

**BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ
“NICOLAE MILESCU SPĂȚARUL” VASLUI**

**RAPORT
DE ACTIVITATE
2013-2017**

Întocmit:

prof. Voicu Gelu BICHINETȚ,
Manager, Biblioteca Județeană
„Nicolae Milescu Spătarul” Vaslui

CUPRINS:

Argument	2
A) Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea	3
B) Evoluția profesională a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acestora	34
C) Organizarea, funcționarea instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, pentru mai buna funcționare, după caz	67
D) Evoluția situației economico-financiară a instituției	76
E) Sinteza programelor și a planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate prin proiectul de management	88
F) Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse	97
ANEXA	98

ARGUMENT

Prezentul raport de activitate a fost elaborat pentru evaluarea managementului de către **Consiliul Județean Vaslui**, denumit în continuare autoritate, pentru **Biblioteca Județeană „Nicolae Mănescu Spătarul” Vaslui**, instituție aflată în subordinea sa, în conformitate cu prevederile *Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură*, modificată prin *OUG nr. 68/2013* și aprobată prin *Legea nr. 185/2014*, întocmit conform modelului cadru prevăzut în anexa nr. 4 la *Ordinul Ministerului Culturii nr. 2799/2015 pentru aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și desfășurare a evaluării managementului*.

Analiza și notarea raportului de activitate și a interviului se fac în baza următoarelor criterii de evaluare:

- a. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent;
- b. Îmbunătățirea activității instituției;
- c. Organizarea/sistemul organizațional al instituției;
- d. Situația economico-financiară a instituției;
- e. Strategia, programele și implementarea planului de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor și obiectivelor formulate de autoritate;
- f. Evoluția economico-financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate.

În conformitate cu prevederile *Contractului de management* încheiat pentru perioada 16.01.2013 – 16.01.2018, datele și informațiile din prezentul raport sunt aferente perioadei de referință, reprezentând evaluarea finală.

A) Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea

Așezare cu un impresionant trecut istoric, municipiul Vaslui este un important centru de interferențe culturale. Menționat în documentele de cancelarie domnească, din prima jumătate a secolului al XV-lea, în vremea lui Alexandru cel Bun, la 31 martie 1423, municipiul Vaslui ocupă partea sudică a interfluviului dintre râurile Bârlad și Vaslui, iar începând din a doua jumătate a secolului al XX-lea, șesul Bârladului și cel de la confluența acestuia cu Vasluiul și Racova. Condițiile de relief reprezentate prin valea mlăștinoasă de la confluența râurilor Bârlad, Vaslui și Racova, precum și terasele mai înalte și interfluviile, cu întinse suprafețe agricole și păduri, au constituit reale posibilități ce au favorizat dezvoltarea acestei așezări. Mult timp, în secolele al XV-lea și al XVI-lea, Vasluiul a fost capitală a Țării de Jos a Moldovei, reședință domnească, datorită așezării sale centrale, din rațiuni geostrategice, asupra cărora au insistat istoricii noștri. Importanța sa crește considerabil din anul 1490, când Ștefan cel Mare îi acordă mari privilegii, reconstruiește Curtea Domnească și ctitorește o biserică în amintirea bătăliei de la Podul Înalt. Un hrisov de la 1491 ilustrează prețuirea de care s-a bucurat Vasluiul în timpul domniei sale, numit de el "târgul nostru". Prezența Curții, cancelariei domnești, precum și a unor lăcașuri de cult, mănăstiri și biserici, fac certă existența, aici, a unui centru cultural unde învățământul era cunoscut și practicat, în grecește, slavonește și apoi, în românește, desigur nu pentru mulți locuitori, unde se pregăteau slujbașii domnești și ai cultelor, se emiteau documente oficiale ori particulare. La curțile domnești și în mănăstiri, apoi la Episcopia Hușilor, înființată în urmă cu patru secole au apărut și primele colecții de cărți - inițial manuscrise, germenii bibliotecilor de mai târziu.

În anul 1951 se înființează sistemul național de biblioteci publice din România, iar prin Hotărârea Guvernului nr. 1542/1951 a luat ființă Biblioteca Raională Vaslui.

Biblioteca Județeană "Nicolae Milescu Spătarul" Vaslui, instituție publică din categoria bibliotecilor de drept public, cu personalitate juridică, funcționează în

subordinea Consiliului Județean Vaslui în temeiul prevederilor *Legii administrației publice locale nr. 215/2001*, republicată, cu modificările și completările ulterioare și a *Legii Bibliotecilor nr. 334/2002*, cu modificările și completările ulterioare. Biblioteca se definește ca structură info-documentară aparținând Sistemului Național de Biblioteci, parte integrantă a Sistemului Național de Informare și Documentare și are în societatea informațională "*rol de importanță strategică*". Pentru a răspunde cerințelor și provocărilor societății contemporane, biblioteca și-a diversificat funcțiile, atribuțiile și serviciile oferite utilizatorilor. Prin structură, servicii și funcționalitate, Biblioteca Județeană "Nicolae Milescu Spătarul" Vaslui servește interesele de informare, studiu, lectură și recreere ale diverselor categorii socio-profesionale de utilizatori. Este importantă în comunitatea vasluiană atât prin asigurarea accesului gratuit la documentele existente pe diferite suporturi (hârtie, electronic, baze de date etc.), cât și prin programul manifestărilor culturale în care marchează anumite aspecte ale valorilor culturii locale, naționale și universale. Biblioteca deține în colecții publicații din toate domeniile cunoașterii, însumând peste 270.000 de unități bibliografice (cărți, periodice, documente audio-video).

Biblioteca Județeană "Nicolae Milescu Spătarul" Vaslui își desfășoară activitatea alături de instituții de cultură și învățământ precum: Muzeul Județean "Ștefan cel Mare" Vaslui, Centrul Județean pentru Conservarea și Promovarea Culturii Tradiționale Vaslui, Direcția Județeană pentru Cultură Culte și Patrimoniul Cultural Național Vaslui, Inspectoratul Școlar Județean Vaslui, Instituții de învățământ preșcolar, gimnazial și liceal, Biblioteci și Centre de Informare și Documentare Școlare, Casa Corpului Didactic Vaslui, Casa de Cultură "Constantin Tănase" Vaslui, Palatul Copiilor Vaslui, Direcția Județeană pentru Sport și Tineret Vaslui, O.N.G-uri cu profil cultural etc.

Prin parteneriate, colaborarea cu instituțiile menționate și serviciile oferite, biblioteca se implică activ în viața culturală a orașului. Deși, aparent, mediul este unul concurențial, considerăm că biblioteca transcende limitