de spații publice pentru socializare, petrecere a timpului liber, picnic etc. Amenajarea cursurilor de apă în scop de pescuit sportiv, promenadă, plimbări cu barca sau hidrobicicleta etc. Sprijinirea investițiilor private în	POR 2021-2027 PNS 2021-2027 Bugetul de stat Bugetul CJ Bugete locale

			facilități de agrement (de ex. centre de echitație, piscine și stranduri private, parcuri de aventură etc.)	
--	--	--	---	--

Prioritatea 10 (domeniul Dezvoltare urbană): Vasluiul orașelor-motor a dezvoltării

Obiective specifice județene	Nevoile județene la care răspunde (SWOT)	Obiectivul de politică U.E. la care răspunde	Politici / programe / măsuri	Surse de finanțare potențiale
O.S. 10.1. Consolidarea rolului de motoare de dezvoltare ale orașelor vasluiene, prin investiții integrate care să contribuie la creșterea atractivității acestora și a calității vieții în mediul urban	Centre urbane din județ nu îndeplinesc o serie de criterii-minimale pentru rangul atribuit prin PATN Lipsa unui centru urban puternic, cu arie de polarizare extinsă Eficiența energetică redusă a fondului locativ din județ Confortul redus al locuirii de tip pavilionar în mediul urban Ponderea redusă a suprafețelor verzi în intravilanele localităților Existența unor străzi orășenești nemodernizate	O.P.5 – "O Europă mai aproape de cetățeni"	Extinderea la nivelul zonelor urbane funcționale (în cazul municipiilor) și modernizarea transportului public urban, inclusiv depouri, rețea de contact, parc de vehicule electrice Extinderea pistelor de bicicletă și a zonelor pietonale Construcția de facilități de tip Park&Ride Creșterea eficienței energetice a blocurilor de locuințe din orașe Creșterea eficienței energetice a clădirilor publice din zonele urbane	POR 2021-2027 Bugetul de stat Bugetul CJ Bugete locale

	Lungimea redusă a pistelor pentru bicicliști din centrele urbane și lipsa unor trasee inter-comunale Lipsa și/sau starea necorespunzătoare a trotuarelor, aleilor și zonelor pietonale Lipsa stațiilor de încărcare pentru vehicule electrice Ponderea ridicată a populației urbane care trăiește în zone defavorizate și marginalizate Dotarea precară a multor unități de învățământ din județ, mai ales în ceea ce privește grupurile sanitare, sălile și terenurile de sport, laboratoarele Existența unor ștranduri publice neutilizate Poluarea fonică ridicată din orașele județului		Modernizarea și creșterea eficienței sistemelor de iluminat public din mediul urban Regenerarea urbană, prin refuncționalizarea unor spații urbane abandonate / degradate Crearea, extinderea, modernizarea parcurilor/ spațiilor verzi Construcția, extinderea, reabilitarea, modernizarea creșelor Construcția, extinderea, reabilitarea, modernizarea grădinițelor Extinderea, reabilitarea și modernizarea liceelor Elaborarea hărților de zgomot pentru municipii și implementarea planurilor de acțiune pentru combaterea și reducerea poluării fonice	
--	--	--	---	--

			Elaborarea și implementarea de strategii integrate pentru incluziunea socială a comunităților urbane marginalizate	
--	--	--	--	--

Prioritatea 11 (domeniul Capacitate administrativă): Vasluiul bine administrat

Obiective specifice județene	Nevoile județene la care răspunde (SWOT)	Obiectivul de politică U.E. la care răspunde	Politici / programe / măsuri	Surse de finanțare potențiale
O.S. 11.1. Dezvoltarea resurselor umane din administrația publică locală, în vederea furnizării de servicii publice de calitate	Ponderea ridicată a cheltuielilor cu personalul propriu și cu asistența socială în bugetele locale	O.P.5 – "O Europă mai aproape de cetățeni"	Elaborarea și implementarea de planurilor de formare, în raport cu competențele deficitare de la nivelul fiecărei instituții Ocuparea prin concurs a posturilor vacante, cu precădere în domeniile deficitare (de ex. managementul fondurilor europene, al proiectelor de investiții, urbanism, servicii sociale etc.) Contractarea de personal pe durată determinată pentru	POAT 2021-2027 Bugetul CJ Bugete locale

			implementarea unor proiecte de investiții publice	
			Organizarea de vizite de studiu și schimburi de bune practici în parteneriat cu alte UAT din România	
O.S. 11.2. Implementarea standardelor de calitate, integritate, etică și prevenirea corupției în administrația publică locală	Ponderea ridicată a cheltuielilor cu personalul propriu și cu asistența socială în bugetele locale	O.P.5 – "O Europă mai aproape de cetățeni"	Elaborarea, adoptarea și implementarea planurilor de integritate la nivelul fiecărei instituții a APL Elaborarea, adoptarea și implementarea de coduri și proceduri în domeniul eticii și de integrității personalului din APL Elaborarea de ghiduri de conflicte de interese și incompatibilități pentru personalul din APL Formarea personalului din APL în domeniul prevenirii corupției Implementarea sistemelor de	POAT 2021-2027 Bugetul de stat Bugetul CJ Bugete locale Fonduri private

			calitate cf ISO 9001 și a altor instrumente moderne de măsurare a performanței în administrația publică locală la nivelul tuturor primăriilor din județ	
O.S. 11.3. Creșterea gradului de digitalizare a activității administrației publice locale	Ponderea foarte ridicată a primăriilor care nu dispun de un site WEB funcțional Numărul redus al primăriilor din județ care oferă posibilitatea plății online a taxelor și impozitelor locale	O.P.1 – "O Europă mai inteligentă"	Dezvoltarea și actualizarea permanentă a site-urilor WEB ale UAT din județ Înscrierea tuturor UAT-urilor din județ pe platforma Ghișeul.ro Actualizarea și extinderea sistemului e-guvernare la toate UAT-urile din județ Implementarea unei soluții online de tip "One-stop shop" pentru activitatea de autorizare în construcții la nivelul instituției Arhitectului Șef. Dezvoltarea de servicii publice online la nivelul primăriilor din județ (de ex. depunere și	POCIDIF 2021-2027 Bugetul de stat Bugetul CJ Bugete locale

			verificare cereri, transmitere petiții, eliberări avize etc.) Implementarea soluțiilor de semnătură și de arhivare electronică la nivelul tuturor primăriilor din județ Dezvoltarea și actualizarea unei baze de date GIS la nivelul CJ Vaslui Dezvoltarea unei platforme online județene de formare și asistență a personalului din APL (de ex. bibliotecă digitală, forum de discuții etc.)	
O.S. 11.4. Consolidarea capacității de planificare strategică si teritorială a administrației publice locale	Ponderea foarte redusă a veniturilor din surse proprii în totalul bugetelor locale Gradul redus de actualizare a documentațiilor de amenajare a teritoriului și urbanism	O.P.5 – "O Europă mai aproape de cetățeni"	Actualizarea PATJ Vaslui Actualizarea PUG-urilor cu o vechime mai mare de 10 ani Elaborarea PATZ Zona Metropolitană Vaslui Finalizarea procesului de înregistrare a	Bugetul de stat Bugetul CJ Bugete locale

			imobilelor în sistemul integrat de cadastru și publicitate imobiliară Elaborarea de strategii și planuri de acțiune sectoriale (de ex. mobilitate, poluare aer, management riscuri etc.) Actualizarea strategiilor de dezvoltare locală ale UAT-urilor	
O.S. 11.5. Îmbunătățirea cooperării interne și internaționale a administrației publice locale	Volumul modest al finanțărilor europene absorbite de autoritățile locale	O.P.5 – "O Europă mai aproape de cetățeni"	Încheierea de noi acorduri de cooperare / înfrățire cu UAT din alte țări, în special din Republica Moldova, și operaționalizarea celor existente Înființarea de comitete consultative ale mediului de afaceri, ONG și societății civile Implicarea activă a cetățenilor în procesul decizional, prin măsuri de sprijinire a inițiativei civice și	PO RO-MD 2021-2027 PODTI 2021-2027 PNDR 2021-2027 Bugetul CJ Bugete locale Interreg Urbact

			de bugetare participativă Actualizarea și implementarea strategiilor de dezvoltare locală ale GAL-urilor și sprijinirea capacității administrative a acestora Operaționalizarea ADI Zona Metropolitană Vaslui Sprijinirea dezvoltării capacității administrative a ADI-urilor sectoriale din județ (apă-canal, deșeuri, transport metropolitan etc.) Implicarea activă a UAT-urilor din județ în structurile asociative de la nivel regional (ADR Nord-Est) și național (UNCJR, AMR, AOR, ACOR etc.)	
--	--	--	---	--

III. Mecanismul de implementare, monitorizare, evaluare și diseminare a strategiei județene

III.1. Riscurile identificate cu privire la implementarea strategiei

Principalele riscuri cu privire la implementarea strategiei care au fost identificate pe durata procesului de elaborare a acesteia, probabilitatea lor de apariție, impactul potențial și posibilele măsuri de atenuare sunt prezentate mai jos:

Riscul identificat	Probabilitatea de apariție	Impactul estimat asupra implementării strategiei	Măsuri de eliminare / atenuare a riscului
Reducerea alocărilor bugetare pentru programele guvernamentale dedicate investițiilor de interes local, cu precădere în mediul rural (de ex. PNDL, AFM, CNI)	Ridică	Ridicat	Întreprinderea măsurilor necesare pentru finalizarea cât mai rapidă a lucrărilor deja începute cu finanțare guvernamentală În cazul proiectelor pentru care se va sista finanțarea, identificarea unor surse de finanțare alternative (preferabil din fonduri europene) și adaptarea documentațiilor aferente acestora la cerințele noului finanțator. Monitorizarea apariției unor noi instrumente de finanțare guvernamentală (de ex. Programul pentru introducerea gazelor naturale în locuințele încălzite cu combustibil solid)
Încasările reduse din surse proprii ale UAT-urilor din județ, care poate conduce la dificultăți financiare în asigurarea co-finanțării și	Ridică	Ridicat	Identificarea și implementarea unor măsuri de sprijinire financiară (rambursabilă, de tip revolving fund) de la bugetul național sau județean a UAT-urilor în vederea pregătirii de

a fluxurilor de numerar necesare pentru implementarea proiectelor			documentații tehnico-economice pentru proiecte de investiții. În cazul proiectelor finanțate din fonduri europene, solicitarea unei cote maxime de prefinanțare de la autoritatea de management a programului respectiv. Acțiuni de promovare la nivelul administrației centrale a nevoii de finanțare a unui fond guvernamental de garantare a împrumuturilor contractate de UAT-uri pentru asigurarea co-finanțării proiectelor realizate cu fonduri europene În cazul UAT-urilor care își permit acest lucru, contractarea de linii de credit de la băncile comerciale în vederea asigurării fluxului de numerar pe durata implementării proiectelor Acordarea de sprijin financiar de către CJ Vaslui, prin mecanismul alocării sumelor defalcate din TVA la nivel de UAT, în vederea implementării proiectelor finanțate din fonduri europene într-un ritm cât mai accelerat.
Competiția acerbă între UAT-urile din țară, regiune și județ pentru accesarea fondurilor europene destinate dezvoltării rurale	Ridicată	Ridicat	Demararea urgentă (în cursul anului 2020) a pregătirii documentațiilor tehnico-economice pentru un portofoliu de proiecte mature ce pot fi depuse spre finanțare o dată cu deschiderea apelurilor de proiecte din perioada de programare 2021-2027

			În cazul UAT-urilor care nu dispun de personal propriu cu competențe cu în domeniul atragerii de fonduri europene, contractarea de expertiză externă specializată în scopul pregătirii cererilor de finanțare și a managementului de proiect pe durata implementării. Consolidarea capacității administrative a ADI-urilor și GAL-uri, astfel încât acestea să ofere consultanță UAT-urilor membre pentru accesarea de fonduri europene. Pentru toate apelurile de proiecte cu bugetul limitat, pregătirea unui portofoliu de proiecte de rezervă (după modelul POR 2014-2020), care să poată fi depuse în cazul unor realizări unor economii, realocări.
Resursele umane limitate ca număr și deficitul de competențe de la nivelul primăriilor pentru gestionarea unui număr mare de proiecte de investiții, mai ales cu fonduri europene	Medie	Ridicat	Consolidarea capacității administrative a ADI-urilor și GAL-uri, astfel încât acestea să ofere consultanță UAT-urilor membre pentru accesarea de fonduri europene. Degrevarea parțială a angajaților din administrația locală, prin pregătirea și implementarea unor proiecte în parteneriat (de ex. cu alte instituții publice din județ, cu ONG-uri etc.) Elaborarea și implementarea unor programe de formare periodică a personalului de la

			nivelul tuturor UAT-urilor în domeniul absorbției și managementului proiectelor cu finanțare europeană Crearea unei platforme online în care personalul din administrația publică să poată schimba bune practici cu privire la implementarea fondurilor europene, respectiv să găsească informații utile în acest sens. Contractarea temporară, pe durata de implementare a proiectelor cu finanțare externă care permit decontarea salariilor, de personal specializat în domeniul managementului fondurilor europene.
Nerespectarea calendarului de implementare a proiectelor de investiții generată de procedurile de achiziții și de nerespectarea de către constructori a clauzelor contractuale	Medie	Mediu	Contractarea de expertiză externă pregătirea temelor de proiectare, a documentațiilor de atribuire și pentru asigurarea asistenței în domeniul achizițiilor publice pe durata de derulată a procedurilor Întocmirea unor devize de lucrări și a unor grafice de derulare a lucrărilor realiste, care să preîntâmpine lipsa ofertanților. Întocmirea unor contracte de achiziție publică realizate profesionist, cu indicatori de performanță clari și clauze de protecție corespunzătoare a Autorității Contractante, care să preîntâmpine dispute cu constructorii și să conducă la întârzierea lucrărilor.



III.2. Planul de acțiuni propuse pentru implementarea strategiei

În contextul riscurilor identificate mai sus, propunem parcurgerea următorilor pași pentru implementarea în bune condiții a Strategiei de Dezvoltare Economico-Socială a Județului Vaslui pentru perioada 2021-2027:

III.2.1. Acțiuni de întreprins pe termen scurt (2020-2021)

Acțiuni	Responsabili
Aprobarea Strategiei de Dezvoltare Economico-Socială a Județului Vaslui pentru perioada 2021-2027, prin adoptarea acesteia de către Consiliul Județean	CJ Vaslui Consultant
Diseminarea strategiei județene către UAT-urile din județ, inclusive structurile asociative de tip ADI și GAL ale acestora) și încurajarea acestora să-și actualizeze strategiile de dezvoltare locală în strânsă corelare cu aceasta	CJ Vaslui
Demararea procedurilor pentru actualizarea PATJ Vaslui, care ar trebui să transpună în plan teritorial, inclusiv în sistem GIS, intervențiile propuse prin strategia județului (de ex. rezerve de teren pentru amplasarea sau dezvoltarea anumitor funcțiuni)	CJ Vaslui Consultant
Diseminarea PATJ către UAT-urile din județ și încurajarea acestora să-și actualizeze PUG-urile în strânsă corelare cu acesta	CJ Vaslui
Elaborarea / actualizarea altor strategii sectoriale subscrise strategiei județene (de ex. planuri de mobilitate urbană durabilă, hărți de risc și planuri în domeniul adaptării la schimbările climatice, planuri de îmbunătățire a calității aerului etc.) și corelarea cu acestea	CJ Vaslui Alte instituții publice din județ UAT-uri
Monitorizarea permanentă a informațiilor cu privire la sursele de finanțare disponibile (programe europene, guvernamentale, fonduri private etc.) pentru finanțarea proiectelor prioritare de investiții din județ și menținerea contactului permanent cu autorități de management, organisme intermediare, agenții guvernamentale, GAL-uri etc. care au atribuții gestionarea respectivelor programe	CJ Vaslui UAT-urile din județ Alte instituții publice din județ Consultanți ONG-uri
Formalizarea / operaționalizarea parteneriatelor necesare pentru implementarea proiectelor prioritare (de ex. între	CJ Vaslui UAT-urile din județ

CJ și primării, între primării și ONG-uri, între UAT-uri din județ și cele din Republica Moldova etc.)	Partenerii din alte state Alte instituții publice din județ ONG-uri
Demararea elaborării documentațiilor tehnico-economice pentru proiectele de investiții subscrise strategiei județene ce se doresc a fi implementate în perioada de programare 2021-2027 (de ex. identificare locații, întăbulare, contractare expertiză externă pentru realizarea SF, DALI, expertize tehnice, audituri energetice, studii de trafic, studii de impact, obținere avize, acorduri etc.) și aprobarea lor în forurile de conducere	CJ Vaslui UAT-urile din județ Alte instituții publice din județ Consultanți Companii private ONG-uri
Participarea la consultări cu factorii decizionali în domeniul gestionării fondurilor europene sau guvernamentale și implicarea activă în structurile asociative de tip UNCJR, AMR, AOR, ACOR, FENEGAL etc. în vederea reprezentării intereselor autorităților locale în raport cu autoritățile centrale cu atribuții în domeniu (de ex. participare la adaptarea unor ghiduri de finanțare, realocări de fonduri etc.)	CJ Vaslui UAT-urile din județ Alte instituții publice din județ

Acțiuni de întreprins pe termen mediu (2022-2025)

Acțiuni	Responsabili
Pregătirea și depunerea cererilor de finanțare (în cazul proiectelor finanțate din fonduri europene), respectiv contractarea lor la finalul perioadei de evaluare	CJ Vaslui Alți beneficiari din județ (UAT-uri, instituții publice etc.) Consultanți ADI-uri GAL-uri
Realizarea demersurilor pentru accesarea de fonduri altele decât ele europene (de ex. programe guvernamentale, acorduri de PPP etc.) în vedere finanțării și implementării proiectelor prioritare cuprinse în strategie	CJ Vaslui Alți beneficiari din județ (UAT-uri, instituții publice etc.) Consultanți Companii private
Informarea periodică a sectorului privat și a celui non-guvernamental cu privire la oportunitățile de finanțare (din fonduri europene, guvernamentale sau județene) disponibile pentru acestea	CJ Vaslui Autorități de Management / Organisme Intermediare Instituția Prefectului Vaslui Consultanți ADI-uri GAL-uri
Asigurarea necesarului de resurse financiare (alocarea de resurse proprii, solicitări de prefinanțări, contractare de	CJ Vaslui Alți beneficiari din județ (UAT-uri,

credite etc.) pentru cofinanțarea și asigurarea fluxului de numerar necesar pentru implementarea proiectelor contractate din diferite programe (europene, guvernamentale)	instituții publice etc.) Fonduri guvernamentale de garantare Autorități de management / organisme intermediare Bănci comerciale
Asigurarea resurselor umane calificate pentru asigurarea implementării corespunzătoare a proiectelor, prin recrutarea de personal suplimentar, formare profesională a personalului existent, realocări de personal și atribuții, achiziție de servicii de consultanță etc.	CJ Vaslui Alți beneficiari din județ (UAT-uri, instituții publice etc.) Consultanți GAL-uri ADI-uri
Implementarea propriu-zisă a proiectelor prioritare, cu 2 subetape principale: - Derularea procedurilor de achiziție publică (cu resurse proprii sau prin achiziționarea de expertiză externă pentru pregătirea documentațiilor de atribuire); - Implementarea contractelor de achiziție publică pentru lucrări, servicii, supravegherea acestora etc.	CJ Vaslui Alți beneficiari din județ (UAT-uri, instituții publice etc.) Consultanți GAL-uri ADI-uri
Implementarea măsurilor de tip "soft" cuprinse în strategie și complementare la investițiile publice, precum: promovarea județului ca destinație de afaceri, turism, formarea profesională, dezvoltarea învățământului tehnic și profesional etc., în special în vederea atragerii de investiții private	CJ Vaslui Alți beneficiari din județ (UAT-uri, instituții publice etc.) Consultanți GAL-uri ADI-uri
Monitorizarea periodică a stadiului implementării proiectelor din portofoliul de proiecte prioritare, conform metodologiei de monitorizare propuse mai jos	CJ Vaslui Comitetul județean de monitorizare Alți beneficiari din județ (UAT-uri, instituții publice etc.)

Acțiuni de întreprins pe termen lung (2026-2027)

Acțiuni	Responsabili
Recepționarea lucrărilor și finalizarea implementării proiectelor prioritare, indiferent de sursa lor de finanțare	CJ Vaslui Alți beneficiari din județ Consultanți
Comunicarea / diseminarea rezultatelor proiectelor implementate, la nivel național și internațional	CJ Vaslui Mass-media
Evaluarea implementării Strategiei de Dezvoltare Economico - Socială a Județului Vaslui pentru perioada 2021-2027 și actualizarea acesteia, inclusiv pregătirea unui nou portofoliu de proiecte, pentru perioada post 2027.	CJ Vaslui Stakeholderii relevanți de la nivel județean Consultanți



Unele din acțiunile menționate mai sus au caracter general. Pentru fiecare prioritate (domeniu) în parte au fost însă stabilite responsabilități, bugete estimative și ținte cuantificabile pentru anul 2027, după cum urmează:

Prioritatea	Acțiuni	Durată	Responsabili	Valoarea estimată a investițiilor (mil. Euro)	Ținte pentru anul 2027
Vasluiul conectat	Finalizarea proiectării variantei de ocolire Vaslui și demararea procedurilor de achiziție lucrări Demararea lucrărilor de construcție la varianta de ocolire Bârlad Lansarea procedurilor de achiziție pentru construcția variantei de ocolire Huși Promovarea la nivel parlamentar și guvernamental a investiției pentru reabilitarea DN 11A: Podu Turcului-Bârlad Lobby la nivel parlamentar și guvernamental pentru construcția podului rutier Fălciu – Cantemir Inventarierea și prioritizarea drumurilor județene care necesită lucrări de reabilitare / modernizare și pregătirea documentației tehnico-economice în acest sens, în vederea	2021-2025	CNAIR CJ Vaslui	200 mil. total, din care: • 80 (variante de ocolire) • 10 (reabilitare drumuri naționale) • 10 (pod nou) • 100 (drumuri județene)	72% dintre drumurile din județ modernizate

	contractării de finanțări nerambursabile din POR 2021-2027, respectiv din fonduri guvernamentale (CNI) Continuarea procesului de întreținere și reparații drumuri județene cu fonduri CJ Elaborarea studiu de fundamentare și emitere HCL pentru extinderea programului județean de transport pentru a deservi noi localități, concomitent cu organizarea licitațiilor pentru concesionarea noilor trasee				
Vasluiul educat	Restructurarea de către UAT-uri, în colaborare cu ISJ a unităților de învățământ cu un număr mic de copii/elevi înscriși și predare simultană, concomitent cu identificarea necesarului de microbuze școlare și continuarea programului de dotare a primăriilor cu acestea Finalizarea lucrărilor de construcție / reabilitare grădinițe și școli demarate cu fonduri PNDL Implementarea proiectelor aprobate în cadrul programelor ROSE și PRET (grădinițe) ale	2021-2027	UAT-uri ISJ Vaslui Unități de învățământ CCD Vaslui ONG-uri	110 mil. total, din care: • 75 mil. infrastructură • 10 mil. formare • 25 mil. prevenire abandon	1% rată a abandonului școlar la nivelul învățământului primar și gimnazial

	MEN Implementarea proiectelor de modernizare a grupurilor sanitare în conformitate cu HG 363/2019 Inventarierea unităților de învățământ care necesită lucrări de reabilitare și modernizare (de ex. nu au autorizație sanitară, de incendiu, au predare în două schimburi, nu au sală de sport etc.) și prioritizarea lor pe baza prognozelor demografice, în vederea accesării de fonduri (de ex. CNI, POR 2021-2027) Demararea implementării proiectelor finanțate prin POR 2014-2020, inclusiv a celor aflate pe listele de rezervă, în perspectiva unor realocări Inițierea și implementarea proiectelor de mobilități pentru profesori (ERASMUS+) Organizarea de activități de formare continuă a cadrelor didactice, prin accesarea programelor CCD, a platformelor online și a finanțărilor				
--	---	--	--	--	--



	POEO 2021-2027 Înființarea de noi clase cu frecvență redusă (5-8) și implementarea Programului "A doua șansă" Implementarea de măsuri specifice pentru identificarea, asistența și integrarea elevilor cu CES în învățământul de masă Implementarea de măsuri integrate pentru stimularea prezenței și prevenirea / combaterea absenteismului și a abandonului școlar, cu finanțări din POEO 2021-2027, SEE, alte programe de finanțare nerambursabilă, precum și de la bugetul de stat (programe sociale), bugetele locale (de ex. burse sociale) și din fonduri private (sponsorizări, ONG-uri etc.)				
Vasluiul sănătos	Promovarea la nivel parlamentar și guvernamental a nevoii de alocare de fonduri pentru finanțarea proiectului de extindere și reabilitarea Spitalul Vechi (nr. 2) Vaslui Promovare la nivel parlamentar și guvernamental a nevoii de alocare de fonduri	2021-2029	DSP Vaslui CJ Vaslui CNI MS UAT-uri Spitale SAJ Vaslui SMURD Vaslui Centre de permanență	120 mil., din care: • 70 mil. investiții în spitale, inclusiv UPU/CPU • 15 mil. investiții în dispensare rurale • 2 mil.	76,5 de ani speranță de viață pentru locuitorii județului

pentru reabilitarea corpurilor existente și construcția unui corp nou la Spitalul de Urgență Bârlad, respectiv pentru consolidare, reabilitare, extindere și dotare Spitalul de Psihiatrie Murgeni, inclusiv actualizarea documentațiilor tehnico-economice aferente acestor investiții Finalizarea procesului de evaluare a unităților sanitare cu paturi în vederea acreditării în ciclul II și implementarea recomandărilor rezultate în urma raportului de evaluare Dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor pentru îngrijiri paliative la nivelul județului Construcția, reabilitarea, modernizarea și dotarea cabinetelor de medicină de familie din mediul rural, inclusiv cu utilizarea tehnologiilor de tele-medicină, cu fonduri de la bugetul local, surse guvernamentale și europene Sprijinirea activității centrelor de permanență din județ	investiții în centre de permanență • 2 mil. investiții în cabinete școlare • 2 mil. investiții în CAMS • 1 mil. stimulente atragere medici • 5 mil. asistență medicală comunitară • 5 mil. formare personal medical • 3 mil. nutriție în școli și licee • 10 mil. programe naționale de sănătate • 5 mil. parc auto SMURD și ambulanță
---	--

Extinderea măsurilor de stimulare (de ex. asigurare locuință, decontare transport etc.) a atragerii de medici specialiști la unitățile sanitare publice din județ, respectiv de medici de familie în comunele fără cabinete

Continuarea implementării programelor naționale de sănătate (vaccinare, boli transmisibile prioritare, TBC, HIV, sănătate mintală, cancer, sănătatea mamei și copilului, infecții intraspitalicești, ATI, tratament în străinătate etc.) și extinderea acestora, la nivel județean, prin spitalele publice

Identificarea zonelor cu nevoi de asistență medicală comunitară și recrutarea de noi asistenți medicali comunitari și mediatori sanitari, finanțați de la bugetul de stat, local sau din fonduri europene

Implementarea de programe de nutriție supravegheate de specialiști la cantinele școlare din județ

	Identificarea nevoilor de formare și derularea de măsuri de formare continuă a personalului medical, inclusiv cu fonduri europene Înnoirea parcului de ambulanțe al SMURD și SAJ Vaslui Extinderea și dotarea corespunzătoare a rețelei de cabinete medicale școlare				
Vasluiul incluziv	Dezvoltarea (recrutare și formare personal, dotare spații/centre etc.) și acreditarea SPAS-urilor din cadrul primăriilor ca furnizori de servicii sociale și întreprinderea de măsuri pentru creșterea gradului de implicare a comunităților locale în domeniul serviciilor sociale Finalizarea procesului de restructurare a centrelor rezidențiale pentru persoanele cu dizabilități cu mai mult de 50 de locuri Continuarea dezvoltării de servicii alternative de protecție a adulților cu dizabilități (de ex. locuințe protejate, centre de recuperare și reabilitare, centre de criză, centre de îngrijire și asistență, centre de	2021-2027	DGASPC Vaslui SPAS-urile din cadrul primăriilor Sectorul ONG (asociații, fundații, culte etc.)	55 mil. total, din care: • 15 mil. infrastructură DGASPC • 15 mil. infrastructură SPAS • 5 mil. economie socială • 5 mil. formare • 10 mil. PPP pentru furnizare servicii sociale • 5 mil. digitalizare	3% din populația rezidentă beneficiară de ajutor social (venitul minim garantat)

integrare prin terapie ocupațională), inclusiv cu utilizarea fondurilor europene Identificarea necesarului de îngrijire la domiciliu a persoanelor cu dizabilități și furnizarea acestor servicii, inclusiv în PPP, prin dezvoltarea și formarea unei rețele profesionale de asistenți personali Implementarea de măsuri integrate (consiliere, orientare profesională, formare, evaluare competențe, acordarea de facilități, înființarea de ateliere protejate) pentru integrarea persoanelor cu dizabilități pe piața muncii Continuarea măsurilor de accesibilizare pentru persoanele cu dizabilități a spațiilor publice, transportului în comun, instituțiilor publice Înființarea și dezvoltarea de echipe mobile de intervenție pentru diferite categorii de beneficiari Dezvoltarea și diversificarea ofertei de centre și servicii pentru victimele violenței				
---	--	--	--	--

	domestice (centre de adăpost, recuperare, consiliere, Telefonul Copilului etc.) și continuarea implementării de măsuri de prevenție și combatere, inclusiv în PPP Monitorizarea numărului de persoane vârstnice care au nevoie de îngrijire la domiciliu sau de alte servicii alternative și dezvoltarea acestor servicii la nivelul comunităților, inclusiv în PPP Înființarea de noi centre de îngrijire și asistență pentru persoanele vârstnice/adulte cu grad ridicat de dependență (inclusiv pacienți cu Alzheimer) Înființarea de centre de zi pentru vârstnici, precum și de activități de voluntariat care să promoveze implicarea acestora în viața comunității Monitorizarea eficientă a numărului de copii aflați în situații de risc și dezvoltarea serviciilor și măsurilor de prevenție la nivel comunitar (de ex. centre comunitare integrate, centre de zi,				
--	---	--	--	--	--

	consiliere și suport părinți și copii, after-school etc.), inclusiv în PPP Dezvoltarea și diversificarea serviciilor sociale oferite persoanelor adulte cu adicții Digitalizarea, inclusiv furnizarea în mediul online, a unor servicii sociale (de ex. informare, consiliere, orientare, monitorizare stare de sănătate persoane asistate, notificare urgențe etc.) Continuarea măsurilor de profesionalizare a personalului din domeniul serviciilor sociale (formare, schimb de experiențe și bune practici etc.), inclusiv cu utilizarea fondurilor europene				
Vasluiul agriculturii de performanță și a satelor regenerate	Finalizarea implementării proiectelor (demarate și contractate) PNDL, AFM și PNDR pentru modernizarea drumurilor comunale și a celor de exploatație agricolă, străzilor, podurilor și podețelor, înființarea / extinderea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare, construcția și reabilitarea grădinițelor, școlilor, liceelor,	2021-2027	UAT rurale GAL-uri ADI-uri CJ Vaslui AQUAVAS APIA Vaslui OJFIR Vaslui Direcția Agricolă Vaslui Grupuri de producători Cooperative agricole	495 mil. total, din care: • 150 mil. apă – canal • 100 mil. drumuri comunale • 30 mil. gaze naturale • 50 mil. grădinițe și școli • 5 mil. after-	3 md. lei producție agricolă 0,8% scădere a populației rurale

căminelor culturale, dispensarelor umane din comunele județului Finalizarea implementării proiectelor (în curs de execuție, în achiziție, aflate în lista de sinteză etc.) cu finanțare CNI pentru construcția de așezăminte culturale, baze sportive, săli de sport, lucrări de primă urgență (drumuri afectate de viituri, alunecări de teren). Identificarea de soluții de finanțare (de ex. CNI, Programul Național de Introducere Gaze Naturale în Locuințe) pentru proiectele propuse spre finanțare de UAT-uri în cadrul fostului FDI (alimentări cu gaze naturale, drumuri comunale, străzi) Implementarea investițiilor din Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Vaslui 2014-2020, care vizează zonele rurale Finalizarea implementării proiectelor contractate de UAT rurale în cadrul programului LEADER (GAL-uri) în perioada de programare 2014-2020.	Asociații de crescători de animale Stațiuni de cercetare agricolă ANIF Vaslui OUI	school-uri • 10 mil. așezăminte culturale • 15 mil. baze sportive și săli de sport • 10 mil. dispensare • 5 mil. extindere broadband • 75 mil. finanțări PNS 2021-2027 pentru sectorul public • 20 mil. finanțări LEADER pentru GAL-uri • 20 mil. sistem de irigații principal • 5 mil. piețe și târguri
---	---	--

Pregătirea unui portofoliu de proiecte mature (la nivel de documentații tehnico-economice) la nivelul fiecărei comune, în vederea absorbției de fonduri europene (de ex. PNS, POR, POEO etc.) în perioada de programare 2021-2027, dar și a unor fonduri guvernamentale, în ipoteza (re)lansării acestora (de ex. prin CNI).

Implementarea proiectelor de investiții din Programul Național de reabilitare a infrastructurii de irigații (Etapile I-II-III)

Continuarea acordării de către APIA a subvențiilor și ajutoarelor de stat către fermierii din județ, inclusiv prin digitalizarea procesului.

Finalizarea implementării proiectelor private contractate din fonduri PNDR 2014-2020 (toate măsurile), inclusiv GAL, pentru dezvoltarea sectorului agricol, non-agricol din mediul rural

Realizarea de campanii periodice de informare a fermierilor existenți și a populației rurale cu

privire la fondurile PNS
2021-2027 alocate:

- sprijinirii instalării tinerilor fermieri în agricultură
- sprijinirii dezvoltării fermelor mici;
- sprijinirii investițiilor în exploatațile agricole
- sprijinirii înființării de activități non-agricole în mediul rural
- sprijinirii investițiilor în procesarea și marketingul produselor agricole
- sprijinirii investițiilor în exploatații pomicole și viticole
- sprijinirea cooperării pe orizontală și verticală a între actorii din lanțul de aprovizionare
- acoperirii parțiale a primelor de asigurare a culturilor și animalelor
- extinderea și modernizarea infrastructurii secundare de irigații

Sprijin pentru consolidarea activității GAL-urilor, în vederea accesării de finanțări nerambursabile din PNS 2021-2027 pentru elaborarea și implementarea de

strategii de dezvoltare locală.

Pregătirea de către UAT rurale a unui portofoliu de proiecte mature care să fie depuse spre finanțare în cadrul PNDR 2014-2020 (de ex. infrastructură de bază la scară mică, reabilitarea și modernizarea căminelor culturale, modernizarea drumurilor agricole, restaurarea unor monumente de interes local, achiziționarea de utilaje și echipamente pentru lucrări edilitare, protecție civilă etc.)

Asigurarea unor spații de depozitare, procesare, sprijinire a producătorilor agricoli și a celor din domeniile conexe

Modernizarea piețelor și târgurilor agroalimentare din județ

Acțiuni de promovare a producătorilor vasluieni și a produselor locale

Organizarea de piețe volante și evenimente de tipul "Ziua Recoltei" pentru promovarea produselor tradiționale locale

	Reabilitarea infrastructurii de îmbunătățiri funciare din județ (de ex. lucrări de desecare, combatere a eroziuni etc.)				
Vasluiul competitiv	Înființarea unui birou pentru relația cu mediul de afaceri și promovare economică la nivelul CJ Vaslui și recrutarea de personal corespunzător calificat pentru atribuțiile propuse Înființarea unui comitet consultativ al mediului de afaceri județean, format din reprezentanți ai celor mai mari companii cu profil agricol, industrial, construcții, comerț și alte servicii, care să se reunească cel puțin semestrial cu conducerea și executivul CJ, respectiv cu consilierii județeni pentru a discuta măsuri destinate dezvoltării sectorului privat din județ Realizarea unei baze de date (disponibile inclusiv on-line) cu toate activele publice, dar și unele private, care pot fi puse la dispoziția investitorilor interesați de județ. Înființarea unui portal web (eventual link la pagina CJ) destinat	2021-2027	CJ Vaslui CCIA Vaslui ADR Nord-Est Licee tehnologice și școli profesionale Clustere Patronate AJOFM Vaslui	25 mil. Euro, din care: • 10 mil. infrastructură și servicii-suport pentru investitori și antreprenori • 10 mil. formare profesională continuă și educație antreprenorială • 5 mil. promovare economică a județului	12000 Euro/locuitor PIB județean



exclusiv promovării județului ca destinație de afaceri, disponibil în mai multe limbi de circulație internațională Încheierea de parteneriate cu toate organizațiile-catalizator care pot contribui legătura cu potențiali investitori (de ex. camere de comerț bilaterale, consulate, ambasade, patronate etc.) și organizarea de evenimente comune cu acestea Participarea cu stand propriu sau comun (de ex. al ADR Nord-Est) la târguri internaționale de investiții (de ex. Munchen, Cannes) pentru a promova județul ca destinație de afaceri Extinderea implementării schemelor locale de minimis pentru atragerea de investiții la nivelul UAT-urilor Organizarea de campanii periodice de informare, cu precădere a tinerilor absolvenților, cu privire la oportunitățile de formare și de obținere a unor finanțări nerambursabile pentru start-up-uri.				
--	--	--	--	--

	Amenajarea unor spații (sau refuncționalizarea centrelor de afaceri existente) în municipiile din județ dedicate exclusiv antreprenorilor, de tip co-working / hub, cu chirie subvenționată, care să ofere o gamă mai largă de servicii (informare, consultanță, training, transfer tehnologic, organizare evenimente B2B etc.), operate, preferabil, în PPP Sprijinirea activă a potențialilor investitori din județ, prin acordarea de asistență pe întreg ciclul proiectului (de ex. vizitare locații, reglementări urbanistice, extindere utilități, transport public, organizare de burse de forță de muncă etc.), în principal prin intermediul Biroului propus spre înființare la nivelul CJ Înființarea unui parc agroindustrial în zona municipiului Vaslui, cu componentă greenfield (parcele de teren utilizate și accesibilizate oferite spre concesiune), dar și hale / spații comune Informarea periodică a agenților economici din				
--	---	--	--	--	--

județ cu privire la oportunitățile de finanțare disponibile pentru dezvoltarea afacerilor (de ex. POR, PNS, Ajutor de stat etc.) Organizarea de târguri, în parteneriat cu CCIA, pentru promovarea produselor locale, dar și a transferului tehnologic, și sprijinirea participării agenților economici din județ la evenimente expoziționale interne și internaționale, prin organizarea unui stand comun al județului. Sprijinirea introducerii educației antreprenoriale în cât mai multe școli, cu participarea activă a oamenilor de afaceri locali ca lectori. Includerea vizitelor la firme ca activități în cadrul evenimentelor de tip "Școala Altfel". Utilizarea fondurilor europene pentru implementarea unor programe de dezvoltare a competențelor antreprenoriale (formare, specializare, finanțare competiții de planuri de afaceri etc.), cu precădere în cazul unor grupuri vulnerabile și a tinerilor.				
---	--	--	--	--

	Susținerea, prin implicarea activă, inclusiv financiară, a clusterelor din regiunea Nord-Est care sunt reprezentative pentru structura economică a județului. Medierea adaptării ofertei educaționale a liceelor și școlilor profesionale (mai ales în sistem dual) la cerințele reale ale pieței muncii, prin intermediul Comitetului Consultativ pentru Mediul de Afaceri de pe lângă CJ, realizarea de sondaje online periodice cu directorii de resurse umane de la marii angajatori etc.				
Vasluiul turistic	Pregătirea documentației necesare atestării localității Drânceni / Ghermănești ca stațiune turistică de interes local, în vederea atragerii de fonduri europene și guvernamentale pentru revitalizarea acesteia. Dezvoltarea infrastructurii turistice din localitatea Ghermănești (reabilitarea fostului spital, a bazei de tratament, amenajarea de zone verzi, spații publice, asigurarea	2021-2027	CJ Vaslui UAT-uri Direcția pentru Cultură Vaslui Centrele de informare și promovare turistică ANTREC	42 mil. Euro: • 5 mil. promovare turistică • 2 mil. documentații, studii în domeniu • 10 mil. infrastructură turistică suport • 20 mil. restaurare monumente • 5 mil. achiziție de clădiri	35% indice de utilizare a capacității de cazare

infrastructurii de bază etc.), pe baza unui PUZ elaborat prin concurs internațional de soluții în parteneriat cu OAR

Elaborarea unei strategii de dezvoltare și promovare turistică a județului (logo, brand, trasee turistice, necesar de investiții-suport, reorganizarea centre de informare și promovare, stabilire măsuri eficiente de promovare offline și online a județului, formarea continuă a personalului din domeniul HORECA etc.)

Marcarea traseelor identificate în strategiei și semnalizarea corespunzătoare, bilingvă a tuturor obiectivelor de interes turistic

Realizarea unor trasee turistice "netradiționale" pentru iubitorii de ciclism

Protecția urbanistică, consolidarea, restaurarea și introducerea în circuitul turistic a monumentelor istorice aflate în stare de degradare, cu precădere a celor de importanță națională



Asigurarea infrastructurii de bază la principalele atracții din județ (accese, parcuri, grupuri sanitare, iluminat public etc.)

Încurajarea și sprijinirea inițiativelor private și de tip PPP în domeniul infrastructurii turistice și de agrement (de ex. reglementări urbanistice, extindere utilități, concesionare terenuri pentru construcția de facilități de agrement etc.)

Reorganizarea centrelor de informare turistică din județ, astfel încât să fie mai prezente în mediul online, să ofere servicii de ghidaj calificat etc.

Crearea unui portal web de promovare turistică a județului (inclusiv ca link la pagina web a CJ), actualizat permanent și cu informații în cât mai multe limbi de circulație internațională și care să ofere servicii complexe (tururi virtuale ale obiectivelor / traseelor, sistem online de rezervare, sfaturi cu privire la serviciile de transfer, asistență etc.)

Medierea comunicării între liceele tehnologice și școlile profesionale cu

	profil turism și alimentație publică și agenții economici din domeniu pentru înființarea claselor în sistem dual Achiziționarea de locuințe vechi, cu arhitectură tradițională, dar și a unor monumente istorice în proprietate privată care sunt abandonate și amenajarea lor în scop turistic Introducerea în circuitul turistic a unor case memoriale (de ex. Gheorghiu-Dej, Cuza etc.) Continuarea participării județului cu stand propriu la târguri de turism din țară, precum și inițierea participării la târguri internaționale (inclusiv cu standuri ale regiunii sau transfrontaliere)				
Vasluiul verde și sigur	Finalizarea lucrărilor de extindere și reabilitare a infrastructurii de apă și apă uzată realizate cu fonduri POIM 2014-2020 din cele 4 centre urbane vizate (de ex. finalizare procedurilor de achiziție publică pentru municipiul Bârlad) Finalizarea lucrărilor de	2021-2027	ADI-uri Aquavas Operatori deșeuri CJ Vaslui UAT-uri ANIF Vaslui SGA Vaslui APM Vaslui ISU "Podul Înalt" Garda de	120 mil. total, din care: • 20 mil. management deșeuri • 50 mil. apă-canal (exclusiv rețele în zone rurale) • 10 mil.	65% din populația rezidentă a județului conectată la rețele de alimentare cu apă 50% din populația rezidentă a județului conectată la rețele de canalizare 50% procent de colectare selectivă a deșeurilor



Înființare și extindere a sistemelor de alimentare cu apă potabilă, canalizare și epurare ape uzate derulate cu fonduri PNDR, PNDL și AFM în localitățile din județ. Depunerea cererii de finanțare pentru Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Vaslui, precum și implementarea acestuia (inclusiv prin fazare, în perioada de programare 2021-2027, cu finanțare PODD) Finalizarea implementării proiectului fazat al SMID (atribuirea tuturor contractelor de operare, ecologizarea depozitului de la Huși etc.) Amenajarea de platforme publice pentru depozitarea deșeurilor din construcții și demolări Amenajarea de platforme pentru depozitarea deșeurilor de grajd în zonele afectate de poluare cu nitrați Pregătirea documentației tehnico-economice pentru		Mediu Vaslui Direcția Silvică Vaslui	Împăduriri • 5 mil. biodiversitate • 5 mil. clădiri cu risc seismic • 10 mil. dotări ISU și SVSU • 20 mil. lucrări împotriva inundațiilor și alunecărilor de teren	15% din suprafața județului acoperită de păduri
---	--	---	--	--



UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferență!



Instrumente Structurale
2014-2020

extinderea SMID cu fonduri din PODD 2021-2027 (de ex. construcția unei noi celule de depozitare la depozitul regional) Derularea de campanii de informare și conștientizare a populației cu privire la colectarea selectivă a deșeurilor, precum și continuarea investițiilor în infrastructura de profil Implementarea sistemului de pubele îngropate pentru colectare selectivă, cu precădere în mediul urban Identificarea terenurilor degradate / neproductive în vederea executării de lucrări de împădurire Realizarea de perdele de protecție de-a lungul principalelor căi de comunicații din județ, inclusiv prin realizarea de exproprieri Asigurarea pazei de către ocoalele silvice pentru întreg fondul forestier al județului Identificarea de terenuri, inclusiv realizarea de exproprieri, pentru				
--	--	--	--	--



	amenajarea de noi spații verzi, cu precădere în mediul urban Elaborarea și implementarea planurilor de management și a regulamentelor aferente siturilor Natura 2000 din județ Asigurarea protecției corespunzătoare a ariilor protejate de interes județean, inclusiv a monumentelor naturii Elaborarea / actualizarea și implementarea planurilor de analiză și acoperire a riscurilor la nivelul județean și al fiecărei UAT Reorganizarea și dotarea SVSU în vederea respectării criteriilor de performanță, conform OMAI 75/2019 Finalizarea investițiilor în curs și inventarierea necesarului de lucrări (de ex. reabilitare sedii, înființare noi puncte de lucru) și dotări cu mijloace de intervenție al ISU "Podul Înalt" în vederea accesării de finanțări nerambursabile în acest sens în perioada 2021-2027				
--	---	--	--	--	--



Promovarea la nivel parlamentar și guvernamental a alocării de fonduri pentru finanțarea lucrărilor de remediere a infrastructurii publice afectate de viituri și alunecări de teren (proiecte depuse la CNI) Actualizarea hărților de risc la nivelul întregului județ (inundabilitate, alunecări de teren etc.) Realizarea demersurilor pentru inventarierea, expertizarea tehnică și consolidarea clădirilor cu risc seismic Extinderea și reabilitarea infrastructurii de protecție împotriva inundațiilor Finalizarea implementării Planului de menținere a calității aerului 2017-2022 și actualizarea acestuia pentru perioada următoare Actualizarea Planului județean de gestiune a deșeurilor Elaborarea și implementarea unei strategii județene de adaptare la schimbările climatice				
---	--	--	--	--



	Elaborarea hărților de zgomot pentru municipii și implementarea unor planuri de reducere a poluării fonice				
Vasluiul cultural și recreativ	Finalizarea lucrărilor de reparații capitale și refuncționalizare a Casei Armatei (Centrul Cultural Județean Multifuncțional) Vaslui Elaborarea și implementarea unei strategii județene în domeniul culturii și patrimoniului Susținerea financiară a activității și dezvoltării instituțiilor de cultură din subordinea CJ Vaslui (Muzeul Județean și cel din Bârlad, Biblioteca Județeană, Teatrul din Bârlad, Centrul Județean pentru Conservarea și Promovarea Culturii Tradiționale) Continuarea implementării Programului de finanțare nerambursabilă a activităților non-profit pentru domeniile cultură și sport Finalizarea proiectelor cu finanțare din POC România-Moldova 2014-2020 în domeniul patrimoniului și culturii	2021-2027	CJ Vaslui Muzeul Județean "Ștefan Cel Mare" Muzeul "Vasile Pârvan" Biblioteca Județeană "Nicolae Milescu Spătarul" Teatrul "V.I.Popa" CJCPCT Vaslui ONG-uri Cluburi și asociații sportive DJST Vaslui Direcția pentru Cultură Vaslui	40 mil. total, din care: • 15 mil. infrastructură culturală • 10 mil. infrastructură sportivă • 5 mil. finanțări nerambursabile pentru ONG-uri • 5 mil. Euro evenimente culturale • 3 mil. Euro evenimente sportive • 1 mil. Euro documentații, studii • 1 mil. Euro fond de carte	7,1% din populația rezidentă participantă la spectacole și concerte cu achiziționarea de bilet



UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferență!



Instrumente Structurale
2014-2020

Operaționalizarea
acordurilor de
colaborare și înfrățire cu
UAT-uri din Republica
Moldova în vedere
identificării de noi
proiecte în domeniul
cultural ce pot fi
finanțate din fonduri
europene

Pregătirea de propuneri
de proiecte finanțabile
din programe destinate
culturii

Lobby la nivel
guvernamental pentru
includerea unor
obiective din județ în
Programul Național de
Restaurare

Digitalizarea
patrimoniului cultural
imaterial al județului
(fond de carte al
bibliotecilor, arhive de
folclor, tururi virtuale ale
tuturor muzeelor etc.)

Sprijinirea financiară și
logistică de către CJ
Vaslui și UAT-uri a
organizării de
evenimente culturale și
sportive (atât cele
existente, cât și altele
noi)

Extinderea, reabilitarea
și modernizarea
infrastructurii sportive în
vederea găzduirii de



	competiții sportive și a promovării sportului de masă Inițierea demersurilor pentru preluarea și reabilitarea caselor de cultură ale sindicatelor din Vaslui și Bârlad Reabilitarea și modernizarea Centrului de Agreement pentru Copii și Tineret Poiana Căprioarei Dotarea cu fond de carte a bibliotecilor din județ Sprijinirea activității de cercetare arheologică Achiziționarea și amenajarea de clădiri cu destinație culturală (de ex. gospodării tradiționale, case memoriale etc.)				
Vasluiul orașelor-motor al dezvoltării	Finalizarea implementării investițiilor realizate prin POR 2014-2020 (AP 4, AP 3 și AP 13) în zonele urbane din județ Actualizarea SIDU / SDL, PMUD și PAED pentru orizontul 2027 Pregătirea unui portofoliu de proiecte mature pentru absorbția de finanțări dedicate dezvoltării urbane durabile în perioada de programare 2021-2027,	2021-2027	UAT-urile urbane	230 mil. total, din care: • 100 mil. mobilitate urbană durabilă • 20 mil. regenerare urbană (spații publice, spații verzi, zone de agreement) • 15 mil. infrastructur	42,9% grad de urbanizare



	cu precădere în domeniile transport public (metropolitan), regenerare urbană, creșterea eficienței energetice a blocurilor de locuințe și a clădirilor publice, modernizarea sistemelor de iluminat public, promovarea mobilității nemotorizate, facilități park&ride, infrastructură educațională) Lobby pentru finanțarea / finalizarea proiectelor depuse de municipiile și orașelor din județ în cadrul programelor guvernamentale (asfaltare drumuri, construcții și reabilitări creșe și grădinițe, școli și licee, cinematografe, înființare rețele de apă și canalizare, baze sportive și săli de sport, lucrări în primă urgență, bazine de înot, stadioane) Continuarea investițiilor realizate cu fonduri proprii, cu precădere în modernizarea și întreținerea străzilor, trotuarelor, podurilor, pasajelor și a rețelei școlare			ă educațională • 20 mil. eficiență energetică clădiri publice și rezidențiale • 10 mil. iluminat public • 30 mil. străzi • 20 mil. infrastructură sportivă • 10 mil. infrastructură culturală • 5 mil. infrastructură socială	
Vasluiul bine administrat	Elaborarea mai eficientă și implementarea planurilor de formare a personalului din administrația locală,	2021-2027	CJ Vaslui UAT-uri ADI-uri GAL-uri ONG-uri	50 mil. total, din care: • 10 mil. digitalizare	388 mil. Euro încasate la bugetul CJ și al celor 86 de UAT-uri (fără ADI-uri și operatori



UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferențăInstrumente Structurale
2014-2020

inclusiv cu utilizarea fondurilor europene disponibile în acest sens Reproiectarea organigramelor CJ, primăriilor și a societăților din subordine în vederea adaptării volumului de personal la modificările priorităților locale (de ex. cererea pentru servicii sociale și medicale, pe fondul îmbătrânirii demografice, nevoia de personal suplimentar în domeniul managementului de proiecte și a achizițiilor publice sau comunicării, pe fondul atragerii de finanțări nerambursabile), dar și la impactul digitalizării (reducerea treptată a personalului care intră în contact cu cetățenii) Contractarea temporară de personal pentru a face față unor vârfuri de sarcină (de ex. pentru implementarea unor proiecte în cadrul unor programe care permit și decontarea salariilor) Încheierea de acorduri cu alte CJ sau primării performante din țară pentru vizite de studiu și schimburi de bune practici în diferite	Instituția Prefectului Vaslui	• 10 mil. formare • 5 mil. strategii, planuri, studii • 15 mil. sedii și dotări • 2 mil. certificări • 8 mil. cadastru	regionali) din fonduri europene aferente perioadei de programare 2021-2027
--	--------------------------------------	--	---



domenii (de ex. urbanism, investiții, achiziții publice, cultură etc.) Organizarea unor acțiuni de bugetare participativă în interiorul instituțiilor (colectarea de propuneri de proiecte de la angajații din instituții) Eficientizarea comunicării cu cetățenii Lobby guvernamental și parlamentar pentru finalizarea lucrărilor de înregistrare gratuită a imobilelor în sistemul de cadastru și publicitate imobiliară Actualizarea Planului de Amenajare a Teritoriului Județean (PATJ) Actualizarea Planurilor Urbanistice Generale (PUG) ale UAT-urilor Elaborarea de PUZ-uri pentru obiectivele majore de investiții publice, preferabil prin organizarea de concursuri de soluții în parteneriat cu OAR Elaborare PATZ Zona Metropolitană Vaslui Actualizarea / elaborare documentelor de				
--	--	--	--	--



UNIUNEA EUROPEANĂ



planificare strategică sectorială (de ex. în domeniul deșeurilor, culturii, calității aerului, gestionării riscurilor, turismului și patrimoniului, incluziunii sociale etc.)

Actualizarea strategiilor de dezvoltare locală ale UAT-urilor, în corelare documentele strategice de la nivel județean

Operaționalizarea acordurilor de cooperare semnate de CJ și primării cu UAT-uri din Republica Moldova, prin organizarea de acțiuni comune (de ex. în domeniul cultural, sportiv, al capacității administrative, mediului etc.), prin finanțarea unor proiecte punctuale ale partenerilor moldoveni și prin demararea pregătirii unui portofoliu de proiecte mature pentru POC Romania-Moldova 2021-2027

Finalizarea demersurilor CJ Vaslui de aderare la Euroregiunea Siret-Prut-Nistru și valorificarea activă a acesteia ca platformă de dezvoltare a unor noi idei de proiecte de interes comun și de atragere de



UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferență!



Instrumente Structurale
2014-2020

finanțări externe pentru implementarea acestora

Extinderea portofoliului de parteneriate cu UAT-uri din U.E., cu precădere în vederea accesării unor programe gestionate direct de către CE (mai ales de cooperare teritorială) și a schimbului de experiențe și bune practici

Înființarea, cu precădere la nivelul CJ și a primăriilor urbane, a unor comitete consultative ale mediului de afaceri, ale societății civile și ale sectorului ONG și implementarea unor măsuri-pilot de implicare a cetățenilor în procesul decizional (de ex. organizarea de dezbateri publice reale – inclusiv în mediul online, organizarea unor competiții de soluții cu premii – de ex. pentru elevii cu competențe digitale care pot identifica soluții de digitalizare a unor servicii, realizarea de sondaje online de opinie cu privire la diferite subiecte, concursuri internaționale de soluții urbanistice și arhitecturale, comitete informale de tipul "sfatul bătrânilor / înțelepților")

etc.)

Accesarea de către GAL-uri de resurse financiare pentru actualizarea strategiilor de dezvoltare locală ale GAL-uri și întărirea capacității administrative proprii, inclusiv pentru a dezvolta noi servicii pentru membri.

Sprrijinirea financiară și logistică de către CJ și UAT-uri a ADI-urilor, inclusiv pentru a furniza noi servicii pentru membri (de ex. ADI înființate de mai multe comune și CJ ar putea primi fonduri pentru angajarea de experți care să se ocupe cu pregătirea de cereri de finanțare pentru UAT membre în vederea atragerii de fonduri în perioada 2021-2027)

Operaționalizarea ADI Zona Metropolitană Vaslui, cu scopul de a deveni nu doar un cadru de planificare, ci și un pol de expertiză pentru pregătirea și implementarea de proiecte de interes comun pentru UAT membre, de asistență de specialitate pentru acestea, de vector pentru proiecte proprii în

diferite domenii etc. (pe modelul ADI Zona Metropolitană Oradea)				
Înființarea și operaționalizarea unor ADI de transport public metropolitan în jurul municipiilor Vaslui, Bârlad și Huși, care să preia o parte din traseele de transport cu curse regulate către comunele din jurul celor 3 orașe.				
Întărirea implicării CJ și a UAT-urilor din județ în structurile de reprezentare ale administrației publice de la nivel regional (ADR Nord-Est) și național (UNCJR, AMR, AOR, ACOR etc.) în vederea promovării intereselor și priorităților de dezvoltare ale județului				
Reproiectarea site-ului WEB al CJ Vaslui pentru a-l face mai atractiv și legarea lui la viitoarele portaluri de promovare turistică și de afaceri				
Actualizarea și mentenanța corespunzătoare a site-urilor WEB ale Primăriilor și instituțiilor din subordinea CJ și a UAT-urilor				
Elaborarea unei strategii				

județene de digitalizarea și continuarea procesului de informatizare a serviciilor publice oferite de CJ și de primării în conformitate cu aceasta – de ex. în domeniul plății online a taxelor și impozitelor (Ghiseul.ro), a activității de urbanism (soluție de tip one-stop shop pentru obținere certificate și autorizații), a managementului documentelor (semnătură electronică, arhivă), a corelării bazelor de date, a primirii și rezolvării de cereri și petiții din partea cetățenilor (descărcare, încărcare, monitorizarea online a traseului acestora), a transparenței decizionale (de ex. transmiterea live a ședințelor de consiliu județean/local) etc., inclusiv cu integrarea soluțiilor deja existente.

Dezvoltarea unui sistem GIS/bază de date urbane al CJ și al primăriilor de municipii și formarea personalului propriu în domeniu

Implementarea, prin achiziționarea de consultanță de specialitate, a sistemului de management integrat al calității (proceduri,

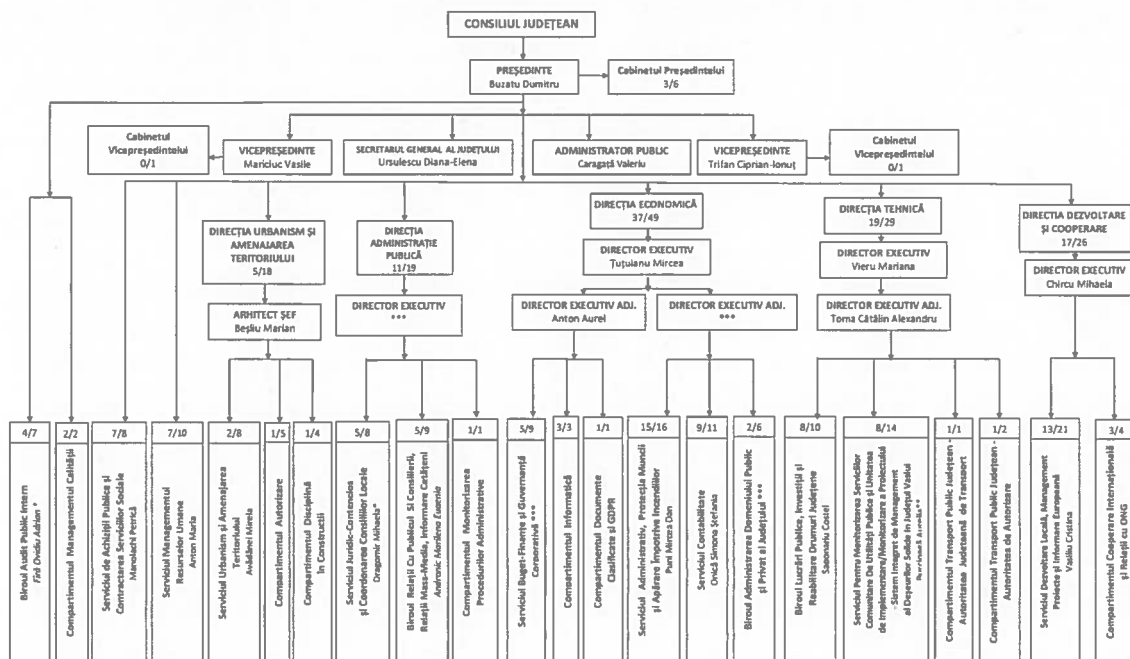
instrumente de lucru etc.) la nivelul tuturor instituțiilor publice și formarea personalului propriu în acest domeniu				
Adoptarea de planuri integritate, coduri și proceduri în domeniul eticii, integrității, conflictelor de interese, incompatibilităților la nivelul fiecărei primării și instituții din subordinea administrației locale și formarea personalului în domeniul prevenirii corupției				
Dezvoltarea unei platforme online județene de formare și asistență a personalului din APL (de ex. bibliotecă digitală, forum de discuții etc.)				
Valorificarea eficientă a patrimoniului imobiliar al UAT-urilor în scopul atragerii de investiții private (de ex. parcele concesionate investitorilor), locuitori (acordarea de loturi de casă familiilor tinere), turiști (PPP pentru dezvoltarea unor funcțiuni turistice și de agrement) și a sporirii veniturilor proprii la bugetul local				
Îmbunătățirea dotării				

	logistice a administrației publice locale, prin realizarea de investiții în sediile administrative, dotarea serviciilor publice cu utilaje și echipamente pentru lucrări de interes edilitar, parc auto (de ex. pentru poliția locală), sisteme de supraveghere video a spațiilor publice etc.				
TOTAL		2021-2027		1.487 mil. Euro	

III.3. Resursele necesare pentru implementarea strategiei

Resurse umane

Organigrama CJ Vaslui cuprindea în anul 2020 un număr de 154 de posturi, dintre care doar 97 erau ocupate. Activitatea de planificare și realizare a investițiilor se concentrează la nivelul Direcției Dezvoltare și Cooperare, care se ocupă de planificarea strategică, managementul proiectelor cu finanțare externă, cooperare internațională și relația cu ONG-uri, care are prevăzute 26 de posturi (din care doar 17 sunt ocupate), respectiv al Direcției Tehnice (Biroul Lucrări Publice, Investiții și Reabilitare Drumuri Județene; Unitatea de Implementare/Monitorizare a Proiectului SMIDS) – care gestionează și urmărește mai ales proiectele finanțate din fonduri guvernamentale și surse proprii ale CJ. De asemenea, aceasta joacă un rol important în monitorizarea serviciilor publice (prin Serviciul pentru Monitorizarea Serviciilor Comunitare de Utilități Publice), respectiv în planificarea și reglementarea transportului public județean (prin Compartimentul Transport Public Județean – Autoritatea Județeană de Transport). Aceasta are prevăzute în organigramă 29 de posturi, dintre care doar 19 sunt ocupate. Restul direcțiilor au rol suport pentru realizarea investițiilor publice (de ex. Direcția Urbanism, Direcția Administrație Publică, Direcția Economică). De menționat este și faptul că Direcția Urbanism și Amenajarea Teritoriului are și atribuții de planificare teritorială, mai ales cu privire la actualizarea și implementarea Planului de Amenajare a Teritoriului Județean (PATJ).



* Post de conducere ocupat temporar
** Post de conducere temporar vacant
*** Post de conducere vacant

În contextul în care pentru perioada 2021-2027 investițiile propuse pentru CJ Vaslui însumează circa 250 mil. Euro, recomandăm consolidarea unei Unități de Implementare Proiecte în cadrul instituției, cu un manager de proiect care să se ocupe, în medie, de proiecte de investiții de maxim 20 mil. Euro. Astfel, structura acestei Unități ar trebui să fie următoarea:

- 10-12 manageri de proiect (recrutați din personal existent, dar și din exterior – prin noi recrutări)
- 2 experți achiziții publice (dedicați exclusiv implementării proiectelor de investiții)
- 2 experți financiari (idem)
- 1 arhitect-urbanist (idem)
- 1 inginer construcții (idem)
- 1 jurist (idem)
- 1 expert comunicare (idem)

La nivelul municipiilor din județ, organigramele primăriilor cuprind entități dedicate activității de planificare strategică și investiții, după cum urmează:

- Vaslui: Serviciul Management Proiect (18 posturi) și Serviciul Investiții (17 posturi)
- Bârlad: Direcția Tehnică, cu Biroul Dezvoltare Locală și Integrare Europeană, Compartimentul Tehnic-Investiții-Achiziții Publice



- Huși: Direcția Urbanism, Administrare și Dezvoltare Locală, cu Biroul Tehnic (investiții și achiziții publice – 5 posturi), respectiv Direcția Economică, cu Biroul Managementul Proiectelor (13 posturi).

Și în acest caz, recomandăm aplicarea principiului de a avea un manager de proiect la proiecte cu valoare de maxim 10 mil. Euro (un estimativ de 5-10 posturi la nivel de municipiu, funcție de bugetul dedicat investițiilor, fondurile europene absorbite), precum și minim un expert achiziții publice, financiar, arhitect-urbanist, inginer construcții și jurist dedicat pregătirii și implementării proiectelor de investiții.

În cazul orașelor, în organigrama Primăriei Murgeni există un post pentru compartimentul investiții și unul pentru cel de achiziții publice, dar nu există o structură internă care să se ocupe de managementul proiectelor. La Primăria Negrești există 6 posturi la Biroul achiziții, investiții, proiecte și programe – din care doar 2 posturi erau ocupate în anul 2019. În cazul acestora, recomandăm existența a cel puțin un post de manager de proiect dedicat exclusiv proiectelor de investiții.

În mediul rural, numărul total de posturi din organigrama primăriilor este de 10-25, foarte puține dintre acestea având compartimente dedicate managementului proiectelor, investițiilor sau chiar achizițiilor publice, atribuții care sunt exercitate de către personalul existent care nu este specializat în aceste domenii. Efectul constă din faptul că aceste instituții externalizează serviciile de planificare strategică (elaborare strategie de dezvoltare locală, PUG etc.), pregătire a proiectelor de investiții (documentații tehnico-economice, cereri de finanțare etc.) și chiar managementul acestora către firme private specializate, prin proceduri de achiziție publică. Această soluție pare să fie singura fezabilă și pentru perioada 2021-2027, cu mențiunea că recomandăm formarea personalului existent în domeniul managementului de proiecte, a achizițiilor publice etc., solicitarea sprijinului structurilor asociative (de tip ADI, GAL) și schimbul de experiențe și bune practici între UAT-uri, inclusiv pe o platformă online, astfel încât să poată fi asigurată o supraveghere profesionistă a calității serviciilor furnizate de firmele de consultanță selectate.

În plus, recomandăm identificarea unor soluții alternative la recrutarea de noi personal în instituții în vederea asigurării competențelor necesare, care este limitată de diferite reglementări și se poate dovedi inefficientă sau imposibil de susținut de unele primării. Una dintre aceste soluții ar putea să fie, pe lângă apelarea la firme specializate de consultanță, și consolidarea structurilor de tip ADI și GAL din județ, prin creșterea contribuției financiare a UAT-urilor membre. Acestea au o flexibilitate și o eficiență mai mare în a recruta personal specializat (de ex. experți în scrierea de cereri de finanțare, în domeniul pregătirii documentațiilor de achizițiilor publice etc.) care poate deservi, atunci când au nevoie (deci realizând importante economii de scară), UAT-urile asociate. Un exemplu în acest sens, este ADI Zona Metropolitană Vaslui, care ar putea deservi cu astfel de expertiză un număr de 11 comune din jurul reședinței de județ, care au bugete modeste și un număr foarte mic de angajați în primării. O contribuție proporțională cu numărul de locuitori, de exemplu de 5 Euro/locuitor/an ar însemna un efort de maxim 20.000 de Euro pentru aceste



comune, dar ar asigura un fond de salarii total de circa 500.000 Euro, suficient pentru a recruta un număr mare de experți în toate domeniile de care este nevoie.

Resurse financiare

În perioada 2012-2019, CJ și cele 86 de UAT-uri din județul Vaslui au realizat investiții totale de 1.878 mil. lei (echivalentul a peste 400 mil. Euro), cifră care nu include și investiții realizate prin intermediul ADI-urilor (apă-canal și deșeuri), care ar duce această cifră la circa 500 mil. Euro. Din totalul de 1.878 mil. lei, fondurile europene au reprezentat 355 mil. lei (19%), subvențiile de la bugetul de stat pentru investiții circa 1.300 mil. lei (69%), iar sursele proprii circa 223 mil. lei (12%). Dacă la acestea adăugăm și proiectele ADI, finanțate preponderent din fonduri europene, precum și cele ale CNI - care sunt finanțate de companie direct și nu prin alocări către bugetele locale, putem estima că aproximativ 30% dintre investiții de interes județean și local din perioada 2012-2019 s-au realizat din fonduri europene, 60% cu fonduri guvernamentale și doar 10% cu resurse bugetare proprii (sau credite).

Pentru perioada 2021-2027, necesarul de finanțare pentru implementarea tuturor măsurilor din Strategia de Dezvoltare Economico-Socială a județului Vaslui este de aproape 1,5 md. Euro, dintre care aproximativ 1 md. Euro ar trebui cheltuite direct de CJ și UAT-uri, aproape 200 mil. Euro de structuri asociative ale UAT-urilor (ADI-uri, GAL-uri – pe fondul absorbției de fonduri europene – PODD 2021-2027, PNS 2021-2027), iar peste 300 mil. Euro de instituții / entități de la nivelul administrației centrale (de ex. CNAIR, CNI, ANIF, ISJ / Ministerul Educației, CNAS / Ministerul Sănătății, AJOFM etc.).

Prioritatea	Investiții estimate totale (mil. Euro)	Investiții administrație centrală (mil. Euro)	Investiții CJ Vaslui (mil. Euro)	Investiții UAT-uri (mil. Euro)	Investiții ADI / GAL (mil. Euro)
Vasluiul conectat	200	100	100	0	0
Vasluiul educat	110	40	15	55	0
Vasluiul sănătos	120	50	30	40	0
Vasluiul incluziv	55	10	20	25	0
Vasluiul agriculturii de performanță și a satelor regenerare	495	40	15	320	120
Vasluiul competitiv	25	10	10	5	0
Vasluiul turistic	42	0	20	22	0
Vasluiul verde și sigur	120	45	5	10	60
Vasluiul cultural și recreativ	40	10	15	15	0
Vasluiul orașelor-motor al dezvoltării	230	0	5	230	0

Vasluiul administrat bine	50	8	15	25	2
TOTAL	1487	313	250	747	182

În cazul CJ Vaslui (și a instituțiilor din subordine: spitale, muzee, teatru, DGASPC etc.), volumul investițiilor este estimat la 250 mil. Euro pentru intervalul 2021-2027 (fără a include aici fondurile europene de circa 180 mil. Euro pentru proiectele din domeniul apă-canal și management deșeuri), rezultând o medie anuală de circa 35 mil. Euro. Dintre acestea, peste 100 mil. Euro (40% din total) ar trebui să provină din fonduri europene, aproape 60 mil. Euro (22% din total) din fonduri/programe guvernamentale, iar peste 90 mil. Euro (38%) din surse proprii (inclusiv împrumuturi).

Prioritatea	Investiții CJ Vaslui (mil. Euro) – total, din care:	Fonduri europene	Surse europene potențiale	Fonduri guvernamentale	Surse naționale potențiale	Fonduri proprii
Vasluiul conectat	100	40	POR	30	CNI / PNDL	30
Vasluiul educat	15	10	POR POEO INTERREG NEXT RO-MD	0		5
Vasluiul sănătos	30	10	POS POEO INTERREG NEXT RO-MD	10	CNI	10
Vasluiul incluziv	20	10	POR POIDS POEO	5	FRDS	5
Vasluiul agriculturii de performanță și a satelor regenerare	15	0		0		15
Vasluiul competitiv	10	5	POCIDIF POEO	0		5
Vasluiul turistic	20	10	POR INTERREG	5	Program dezvoltare	5

			NEXT RO-MD		investiții în turism	
Vasluiul verde și sigur	5	2	PODD INTERREG NEXT RO-MD	1	AFM	3
Vasluiul cultural și recreativ	15	5	INTERREG NEXT RO-MD POEO Granturi SEE și Norvegiene	5	PNR	5
Vasluiul orașelor-motor al dezvoltării	5	5	POR	0		0
Vasluiul bine administrat	15	5	INTERREG NEXT RO-MD Alte PCTE POAT	0		10
TOTAL	250	102		56		93

În cazul UAT-urilor, investițiile de aproape 750 mil. Euro pentru intervalul 2021-2027 înseamnă o medie anuală de peste 100 mil. Euro. Dintre acestea, aproape 290 mil. Euro (39% din total) ar putea proveni din fonduri europene, circa 270 mil. Euro (36% din total) din fonduri / programe guvernamentale, iar circa 190 mil. Euro (25% din total) din fonduri proprii (inclusiv împrumuturi).

Prioritatea	Investiții UAT-uri (mil. Euro) – total, din care:	Fonduri europene	Surse europene potențiale	Fonduri guvernamentale	Surse naționale potențiale	Fonduri proprii
Vasluiul conectat	0	0		0		0
Vasluiul educat	55	20	POR POEO INTERREG NEXT RO-MD	25	CNI / PNDL	10

Vasluiul sănătos	40	10	POS POEO INTERREG NEXT RO- MD	20	CNI / PNDL	10
Vasluiul incluziv	25	15	POR POIDS POEO	5	FRDS	5
Vasluiul agriculturii de performanță și a satelor regenerare	320	100	PNS	150	CNI / PNDL / AFM / Program introducere gaze naturale	70
Vasluiul competitiv	5	3	POCIDIF POEO	0		2
Vasluiul turistic	22	15	POR INTERREG NEXT RO- MD	5	Program dezvoltare investiții în turism	2
Vasluiul verde și sigur	10	3	PODD INTERREG NEXT RO- MD	3	AFM	4
Vasluiul cultural și recreativ	15	5	INTERREG NEXT RO- MD POEO Granturi SEE și Norvegiene	5	PNR	5
Vasluiul orașelor-motor al dezvoltării	230	100	POR	50	CNI / PNDL	80
Vasluiul bine administrat	25	15	POR INTERREG NEXT RO- MD Alte PCTE POAT	5	ANCPI	5
TOTAL	747	286		268		193



Resurse informaționale

În prezent, fluxul de informații cu privire la activitatea de planificare strategică și investiții de la nivelul instituțiilor din administrația publică locală a județului Vaslui este unul preponderent de tip vertical (administrație centrală – administrație județeană – administrație locală), bazat pe instrumente clasice (documente transmise prin poștă sau fax, la care s-au adăugat mai nou documentele transmise scanat prin email). Agenții guvernamentale și Instituția Prefectului, autoritățile de management și organismele intermediare pentru gestionarea programelor cu finanțare europeană, informează CJ și primăriile cu privire la necesitatea lansarea unor linii de finanțare / apeluri de proiecte, iar în prealabil solicită (în unele cazuri) transmiterea de puncte de vedere cu privire la acestea sau transmiterea de propuneri de proiecte. Astfel de informații mai sunt transmise și de către structuri asociative (de tip AMR, AOR, ACOR, GAL-uri, ADI-uri etc.), dar și de către consultanții privați, mai ales în zonele rurale.

Dacă în cazul sectorului public acest tip de comunicare permite accesul rezonabil la informații, în cazul sectorului privat circuitul este mult mai dificil. Informațiile cu privire la disponibilitatea unor programe de finanțare nerambursabilă pentru fermieri, antreprenori sau chiar și ONG-uri, mai ales din mediul rural și din orașele mici, ajung adesea prea târziu și distorsionat, aceștia ratând astfel oportunități de dezvoltare a afacerilor sau serviciilor pe care le oferă.

Un alt palier al resurselor informaționale este accesul CJ și al primăriilor la date cu privire la patrimoniul public și privat al UAT-ului. În prezent, niciuna dintre aceste instituții nu dispune de o bază de date GIS, care să cuprindă diferite câmpuri de informații actualizate cu privire la proprietatea asupra parcelelor de teren, reglementările urbanistice aferente acestora, certificatele de urbanism / autorizațiile de construcție emise pentru respectiva parcelă, activitățile economice autorizate în acel loc, existența și poziția rețelelor tehnico-edilitare etc. Aceste informații sunt disponibile, cel mai adesea doar în format fizic, la diferite compartimente interne sau chiar la alte instituții, iar obținerea lor reprezintă un efort însemnat de timp pentru personalul din administrația locală, conducând chiar la tergiversarea unor investiții.

Accesul la informații legate de calitatea furnizării unor servicii publice gestionate direct de către administrația locală sau delegate/concesionate către operatori specializați este o altă barieră în calea accelerării investițiilor publice. Spre exemplu, în lipsa unor stații de monitorizare a calității aerului la nivelul fiecărui oraș sau chiar municipiu, nu se pot obține informații actualizate cu privire la acești parametri ca să poată fi monitorizat succesul implementării unor măsuri în domeniu. Aceeași situație se înregistrează și în cazul transportului public, în lipsa unor sisteme de monitorizare GPS a parcului auto și a sistemelor de e-ticketing care să indice exact numărul exact de utilizatori, traseele sau orele de deplasare preferate de aceștia, context în care operarea serviciului poate să fie una ineficientă și generatoare de costuri suplimentare.

Fluxurile de informații între instituțiile administrației publice locale, sectorul privat, non-guvernamental și cetățeni sunt, la rândul lor, nesatisfăcătoare. Aprobarea unor documente programatice sau luarea unor decizii de investiții se bazează, cel mai adesea, pe consultări publice



formale, la care participă foarte puțini actori interesați. Administrațiile locale realizează arareori sondaje de opinie, chiar și în mediul online, înainte de lua anumite decizii, astfel încât actorii din comunitate nu cunosc proiectele de investiții ale administrației, uneori nici măcar la finalizarea acestora.

Gestiunea documentelor în instituțiile publice reprezintă o altă problemă majoră. Arhivele de documente tipărite sunt enorme, iar accesul la diferite informații conținute de acestea se dovedește o provocare majoră pentru cei mai mulți angajați din administrație. Concepte pentru semnătura sau arhiva electronică sunt în fază incipientă, funcționând, în foarte puține cazuri, în paralel cu documentele în format clasic, ceea nu ușurează, ci mai degrabă încărca personalul propriu al instituțiilor. Multe investiții private (și chiar publice) sunt întârziate sau chiar amânate din cauza duratei de obținere a unor autorizații, avize sau acorduri de la diferite instituții (de ex. autorizațiile de construcție), fără a exista un sistem de ghișeu unic.

Un alt aspect deficitar este comunicarea pe orizontală între instituțiile administrației publice locale. În prezent, la nivelul județean nu există practicarea consultării, schimbului de experiențe și bune practici între angajații din diferitele primării, chiar și învecinate. Crearea unui cadru informal simplu, de tipul unui forum sau chatbot securizat și defalcat pe domenii de competență ale instituțiilor (de ex. urbanism, proiecte europene, taxe și impozite, achiziții publice etc.), gestionat de către CJ sau Instituția Prefectului, la care să aibă acces toți angajații din administrația locală, pentru ca atunci când întâmpină o problemă specifică legată de sarcinile de serviciu pe care le au să poată apela la experiența colegilor din alte instituții din județ.

În acest context, recomandăm următoarele măsuri de îmbunătățire a resurselor informaționale puse la dispoziția implementării măsurilor din strategia județeană:

- **Finalizarea cât mai urgentă a lucrărilor de înregistrare a imobilelor în sistemul integrat de cadastru și publicitate imobiliară**, realizarea cadastrului general pentru localitățile urbane, a registrelor de spații verzi, actualizarea PATJ și a PUG-urilor care și-au depășit perioada normală de valabilitate – în vederea reducerii timpilor de pregătire a proiectelor de investiții publice și private;
- **Continuarea eforturilor de digitalizare a CJ, primăriilor și entităților din subordinea acestora**, prin elaborarea și implementarea unei strategii în acest scop (preferabil realizată de clusterelor regionale din domeniul IT și cu o largă consultare publică cu actorii relevanți din județ), cu accent pe degrevarea personalului de sarcini repetitive, birocratice (de tipul obținerii de semnături fizice, tipăririi, scanării, îndosarierii documentelor), facilitarea a comunicării pe orizontală între angajați, a comunicării online cu actorii relevanți și a implementării soluțiilor de tip "Ghișeu unic" (de ex. în activitatea de autorizare a construcțiilor) – care să faciliteze implementarea proiectelor publice și private de investiții;
- **Înființarea unui birou pentru relația cu mediul de afaceri în cadrul CJ Vaslui**, care să coordoneze activități periodice de informare în timp real a investitorilor și antreprenorilor cu privire la oportunitățile de finanțare nerambursabilă / creditare guvernamentală sau din fonduri europene, să obțină feedback de la aceștia cu privire la planurile și propunerile de



proiecte ale administrației locale, nevoile și barierele cu care se confruntă în dezvoltarea activității, reducerea birocrăției legate de relația acestora cu instituțiile publice etc.;

- **Dezvoltarea, cu expertiză externă, a unei platforme GIS a CJ Vaslui și înființarea unui birou** cu minim un angajat calificat care să fie format și să se ocupe de mentenanța acesteia, cu input-ul tuturor direcțiilor din instituție. Aplicarea aceluiași model și la nivelul celor 3 municipii (baze de date urbane), inclusiv cu funcțiuni practice pentru derularea lucrărilor de investiții (de ex. notificarea în timp real a tuturor operatorilor de rețele cu privire la lucrările executate pe o anumită stradă);
- **Utilizarea fondurilor europene dedicate digitalizării**, pentru a elabora și implementa la nivelul municipiilor din județ strategii integrate de digitalizare (de ex. e-ticketing, sistem de informare dinamică a pasagerilor, senzori de parcare, de trafic, semaforizare inteligentă, senzori de umiditate în spațiile verzi, stații de monitorizare a calității aerului, telegestiune sistem de iluminat public, monitorizare consumuri energetice clădiri publice, bike-sharing, nivelul de încărcare al pubelelor de colectare selectivă a deșeurilor dotate cu senzori etc.) care să permită luarea unor decizii de investiții fundamentate și monitorizare post-implementare a proiectelor;
- **Stimularea unor procese de creativitate civică**, atât în rândul angajați din instituțiile administrației publice locale, cât și a cetățenilor sau întreprinzătorilor, inclusiv prin organizarea unor competiții de idei / soluții pentru o anumită problemă a comunității – care să conducă la realizarea unor inovații și chiar economii de cost în implementarea investițiilor publice.

Resurse tehnice

Resursele tehnice de care dispun administrațiile publice locale din județ variază de la o instituție la altă. Unele primării funcționează în sedii moderne, realizate sau reabilite recent, în timp ce altele funcționează în clădiri care pot pune în pericol siguranța angajaților în viitor (de ex. clădirea Primăriei Bârlad este încadrată în clasa de risc seismic II, conform unei expertize realizate de instituție în anul 2020). Situația altor clădiri aflate în patrimoniul UAT-urilor și care găzduiesc servicii publice este și mai problematică, fie că vorbim despre clădiri de spitale (de ex. Spitalul 2 Vaslui), dispensare, grădinițe, școli, cămine culturale etc. Toate acestea au un impact negativ asupra atingerii țintelor din strategia județeană, dar și a costurilor ridicate de operare și mentenanță (de ex. risipa de energie a clădirilor nereabilite).

Dotarea cu infrastructură hardware variază și ea. Unele instituții, inclusiv CJ Vaslui și primăriile de municipii, au beneficiat de diferite finanțări europene prin care au achiziționat și tehnică de calcul performantă, însă unele dintre primăriile rurale funcționează și computere vechi de peste 10 ani. Dotarea cu programe informatice (software) se rezumă, cel mai adesea, la aplicații din domeniul financiar-contabil, de resurse umane, juridic sau de cadastru, însă rămâne deficitară mai ales în ceea ce privește aplicații mai noi pentru gestiunea relației cu publicul, sistemele informatice geografice (GIS) sau managementul documentelor (semnătură și arhivă electronică etc.). Nivelul

scăzut de digitalizare are impact negativ asupra fluxului normal al proiectelor de investiții, consumând resurse de timp importante pentru sarcini birocratice de tip repetitiv.

Dotarea logistică a primăriilor este una deficitară, din diferite perspective: numărul și starea microbuzelor școlare, dotarea cu echipamente și materiale de protecție civilă și de intervenție în situații de urgență (SVSU), dotarea cu utilaje pentru executarea de lucrări edilitare în regie proprie, parc auto învechit, corpuri de iluminat ineficiente energetice și o calitate redusă a iluminării, insuficiența punctelor / platformelor de colectare a deșeurilor etc. Toate acestea înseamnă cheltuieli suplimentare pentru administrațiile locale (și implicit reducerea sumelor disponibile pentru investiții), respectiv dificultăți în asigurarea unor servicii publice de calitate care să contribuie la atingerea ȋntelilor stabilite prin strategia județului.

În acest context, recomandăm îmbunătățirea resurselor tehnice ale instituțiilor administrației publice locale puse la dispoziția implementării strategiei, prin:

- Asigurarea unor condiții de lucru decente și sigure pentru personalul din administrației, ca și pentru utilizatorii serviciilor publice, cu prioritate prin expertizarea seismică a tuturor clădirilor publice, urmată de consolidarea seismică de urgență a acestora
- Valorificarea fondurilor nerambursabile pentru dotarea corespunzătoare a serviciilor publice și a SVSU din cadrul primăriilor cu utilaje, echipamente și materiale adecvate, care să asigure atingerea ȋntelilor din strategie cu privire la protecția mediului și gestionarea riscurilor
- Însoțirea eforturilor de digitalizare a administrației publice locale cu investiții pentru dotarea cu tehnică de calcul performantă și software specializat;
- Delegarea serviciilor de alimentare cu apă și apă uzată din mediul rural către operatorul regional de profil, pentru a asigura atât eligibilitatea infrastructurii locale pentru investiții ulterioare din fonduri europene, cât și economii la bugetul local.

III.4. Implicarea actorilor relevanți în procesul de planificare de la nivel județean

Implicarea actorilor relevanți de la nivelul județului în procesul de planificare strategică (pregătire a Strategiei de Dezvoltare Economico-Socială) a fost unul complex, care a vizat mai multe etape, după cum este prezentat în tabelul de mai jos.

Etapa din procesul de planificare	Instrumentul utilizat pentru implicarea stakeholderilor	Tipurile de stakeholderi implicați	Indicatori de realizare
Elaborarea analizei situației existente	Chestionar colectare date cu privire la situația existentă, priorități locale și proiecte de investiții viitoare	UAT-urile din județul Vaslui	chestionare transmise chestionare completate și procesate adrese solicitare date transmise răspunsuri primite la

	Transmiterea de adrese pentru colectarea de informații necesare analizei		adresele de solicitare date
Elaborarea analizei SWOT și definirea obiectivelor, proiectelor prioritare și a criteriilor de evaluare și monitorizare	Grup de consultare strategică Grupuri de lucru sectoriale, în număr de 6	CJ Vaslui Instituții subordonate CJ Vaslui Instituții publice deconcentrate Reprezentanți ai mediului de afaceri Reprezentanți ai sectorului ONG și societății civile Reprezentanți ai mass-media	întâlniri ale grupurilor de lucru organizate număr de participanți la grupurile de lucru
Elaborarea variantei-draft a întregului document strategic	Consultare publică la sediul CJ Consultare publică pe site-ul CJ	Cetățeni	vizualizări document comentarii transmise online participanți la consultarea publică
Adoptarea în CJ a variantei finale a documentului	Prezentare document	Consilieri județeni	
Diseminarea rezultatelor procesului de planificare strategică după aprobarea strategiei	Seminar de diseminare	Publicul larg	participanți la seminarul de diseminare

Datele obținute în urma răspunsurilor primite la adrese transmise diferitor instituții au fost utilizate de către consultant, după centralizarea acestora, și se regăsesc în textul analizei detaliate a situației actuale, precum și în numeroasele reprezentări grafice (figuri, tabele, grafice) din document.

Chestionarele transmise de către UAT-uri (a se vedea Anexa la strategie) au fost utilizate în dublu scop: pe de o parte la aprofundarea analizei situației existente (de ex. detalierea unor indicatori și planșe / tabele / figuri până la nivel de UAT sau chiar localitate), precum și la elaborarea strategiei propriu-zise (corelarea priorităților locale cu cele județene, completarea listei de obiective, măsuri, acțiuni, proiecte, indicatori de evaluare și monitorizare).



Grupurile de lucru au jucat un rol vital în validarea analizei situației actuale, a analizei SWOT și în definirea viziunii de dezvoltare, a direcțiilor principale de dezvoltare și a proiectelor prioritare, la nivel sectorial. Acestea s-au bucurat de o participare largă (a se vedea listele de prezență și fotografiile anexate) și de numeroase contribuții ale participanților (a se vedea minutele anexate). Concluziile discuțiilor au fost integrate de consultant în varianta-draft a strategiei.

Consultarea publică a avut scopul de a prezenta și valida documentul cu publicul larg care nu a participat la grupurile de lucru sectoriale, context în care eforturile s-au concentrat pe mediul online (a se vedea Anexa care cuprinde link-urile și fotografiile cu postările pe site și conturile de Social Media ale documentului). Și în acest caz, feedback-ul din partea publicului larg a fost integrat de consultanți în varianta de document care a fost prezentată consilierilor județeni spre aprobare.

În fine, prezentarea strategiei în fața consilierilor locali și a conducerii CJ cu ocazia emiterii hotărârii de adoptare a documentului a avut scopul de a obține asumarea politică și administrativă a documentului, ca premisă de bază a sustenabilității sale.

Seminarul de diseminare a avut rolul de a crește notorietatea documentului și, mai ales, a proiectelor cuprinse în acesta, pentru toate categoriile de utilizatori (de ex. direcții ale CJ Vaslui, UAT-uri, ONG-uri, instituții publice deconcentrate, companii private etc.) și de a împărtăși experiențele și bunele practici care pot fi preluate în procesul de planificare strategică de la nivelul UAT-urilor și instituțiilor din județ.

III. 5. Integrarea temelor orizontale în strategie

Principiul egalității de șanse a fost respectat în tot procesul de elaborare a Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a județului Vaslui, începând chiar cu echipa desemnată de consultant pentru pregătirea documentului, care a fost formată în proporție de 80% din persoane de sex feminin.

În ceea ce privește documentul propriu-zis, acesta cuprinde o analiză foarte detaliată, chiar la nivel de UAT și sat, a numeroaselor comunități marginalizate urbane și rurale din județul Vaslui, a cererii și ofertei de servicii sociale actuale pentru diferitele categorii de persoane vulnerabile (de ex. persoane cu dizabilități, victime ale violenței domestice etc.), punctele slabe și amenințările cu privire la adresa acestora fiind menționate și în analiza SWOT.

Prioritatea nr. 3 "Vasluiul Incluziv" din cadrul strategiei adresează în mod specific principiul egalității de șanse, propunând intervenții pentru perioada 2021-2027 care însumează circa 55 mil. Euro, de tipul: accesibilizării clădirilor și spațiilor publice pentru persoanele cu dizabilități, dezvoltarea și diversificarea ofertei de servicii sociale, publice și private, pentru noi categorii de beneficiari (de ex persoanele cu adicții, copii și elevii cu CES din mediul rural), continuarea eforturilor de dezinstituționalizare și trecere la sisteme alternative de îngrijire a persoanelor adulte, dezvoltarea serviciilor de îngrijire la domiciliu pentru persoanele vârstnice cu un grad ridicat de dependență etc. Multe dintre aceste măsuri au rezultat în cadrul grupului de lucru



sectorial dedicat măsurilor cu caracter social, la care au participat diferite organizații cu atribuții în domeniu.

În ceea ce privește principiul dezvoltării durabile, acesta a beneficiat de o atenție specială pe durata pregătirii strategiei județene, dovadă fiind faptul că Prioritatea 8 "Vasluiul verde și sigur" din strategie cuprinde o paletă largă de intervenții în domeniul managementului integrat al deșeurilor, adaptării la cerințelor directivelor europene din domeniul protecției mediului, conservării și protecției patrimoniului natural, reducerii poluării aerului, a celei fonice etc. De asemenea, Prioritățile 5 și 10, dedicate dezvoltării rurale, respectiv dezvoltării urbane durabile prevăd intervenții de amploare pentru promovarea mobilității urbane durabile, creșterea eficienței energetice și utilizarea surselor regenerabile de energie, creșterii suprafeței de spații plantate, reducerii poluării apelor etc. Aceste soluții au fost dezbătute pe larg la grupul sectorial dedicat mediului, la care au participat activ mare parte din actorii relevanți din acest domeniu.

Nu în ultimul rând, modul de organizare a procesului de elaborare a strategiei a vizat reducerea consumului de resurse, optându-se pentru limitarea consumului de energie (de ex. organizarea de întâlniri în spații cu iluminat natural), transmiterea documentelor către participanții la grupurile de lucru în format electronic, pentru a evita consumul de hârtie, comunicarea online între diferiți experți implicați în pregătirea documentului pentru a evita deplasări motorizate care nu erau neapărat necesare etc.

III.6. Planul de monitorizare și evaluare al strategiei

Procesul de monitorizare și evaluare a strategiei este esențial pentru succesul acesteia, mai ales în contextul în care aceasta acoperă o perioadă de 7 ani (implicit și două cicluri electorale, respectiv perioada de tranziție de la exercițiul financiar 2014-2020, care se finalizează propriu-zis doar în anul 2023, la cel aferent perioadei 2021-2027). În plus, contextul în care a fost elaborat prezentul document strategic este unul complet atipic, dat de pandemia de Covid-19 instalată în România în trimestrul I 2020, care va conduce, cel mai probabil, la implicații majore inclusiv în sfera bugetelor și investițiilor publice, a creșterii cererii pentru unele servicii publice, a schimbării comportamentului populației etc.

În contextul în care majoritatea strategiilor nu ajung să fie monitorizate și evaluate din cauza percepției generale că acest proces este unul greoi, propunem o abordare simplă a acestui proces, după următoarele principii:

- Monitorizarea implementării strategiei se face anual, în trimestrul I al anului următor celui analizat, prin întocmirea de către Serviciul Dezvoltare Locală, Management Proiecte și Informare Europeană a unui Raport Anual de Monitorizare (variantă draft), conform conținutului cadru;
- Înființarea unui Comitet Consultativ de Monitorizare a Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a județului Vaslui, împărțit pe 6 grupuri și constituit din reprezentanți ai tuturor categoriilor de actori relevanți. Acesta va avea aceeași membri ca și cei invitați să participe

la cele 6 grupuri de lucru sectoriale din cadrul procesului de pregătire a strategiei, pentru a asigura continuitatea și trasabilitatea procesului de planificare. Comitetul se va întâlni o dată pe an, după întocmirea Raportului Anual de Monitorizare de către CJ Vaslui, pentru a dezbate conținutul documentului și a stabili potențiale măsuri de remediere a eventualelor blocaje;

- Raportul Anual de Monitorizare, în varianta consolidată de Comitetul Consultativ de Monitorizare a Strategiei este prezentat de Directorul Direcției Dezvoltare și Cooperare în cadrul uneia dintre ședințele de Consiliu Județean (preferabil cea de adoptare a bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul în curs, în vederea fundamentării alocărilor pe baza stadiului real al proiectelor cuprinse în strategie). Aprobarea acestuia de către consilieri este lăsată la alegerea Consiliului Județean. Raportul se va publica pe site-ul WEB al instituției, ca instrument de transparentizare a activității de investiții a CJ, eventual sub titulatura de "Raport privind starea economico-socială a județului Vaslui în anul.....", prezentat într-o formă atractivă vizual (grafice, fotografii etc.).
- Evaluarea strategiei se va face o singură dată (evaluare ex-post sau finală, preferabil în anul 2027, la momentul actualizării strategiei pentru a acoperi perioada post 2027), prin externalizarea acestui serviciu către o firmă specializată de consultanță, în urma căruia va rezulta un Raport de Evaluare, pe modelul prezentat mai jos, ce va fi dezbătut în cadrul Comitetului de Monitorizare, prezentat consilierilor județeni în forma consolidată și adoptat de către aceștia.

Conținutul-cadru al Raportului Anual de Monitorizare (în anul n+1 pentru anul n, realizat intern):

Capitole:	
	• Introducere: informații succinte privitoare la perioada acoperită de raportul de monitorizare, sursele de date utilizate pentru aprecierea progresului în implementarea Strategiei (de ex. date statistice, date / informații furnizate de direcțiile și instituțiile din subordinea CJ, ADI-uri/operatori regionali, UAT-uri etc.), dificultăți întâmpinate în colectarea datelor.
	• Prezentarea tabelară a valorii indicatorilor de rezultat (prezenți în tabelul de mai jos)
	• Analiza riscurilor aferente implementării Strategiei (plecând de la riscurile deja prezentate în document, la care se pot adăuga altele identificate pe parcursul implementării);
	• Prezentarea proiectelor prioritare care au făcut obiectul procesului de monitorizare, plecând de la fișele prezentate în Strategie și a valorii indicatorilor de realizare cuprinși în fișa fiecărui proiect
	• Recomandări de eficientizare a implementării fiecărui proiect prioritar în parte (pe baza concluziilor Comitetului de Monitorizare);
	• Concluzii finale - o apreciere generală privind progresul înregistrat în implementarea Strategiei.

Conținutul-cadru al Raportului de Evaluare (final, realizat cu expertiză externă)

Capitole:
• Introducere: informații succinte privitoare la perioada acoperită de raportul de evaluare, obiectivele evaluării, metodologia și sursele de date utilizate, dificultăți întâmpinate în aplicarea metodologiei
• Prezentarea gradului de realizare a indicatorilor de impact (prezențați în tabelul de mai jos)
• Analiza detaliată a impactului efectiv în termeni de eliminare a punctelor slabe identificate în Analiza SWOT
• Evaluarea sustenabilității rezultatelor obținute (de ex. asigurarea cheltuielilor de operare și mentenanță aferente obiectivelor realizate, asigurarea necesarului de resurse umane pentru funcționarea acestora etc.);
• Analiza motivelor care au stat la baza succesului sau insuccesului în implementarea proiectelor prioritare;
• Analiza riscurilor manifestate, planificate și neplanificate, pe toată durata implementării Strategiei (plecând de la riscurile deja prezentate în document, la care se pot adăuga altele identificate pe parcursul implementării);
• Evidențierea lecțiilor învățate din implementarea actualei strategii pentru planificarea investițiilor în perioada următoare (post 2027).
• Concluzii finale - o apreciere generală privind succesul implementării Strategiei.

Portofoliul de proiecte al strategiei județene, ca și fișele de proiecte prioritare pot suferi modificări pe durata celor 7 ani de implementare, determinate atât de factori subiective (de ex. modificări ale Consiliului Județean survenite în urma ciclurilor electorale), cât mai ales obiective, precum: modificări operate de către autoritățile europene, guvernamentale sau regionale la nivelul programelor de finanțare (de ex. realocări sau suplimentări de fonduri, modificări ale condițiilor de eligibilitate, ale graficelor de implementare etc.); apariția de noi nevoi, care implică și realocarea de fonduri între domenii (exemplul pandemiei din anul 2020 fiind unul elocvent în acest sens); cazul nefericit al manifestării unor hazarduri naturale (de ex. cutremure, inundații) care conduce la necesitatea unor investiții de remediere a pagubelor; contextul economic global, care poate avea implicații și asupra veniturilor la bugetul de stat și cele locale; modificări ale politicii fiscale a Guvernului (de ex. la nivelul cotelor defalcate alocate UAT-urilor) etc.

În acest situații, Direcția Dezvoltare și Cooperare va înainta conducerii Consiliului Județean și consilierilor propunerea de actualizare a portofoliului de proiecte și a fișelor de proiecte incluse în Strategia de Dezvoltare Economică și Socială a Județului Vaslui pentru perioada 2021-2027, care trebuie aprobată de către aceștia din urmă. Totuși, aceste actualizări ar trebui să nu aducă atingere viziunii, obiectivului general, priorităților și indicatorilor de impact ai strategiei pentru orizontul 2027.

Indicatorii de monitorizare și evaluare ai strategiei

Raportul Anual de Monitorizare se va baza pe documentarea următorilor indicatori de rezultat - la nivelul celor 10 priorități stabilite în strategia județeană:

Prioritatea	Indicatorul	Unitate de referință	Sursa de documentare	Valoarea de referință (anul)	Valoarea-țintă pentru anul 2027
Vasluiul conectat	Lungimea drumurilor naționale modernizate	Km	INS	352 (2019)	390
	Lungimea drumurilor expres	Km	INS	0 (2019)	103
	Lungimea drumurilor județene modernizate	Km	INS	470 (2019)	700
	Lungimea variantelor de ocolire deschise traficului	Km	CJ Vaslui	0 (2020)	30
Vasluiul educat	Locuri în creșe	Nr.	INS	225 (2018)	450
	Unități de învățământ fără autorizație sanitară de funcționare	Nr.	DSP Vaslui	256 (2019)	0
	Elevi înscriși în școli profesionale	Nr.	INS	2871 (2018)	3500
Vasluiul sănătos	Paturi de spital existente	Nr.	INS	1977 (2018)	2100
	Medici de familie	Nr.	INS	164 (2018)	200
	Medici în unitățile sanitare publice	Nr.	INS	320 (2018)	400
	Asistenți medicali comunitari și mediatori sanitari	Nr.	DSP Vaslui	91 (2018)	150
	Decese sub vârsta de un an	Nr.	INS	24 (2018)	15
Vasluiul incluziv	Servicii sociale publice licențiate	Nr.	AJPIS Vaslui	30 (2019)	100
	Servicii sociale private licențiate	Nr.	AJPIS Vaslui	23 (2019)	45
	Locuri în centre medico-sociale	Nr.	INS	141 (2018)	200
	Asociații și fundații	Nr.	INS	2	10

	furnizoare de servicii sociale care au beneficiat de subvenții			(2018)	
	Locuințe în proprietate publică	Nr.	INS	1351 (2018)	2000
Vasluiul agriculturii de performanță și a satelor regenerate	Lungime drumuri comunale modernizate	Km	INS	375 (2019)	500
	Lungime rețea de alimentare cu apă în mediul rural	Km	INS	889 (2018)	1200
	Lungimea rețea de canalizare în mediul rural	Km	INS	141 (2018)	800
	Lungime rețea de distribuție gaze naturale în mediul rural	Km	INS	94 (2018)	400
	Suprafața agricolă efectiv irigată	Ha	INS	993 (2018)	20000
	Suprafața agricolă cultivată	Ha	INS	211418 (2018)	250000
	Suprafața viilor altoite	Ha	INS	6325 (2018)	10000
	Densitatea bovinelor la 100 ha	Nr.	INS	18 (2018)	25
	Densitatea porcinelor la 100 ha	Nr.	INS	28 (2018)	40
	Salariați în agricultură	Nr.	INS	2819 (2018)	4000
Vasluiul competitiv	Salariați în sectorul non-agricol privat	Nr.	INS	32791 (2018)	40000
	Investițiile nete ale întreprinderilor non-agricole	Mil. lei	INS	249 (2018)	750
	Cifra de afaceri a întreprinderilor non-agricole	Mil. lei	INS	7145 (2018)	12500
	Exporturi FOB	Mil. Euro	INS	179 (2019)	300
Vasluiul turistic	Sosiri ale turiștilor români în unitățile de cazare	Nr.	INS	47545 (2019)	80000
	Sosiri ale turiștilor străini în unitățile de	Nr.	INS	3422 (2019)	10000

	cazare				
Vasluiul verde și sigur	Populația deservită de sistemul public de alimentare cu apă	Nr.	INS	147504 (2018)	227500
	Populația conectată la sistemele de canalizare	Nr.	INS	123295 (2018)	175000
	Suprafața totală a fondului forestier	Ha	INS	73000 (2018)	80000
Vasluiul cultural și recreativ	Vizitatori în muzee	Nr.	INS	171334 (2018)	200000
	Cititori activi în biblioteci publice	Nr.	INS	28224 (2018)	30000
	Spectatori în teatre	Nr.	INS	22646 (2018)	25000
	Spectatori în cinematografe	Nr.	INS	54000 (2018)	70000
	Sportivi legitimați în cluburi	Nr.	INS	3990 (2018)	5000
Vasluiul orașelor-motor al dezvoltării	Pasageri transportați în transportul public urban – total	Nr.	INS	6695000 (2019)	10000000
	Pasageri transportați în transportul public urban – transport electric și hibrid	Nr.	INS	0	8000000
	Suprafața spațiilor verzi din mediul urban	Ha	INS	369	400
	Soldul schimbărilor de domiciliu în mediul urban (migrație internă)	Nr.	INS	-1963 (2018)	-1000
	Soldul migrației externe temporare	Nr.	INS	-316 (2018)	0
Vasluiul bine administrat	Soldul veniturilor totale la bugetele locale	Mil. lei	INS	1171 (2018)	1500

Raportul de Evaluare ce se va elabora la finalul perioadei de valabilitate a Strategiei se va baza pe documentarea următorilor indicatori de impact:

Prioritatea	Indicatorul	Unitate de referință	Sursa de documentare	Valoarea de referință (anul)	Valoarea-țintă pentru anul 2027
-------------	-------------	----------------------	----------------------	------------------------------	---------------------------------

Vasluiul conectat	Ponderea drumurilor (de toate tipurile) modernizate în total rețea rutieră	%	INS	54 (2019)	72
Vasluiul educat	Rata abandonului școlar în învățământul primar și gimnazial	%	INS	2 (2017)	1
Vasluiul sănătos	Speranța de viață a populației	Ani	INS	74,6 (2018)	76,5
Vasluiul incluziv	Ponderea populației rezidente care beneficiază de ajutoare sociale (număr dosare x 3 pers. în medie / dosar)	%	AJPIS Vaslui	7 (2018)	3
Vasluiul agriculturii de performanță și a satelor regenerate	Valoarea producției agricole județene	Mil. lei	INS	1955 (2018)	3000
	Rata de scădere a populației rezidente rurale (an/an)	%	INS	-1,9 (2018)	-0,8
Vasluiul competitiv	PIB(PPS)/locuitor	Euro	Eurostat	8700 (2017)	12000
Vasluiul turistic	Indicele de utilizare netă a capacității de cazare în funcțiune	%	INS	25,3 (2019)	35
Vasluiul verde și sigur	Ponderea populației rezidente deservite de sistemul public de alimentare cu apă	%	INS	39 (2018)	65
	Ponderea populației rezidente deservite sistemele de canalizare	%	INS	33 (2018)	50
	Gradul de colectare selectivă a deșeurilor municipale	%	APM Vaslui	5 (2017)	50
	Ponderea suprafețelor împădurite în total suprafață administrativă	%	INS	13,5 (2018)	15
Vasluiul cultural și recreativ	Ponderea populației care a participat la un spectacol / concert care	%	INS	6,0 (2018)	7,1

	implică achiziționarea unui bilet (teatru, concerte opere / filarmonici / orchestre etc.)				
	Ponderea populației rezidente legitimate la un club sportiv	%	INS	1,1 (2018)	1,4
Vasluiul orașelor-motor al dezvoltării	Ponderea populației urbane în totalul populației rezidente	%	INS	41,0 (2019)	42,9
Vasluiul bine administrat	Volumul fondurilor europene absorbite de CJ și UAT-uri (exceptând ADI-uri) în perioada 2021-2027	Mil. Euro	INS	76 (2012-2019)	388

În plus, CJ Vaslui va monitoriza pentru uz de management intern indicatorii de realizare imediată propuși în cele 10 fișe de proiecte prioritare.

III.7. Planul de comunicare al strategiei

Planul de comunicare al Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a județului Vaslui pentru perioada 2021-2027 este defalcat pe etape, mesaje-cheie, instrumente și grupuri-țintă, după cum este prezentat în tabelul de mai jos:

Etapa	Mesajul-cheie transmis	Instrumentul utilizat	Grupurile țintă vizate	Rezultate
Lansarea proiectului	<i>CJ Vaslui demarează elaborarea strategiei județului pentru orizontul 2027 cu sprijinul POCA 2014-2020</i>	Conferință de lansare Comunicate de presă	Publicul larg Toate categoriile de actori relevanți	conferință de lansare organizată articole apărute în mass-media
Formarea personalului CJ în domeniul planificării strategice	<i>Personalul CJ Vaslui se specializează în domeniul planificării strategice pentru a pregăti și implementa proiectele din următorii 7 ani</i>	Comunicate de presă	Toate categoriile de actori relevanți	apariții în mass-media

Analiza situației existente	<i>CJ Vaslui face o analiză detaliată a nevoilor de dezvoltare ale județului și are nevoie de sprijinul dumneavoastră în acest sens</i>	Transmitere adrese / chestionare cu logo-ul proiectului și al finanțatorului și o scurtă introducere a proiectului	UAT-uri Instituții deconcentrate	adrese transmise chestionare transmise
Organizarea grupurilor de lucru sectoriale pentru elaborarea strategiei	<i>CJ Vaslui te invită să te implici activ în pregătirea strategiei și a proiectelor mari de investiții ale județului pentru următorii 7 ani</i>	Invitații actorii relevanți Comunicate de presă Postări pe site-ul WEB al CJ și pe conturile de Social-Media Distribuirea de materiale promoționale	UAT-uri Instituții publice deconcentrate Sectorul ONG și societatea civilă Mediul de afaceri Mass-media	invitații transmise participanți la grupuri de lucru apariții în mass-media
Consultarea publică pe tema strategiei	<i>CJ Vaslui invită toți cetățenii să-și spună punctul de vedere cu privire la prioritățile și proiectele județului pentru perioada 2021-2027</i>	Postări pe site-ul WEB al CJ și pe conturile de Social-Media Comunicate de presă	Toți actorii relevanți	postări online ale documentului apariții în mass-media
Prezentarea strategiei în fața consilierilor județeni și aprobarea acesteia	<i>Județul Vaslui are o strategie de dezvoltare ambițioasă și proiecte clare de dezvoltare până în anul 2027 cu ajutorul POCA 2014-2020</i>	Conferință de presă Comunicat de presă	Toți actorii relevanți	conferință de presă organizată apariții în mass-media
Elaborarea și tipărirea unui rezumat executiv al strategiei, inclusiv traducerea ulterioară a acestuia în limba engleză, și transmiterea lui	<i>Județul Vaslui are o strategie de dezvoltare ambițioasă și proiecte clare de dezvoltare până în anul 2027 cu ajutorul POCA 2014-2020, care au ținut cont și de propunerile făcute de actorii relevanți care s-au</i>	Rezumat executiv al strategiei	UAT-uri Alți actori relevanți	rezumat executiv tipărit și tradus, transmis UAT-urilor și altor actori relevanți

către UAT-uri și alți parteneri	implicat în procesul de planificare			
Seminar de diseminare rezultate	Județul Vaslui are o strategie solidă de dezvoltare pentru perioada 2021-2027 pe care va trebui să conlucrăm pentru a o pune în practică	Conferință de presă Comunicat de presă	UAT-uri Instituții publice deconcentrate Sectorul ONG și societatea civilă Mediul de afaceri Mass-media	conferință de presă organizată apariții în mass-media

În Anexa dedicată acestui aspect sunt prezentate rezultate concrete ale strategiei de comunicare a strategiei, respectiv colaje cu aparițiile în media, fotografii de la conferințele de presă, poze cu materialele promoționale distribuite etc.

ANEXĂ PLAN DE ACȚIUNE - LISTĂ PROPUNERI DE PROIECTE STRATEGICE CONSILIUL JUDEȚEAN VASLUI

Nr. Crt.	Titlul proiectului	Scopul proiectului	Obiectivele specifice	Activități principale	Bugetul total (mil. lei)	Surse de finanțare	Parteneri	Durată de realizare
1.	Axa Rutieră Strategică Sud-Vest a Județului Vaslui	Îmbunătățirea accesului populației din zona rurală din partea de sud-vest a județului Vaslui la rețeaua TEN-T, cu efecte benefice asupra dezvoltării socio-economice a localităților traversate de DJ 243A și DJ243	1. Facilitarea accesului la rețeaua TEN-T pentru un număr de 26.971 de locuitori și agenți economici deserviți direct de DJ 243, DJ 243A 2. Creșterea siguranței rutiere, prin executarea de lucrări suplimentare de marcare și semnalizare pe toată lungimea drumului, reabilitarea a două poduri, modernizarea unei treceri la nivel cu calea ferată și amenajarea a trei intersecții 3. Facilitarea accesului turiștilor și vizitatorilor la atracțiile din zonă (siturile arheologice)	Proiectul prevede reabilitare a 74,36 km de drum județean – 31,993 km DJ 243 și 42,367 km DJ 243A – inclusiv lucrări de asigurare a scurgerii apelor pluviale, a deplasării în condiții de siguranță pentru toți participanții la trafic etc.	215.977.133	POR Nord-Est 2021-2027 Bugetul de stat Bugetul CJ	Nu este cazul	2021-2024

2.	Program multi-anual de reabilitare și modernizare a rețelei de drumuri județene din județul Vaslui	Îmbunătățirea accesului populației la rețeaua majoră de transport și la polii urbani, în vederea dezvoltării socio-economice a județului	din Ciocani și Poieneni, la bisericile de lemn din comuna Pogana – monumente istorice de categoria B).	Proiectul prevede reabilitarea / modernizarea drumurilor DJ 159A, DJ 207E, DJ 244, DJ 244A, DJ 244C, DJ 244E, DJ 245D, inclusiv lucrări de asigurare a scurgerii apelor pluviale, a deplasării în condiții de siguranță pentru toți participanții la trafic etc.	500.000.000	POR Nord-Est 2021-2027 Bugetul de stat Bugetul CJ			2021-2027
3.	Înființarea Parcului Medieval de Distracții Vaslui	Creșterea atractivității turistice a județului Vaslui și diversificarea ofertei de recreere pentru cetățeni	1. Creșterea numărului de turiști și vizitatori din județul Vaslui 2. Crearea de noi locuri de muncă 3. Extinderea duratei medii a sejurului turistic în județ 4. Valorificarea patrimoniului cultural al județului 5. Creșterea veniturilor extra-bugetare ale CJ și ale	Proiectul prevede identificarea unui teren în suprafață de minim 15 ha în proximitatea municipiului Vaslui, într-o zonă ușor accesibilă și reglementarea urbanistică a acesteia în vederea amenajării unui parc de distracții medieval în PPP, în urma unui concurs internațional de soluții.	145.500.000	POR NE 2021-2027, AP 6 (parțial) PPP (fonduri private + bugetul CJ)	Muzeul Județean "Ștefan cel Mare" Partener privat		2021-2027

4.	Înființare Parc de Agrement Vaslui	Creșterea atractivității turistice a județului Vaslui și diversificarea ofertei de recreere pentru cetățeni	UAT-urilor din județ 6. Antrenarea dezvoltării sectorului HORECA de la nivel județean 1. Creșterea numărului de turiști și vizitatori din județul Vaslui 2. Crearea de noi locuri de muncă 3. Extinderea duratei medii a sejurului turistic în județ 4. Amenajarea de noi spații verzi 5. Dezvoltarea infrastructurii de recreere și agrement din județ	Proiectul identificarea unui teren de circa 10 ha în zona municipiului Vaslui, care este în prezent subutilizat, nefolosit sau degradat și reconversia sa, în urma unui concurs de soluții internațional, într-o facilitate de agrement și recreere cu impact turistic ridicat. Printre funcțiile ce sunt avute în vedere se află: - Patinoar demontabil cu instalație frigorifică; - Scenă și amfiteatru pentru activități în aer liber; - Facilități de fitness în aer liber; - Pistă de karting - Pistă de biciclete și role - Lac artificial cu debarcader și terasă/insulă - Mini-grădină zoologică - Mini-grădină botanică	72.750.000	POR Nord-Est 2021-2027, AP 3/AP 6 (parțial) Credit Bugetul CJ PPP (CJ/UAT-urile pun la dispoziție terenul)	UAT-uri care au în proprietate terenul Parteneri privați	2021-2027
----	------------------------------------	---	---	---	------------	--	---	-----------

5.	Valorificarea potențialului balnear existent, prin înființarea Centrului Balnear Ghermănești în județul Vaslui	Dezvoltarea turismului de sănătate și a serviciilor balneo-terapeutice în județul Vaslui	1. Conservarea și valorificarea durabilă a resurselor naturale din județ 2. Creșterea circulației turistice și a încasărilor din turism 3. Crearea de noi locuri de muncă în zona comunei Drânceni	- Foișoare - Locuri de picnic - Parc de aventură cu trasee suspendate de cățărăt și tiroliene - Terenuri de sport multifuncționale cu noaptea - Teren de mini-golf - Carusel / Roller coaster / Roți / Mașinuțe electrice / Lanțuri - Spații plantate - Alei - Stație de încărcare vehicule electrice - Toalete ecologice	16.000.000	Programul Operațional SĂNĂTATE (POS) 2021-2027 POR NE 2021-2027 - Axa prioritară 6 Bugetul CJ	UAT Comuna Drânceni	2021-2027
----	---	--	--	--	------------	---	---------------------	-----------

[illegible]

6.	Construire secții la Spitalul nr. 2 Vaslui	Îmbunătățirea accesului nediscriminator al populației din județul Vaslui la infrastructură și servicii medicale de calitate.	1. Dezvoltarea infrastructurii sanitare județene pentru servicii medicale de îngrijiri paliative și geriatrie / gerontologie, în vederea înființării unei Secții de Cronici și Spitalizare Continuă (Paliative) a SJU; 2. Dezvoltarea infrastructurii sanitare județene pentru furnizarea serviciilor de asistență psihiatrică în regim de spitalizare de zi și ambulatoriu, în vederea relocării Secției de Psihiatrie și a Centrului de Sănătate Mintală din cadrul SJU; 3. Dezvoltarea infrastructurii sanitare județene pentru furnizarea serviciilor de asistență medicală pentru pacienții cu boli infecțioase,	Proiectul prevede construcția unui spital nou în curtea Spitalului Județean de Urgență Vaslui, cu o suprafață desfășurată de 11.533 mp, cu 43 de saloane și 120 de paturi, respectiv 18 paturi în sălile de tratament, la care se adaugă 478 mp de spații conexe și amenajarea de drumuri, alei, iluminat incintă.	85.000.000	PO Sănătate 2021-2027. Bugetul de stat (CNI) Bugetul CJ Vaslui	CNI	2021-2024
----	--	--	---	--	------------	--	-----	-----------

7.	Modernizare, extindere Bloc Operator și lucrări de completare a măsurilor de securitate la incendiu la Corpul Cal Spitalul Județean de Urgență Vaslui	Îmbunătățirea accesului populației la infrastructură și servicii de sănătate de calitate	inclusiv Covid-19, în vederea relocării Secției de Boli Infecțioase a SJU;	1. Creșterea capacității de a realiza operații chirurgicale. 2. Îmbunătățirea calității serviciilor medicale oferite pacienților și a condițiilor de lucru pentru personalul medical. 3.Reducerea riscului de apariție a infecțiilor intra-hospitalicești. 4. Creșterea rezilienței clădirii la hazarduri antropice (incendii).	Proiectul prevede lucrări de modernizare și extindere a Blocului Operator al SJU Vaslui, respectiv de îmbunătățire a măsurilor de securitate la incendiu aferent Corpului Cal unității sanitare, unde este concentrată activitatea medicală și deservire a spitalului (diagnoză, blocuri operatorii, săli de naștere, tratamente, bloc alimentar, spălătorie etc.)	10.000.000	Bugetul CJ Vaslui	SJU Vaslui	2021-2023
8.	Înființare Centru de Îngrijiri Paliative la Spitalul Județean de Urgență Vaslui	Îmbunătățirea serviciilor medico-sociale furnizate pacienților aflați în stadii terminale ale bolii din județul Vaslui	1. Oferirea de servicii de cazare temporară și de îngrijiri paliative pentru pacienții aflați în stadiu terminal al bolii 2. Oferirea de servicii de consiliere și asistență în sistem de centru	Proiectul presupune construcția și dotarea unui centru cu saloane, săli de tratament, spații comune, spații administrative și pentru personal, spații exterioare (accese, parcuri, spații verzi etc). Centrul va avea o suprafață desfășurată	7.275.000	PO Sănătate 2021-2027, AP 3 POR NE 2021-2027, AP 3 (reabilitare termică clădire existentă) Bugetul de	PO Sănătate 2021-2027, AP 3 POR NE 2021-2027, AP 3 (reabilitare termică clădire existentă) Bugetul de	SJU Vaslui	2021-2027

			de zi pentru bolnavi și familiile acestora	de circa 10.000 mp și va avea o componentă rezidențială – cu o capacitate de circa 50 de paturi pentru adulți și copii, săli de tratament, respectiv o componentă de centru de zi.	stat Bugetul CJ		
9.	Consolidarea Pavilionului TBC al Spitalului Județean de Urgență Vaslui	Îmbunătățirea accesului populației la infrastructură și servicii de sănătate de calitate	1. Îmbunătățirea condițiilor de cazare și tratament a pacienților. 2. Îmbunătățirea condiții de lucru și a siguranței personalului medical. 3. Creșterea rezilienței clădirii la hazarduri naturale (cutremure)	Proiectul prevede consolidarea și reabilitarea clădirii Secției de Pneumoftiziologie (Pavilionul TBC) a SJU Vaslui	Bugetul de stat (CNI) Bugetul CJ Vaslui	SJU Vaslui	2021-2024
10.	Înființare Centru de Îngrijire și Asistență pentru bolnavii de Alzheimer	Dezvoltarea și diversificarea gamei de servicii socio-medicale furnizate persoanelor care suferă de Alzheimer din județul Vaslui	1. Creșterea capacității de îngrijire și asistență a persoanelor care suferă de Alzheimer din județul Vaslui 2. Adaptarea infrastructurii de servicii sociale și a serviciilor de îngrijire și asistență la nevoile	Proiectul prevede identificarea, extinderea (după caz), reabilitarea, modernizarea și dotarea unei clădiri existente, cu regim de înălțime preferabil parter, în vederea înființării unui centru de îngrijire și asistență pentru pacienții cu	POIDS 2021-2027 Bugetul CJ	DGASPC Vaslui	2021-2027

11.	Extinderea și dezvoltarea serviciilor socio-medice la CAMS Codăești	Îmbunătățirea accesului populației la infrastructură și servicii sociale de calitate	Diversificarea gamei de servicii sociale destinate grupurilor vulnerabile. Creșterea numărului de beneficiari de servicii de asistență medico-socială. Îmbunătățirea serviciilor de îngrijire acordate beneficiarilor.	Proiectul prevede extinderea gamei de servicii sociale destinate grupurilor vulnerabile. Creșterea numărului de beneficiari de servicii de asistență medico-socială. Îmbunătățirea serviciilor de îngrijire acordate beneficiarilor.	Proiectul prevede extinderea CAMS Codăești, prin construcția și dotarea unui nou pavilion cu 60 de paturi, spații pentru kinetoterapie prin sistemul David, utilizarea apelor cu proprietăți terapeutice etc.	20.000.000	PO Sănătate 2021-2027 Bugetul CJ Vaslui	CAMS Codăești	2021-2027
12.	Extinderea și dotarea CAMS Băcești	Îmbunătățirea accesului populației la infrastructură și servicii sociale de calitate	Diversificarea gamei de servicii sociale destinate grupurilor vulnerabile. Îmbunătățirea	Proiectul prevede extinderea și dotarea CAMS Băcești, prin extinderea bazei de tratament, amenajarea	Proiectul prevede extinderea și dotarea CAMS Băcești, prin extinderea bazei de tratament, amenajarea	10.000.000	PO Sănătate 2021-2027 Bugetul CJ Vaslui	CAMS Codăești	2021-2027

		calitate	serviciilor de îngrijire acordate beneficiarilor. Îmbunătățirea condițiilor de cazare pentru beneficiari și a celor de lucru pentru personalul propriu	unei săli de vizite, a unei săli de mese, a unei bucătării, a unei săli de activități individuale, a vestiarelor, dotarea cu un lift, panouri solare și apartură de recuperare medicală	10.000.000	POIDS 2021-2027 Bugetul CJ	DGASPC Vaslui	2021-2027
13.	Înființarea Centru rezidențial pentru persoane vârstnice Vaslui	Îmbunătățirea accesului populației la infrastructură și servicii sociale de calitate	1. Diversificarea gamei de servicii sociale destinate grupurilor vulnerabile. 2. Creșterea numărului de beneficiari de servicii de îngrijire și asistență. 3. Îmbunătățirea serviciilor de îngrijire acordate beneficiarilor.	Proiectul prevede construcția / reconversia unei clădiri existente în centru de îngrijire și asistență pentru persoane vârstnice, cu saloane dotate cu grupuri sanitare și băi proprii, bucătărie, sală de mese, cabinete (medical, psihologic, social, kinetoterapie, fiziokinetoterapie, spații administrative etc.)	25.000.000	POR Nord-Est 2021-2027 Buget CJ Vaslui Credite bancare PPP	UAT Municipiul Vaslui	2021-2027
14.	Înființare Parc Agro-Industrial Vaslui	Creșterea competitivității sectorului agricol din județul Vaslui, regiunea Nord-Est și zona transfrontalieră româno-moldovenească, prin înființarea unui pol de	1. Sprijinirea antreprenoriatului în domeniul agricol și alimentar, prin oferirea de servicii de suport producătorilor și întreprinzătorilor din județul Vaslui și zona transfrontalieră. 2. Creșterea numărului de afaceri	Proiectul prevede construcția unui parc agroindustrial cu: - spații de producție pentru producătorii agroalimentari și pentru întreprinzătorii din domeniile conexe; - spații refrigerate / pentru depozitare / păstrare legume-fructe				

15.	Înființare Piață en-gros pentru produse agroalimentare Bârlad	dezvoltare în sectorul agro-alimentare și a celor conexe acestuia.	în domeniul agricol și a domeniilor conexe acestuia în județul Vaslui și zona transfrontalieră. 3. Promovarea producătorilor din domeniul agricol și a celor conexe prin crearea de facilități expoziționale.	incubator; - capacități de stocare pentru cereale (silozuri); - hale pentru comercializare / producție / reparații și mentenanță utilaje agricole; - spații expoziționale deschise.	72.750.000	POR NE 2021-2027, AP 1 (cluster) PNS 2021-2027 (partener privat) Credit PPP Bugetul CJ	Parteneri privați Clustere Cooperative agricole	2021-2027
-----	--	--	--	--	------------	--	--	-----------

16.	"Pelerin în Vaslui - Circuitul mănăstirilor din județul Vaslui"	Conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural al județului Vaslui.		domeniu	tunel de coacere, linie de ambalare etc. - Clădire administrativă (birouri, evenimente) și cu spații de cazare și dușuri pentru comercianți - Depozite pentru ambalaje, deșeuri - Platforme betonate, inclusiv copertină pentru piață în aer liber - Drumuri de acces și parări - Rețea de canalizare cu stație proprie de epurare - Incintă împrejmuită și păzită	13.200.000	POR Nord-Est 2021-2027, Bugetul de stat (de ex. PNR) Bugetul CJ	Episcopia Hușilor	2021-2027
-----	--	--	--	---------	---	------------	---	-------------------	-----------

17.	Restaurarea, punerea în valoare și	Valorificarea în scop turistic a patrimoniului	1. Conservarea și valorificarea patrimoniului cultural	locurilor de muncă din turism	Mănăstirea Florești și Mănăstirea Fâstâci, prin amenajarea infrastructurii-suport pentru vizitatori: amenajare drum de acces din drumul județean/principal; amenajarea de parcuri pentru autoturisme și autocare; amenajarea unor puncte de informare turistică în incinta mănăstirilor, dotate inclusiv cu toalete; alimentarea cu apă și canalizare – prin surse proprii sau prin conectarea la rețeaua publică; înființarea / modernizarea iluminatului stradal în zona căii de acces și a parcurii la fiecare obiectiv; amenajarea peisagistică și asigurarea iluminatului arhitectural a obiectivelor, în vederea punerii în valoare a acestora.	20.000.000	POR Nord-Est 2021-2027	Muzeul Județean "Ștefan cel	2021-2027
-----	------------------------------------	--	--	-------------------------------	---	------------	------------------------	-----------------------------	-----------

	introducerea în circuitul turistic a Podului Doamnei din satul Chițcani	cultural construit al județului	al județului. 2. Creșterea circulației turistice și a duratei sejurului vizitatorilor.	și protejare durabilă a vestigiilor istorice de importanță națională, amenajarea de grupuri sanitare pentru vizitatori și personal, instalarea de panouri informative bilingve și a unui kiosk pentru turiști, iluminarea arhitecturală a perimetrului, amenajarea unei zone verzi cu băncuțe/foișoare, cișmele cu apă, pubele pentru deșeuri etc.		Interreg Ro-Md 2021-2027 (parțial). Bugetul CJ	Mare"	
18.	Restaurarea, punerea în valoare și introducerea în circuitul turistic a Casei Memoriale Emil Racoviță din comuna Dănești	Valorificarea în scop turistic a patrimoniului cultural construit al județului	1. Conservarea și valorificarea patrimoniului cultural al județului. 2. Creșterea circulației turistice și a duratei sejurului vizitatorilor.	Proiectul prevede executarea de lucrări de restaurare, conservare și protejare durabilă a monumentului istoric de importanță locală (corpul vechi, corpul nou, beciurile), inclusiv amenajarea unui spațiu pentru evenimente culturale, amenajarea de grupuri sanitare pentru vizitatori și personal, instalarea de panouri informative bilingve și a unui kiosk pentru turiști, iluminarea arhitecturală	20.000.000	POR Nord-Est 2021-2027 Interreg Ro-Md 2021-2027 (parțial). Bugetul CJ	Muzeul Județean "Ștefan cel Mare"	2021-2027

19.	Restaurarea, punerea în valoare și introducerea în circuitul turistic și muzeal a Casei Sturza din municipiul Bârlad	Valorificarea în scop turistic a patrimoniului cultural construit al județului	1. Conservarea și valorificarea patrimoniului cultural al județului. 2. Creșterea circulației turistice și a duratei sejurului vizitatorilor. 3. Dezvoltarea infrastructurii muzeale din județ	a clădirii, amenajarea parcului secular - alei, băncuțe, iluminat, pubele etc.	25.000.000	POR Nord-Est 2021-2027 Interreg Ro-Md 2021-2027 (parțial). Bugetul CJ	Muzeul "Vasile Pârvan" Bârlad	2021-2027
20.	Construcția unui sediu nou pentru Observatorul Astronomic Bârlad	Îmbunătățirea accesului populației la infrastructura și oferta culturală	1. Diversificarea oportunităților de agrement pentru locuitori. 2. Creșterea circulației turistice și a duratei sejurului 3. Dezvoltarea infrastructurii muzeale din județ	Proiectul prevede construcția unui spațiu nou pentru funcționarea Observatorului Astronomic, în afara municipiului Bârlad, și dotarea acestuia cu cel mai mare telescop din România	20.000.000	Bugetul de stat (CNI) Bugetul CJ	Muzeul "Vasile Pârvan" Bârlad	2021-2027
21.	Înființarea Muzeului de tehnică militară Vaslui	Îmbunătățirea accesului populației la infrastructura și oferta culturală	1. Diversificarea oportunităților de agrement pentru locuitori. 2. Creșterea circulației turistice și a duratei sejurului 3. Dezvoltarea	Proiectul prevede înființarea unui muzeu al tehnicii militare, care să cuprindă spații expoziționale la exterior (parc) și interior (de preferință prin reorganizarea unei	10.000.000	Bugetul de stat (CNI) Bugetul CJ	Muzeul Județean "Ștefan cel Mare"	2021-2027

				infrastructurii muzeale din județ	clădiri existente), unde să fie expuse tehnică militară, piese de armament, uniforme, fotografii de război,				
22.	Construcția unui sediu nou pentru Biblioteca Județeană "N.M. Spătarul" Vaslui	Îmbunătățirea accesului populației la infrastructura și oferta culturală	1. Asigurarea depozitării și conservării corespunzătoare a patrimoniului mobil (fondului de carte) al bibliotecii. 2. Diversificarea ofertei cultural- educaționale pentru locuitori.	Proiectul prevede construcția unui sediu nou al Bibliotecii Județene, care să cuprindă depozite de carte, săli moderne pentru împrumut, acces la internet, mediatecă, ludotecă, săli multifuncționale, spații administrative, sistem de ventilație, supraveghere video, avertizare în caz de incendiu etc.	25.000.000	Bugetul de stat (CNI) Bugetul CJ	Biblioteca Județeană "N.M. Spătarul"	2021- 2027	
23.	Dezvoltarea Centrului Cultural Multifuncțional Vaslui	Îmbunătățirea accesului populației la infrastructura și oferta culturală	Diversificarea ofertei cultural-educaționale pentru locuitori. Asigurarea infrastructurii necesare pentru creșterea producției culturale	Proiectul prevede dezvoltarea noului Centru Cultural Multifuncțional (Casa Armatei) prin amenajarea unei săli multifuncționale de spectacole (teatru, concerte), galerie de artă, săli de repetiție etc.	5.000.000	Bugetul de stat (CNI) Bugetul CJ	CNI	2021- 2027	
24.	Consolidarea și îmbunătățirea eficienței	Asigurarea accesului populației la	1. Reducerea riscului seismic al clădirii. 2. Asigurarea unor	Proiectul prevede executarea de lucrări de consolidare structurală	35.000.000	POR Nord- Est 2021- 2027		2021- 2027	

energetice a Palatului Administrativ al Județului Vaslui	infrastructură și servicii publice de calitate	condiții de lucru decente pentru personalul propriu și pentru beneficiari. 3. Reducerea consumului de energie al clădirii	a clădirii, modernizare rețele și instalații termice, electrice și sanitare, instalarea de panouri solare, reabilitarea energetică a anvelopei, refacere finisaje interioare și exterioare, , modernizare sistem de dectecție și stingere incendii, reabilitare hidranți etc.	Bugetul CJ		
25. Îmbunătățirea performanței energetice a clădirilor publice din subordinea DGASPC Vaslui	Creșterea performanței energetice a clădirilor publice	Reducerea emisiilor de CO2 și promovarea utilizării surselor regenerabile de energie Reducerea costurilor de mentenanță al clădirilor publice. Creșterea confortului termic pentru personal și utilizatorilor	Proiectul prevede executarea de reabilitare energetică a anvelopei, modernizarea instalațiilor termice, electrice și sanitare, instalarea de panouri solare, înlocuire corpuri de iluminat interioare și exterioare, refacere finisaje interioare și exterioare , modernizare sistem de dectecție și stingere incendii, reabilitare hidranți etc. la clădirile din patrimoniul DGASPC	POR Nord- Est 2021- 2027 Bugetul CJ	DGASPC Vaslui	2021- 2027
26. Extinderea Sistemului de Management Integrat al	Asigurarea unui management integrat al deșeurilor	Atingerea țintelor privitoare la colectarea selectivă a deșeurilor. Creșterea	Proiectul prevede actualizarea PJGD, în vederea extinderii SMID, de exemplu prin:	PODD 2021- 2027 PPP	Operatorii de profil UAT din județ	2022- 2027

	Deșeurilor Vaslui		gradului de reciclare și reutilizare a deșeurilor.	amenajarea unei stații de sortare și producere a compostului vegetal, care va cuprinde o platformă betonată de minim 10.000 mp, utilaje de sortare, tocare, aerare mecanică și cernere; construcția unei stații de tratare mecano-biologică a deșeurilor cu digestie anaerobă; modernizarea / extinderea stațiilor de transfer, sortare și compostare; extinderea sistemului de colectare selectivă a biodeșeurilor; extinderea sistemului de colectare selectivă a deșeurilor (de ex. containere, pubele, parc auto, centre de colectare voluntară) construcția unei noi celule de depozitare la depozitul conform de la Roșiești	10.000.000	Bugetul de stat (ANL) Bugetul CJ	ANL	2021-2027
27.	Construcția unui bloc de locuințe de serviciu în municipiul Vaslui	Consolidarea capacității administrative de la nivelul sectorului public din județ	1. Asigurarea unor condiții decente de locuire pentru personalul din administrația locală	Proiectul prevede construcția unui bloc de locuințe de serviciu în municipiul Vaslui cu circa 20 de				

28.	Construcția unui nou sediu pentru Centrul Militar Județean Vaslui	Consolidarea capacității administrative de la nivelul sectorului public din județ	2. Atragerea și retenția de noi specialiști în sectorul public din județ 1. Asigurarea unor condiții decente de lucru pentru personalul din sectorul public (militar) 2. Consolidarea capacității de intervenție în situații de asediu, mobilizare și război	Proiectul prevede construcția unui sediu nou pentru Centrul Militar Județean Vaslui, care să cuprindă spații administrative, medicale, de pregătire și servicii a mesei, spălătorie etc.)	5.000.000	Bugetul de stat Bugetul CJ			2021-2027
29.	Digitalizarea activității CJ Vaslui	Informatizarea / digitalizarea administrației publice locale	1. Debirocratizarea relației dintre cetățean și instituțiile publice 2. Creșterea calității serviciilor publice, prin adaptarea la cerințele societății digitale	Proiectul are în vedere elaborarea unei strategii de digitalizare a CJ Vaslui, respectiv dezvoltarea, implementarea și mentenanța unui sistem informatic integrat care să cuprindă minimal servicii de digitalizare a arhivei, implementarea conceptului de ghișeu unic, implementarea unui sistem GIS etc.	5.000.000	POR Nord-Est 2021-2027 Bugetul CJ			2021-2027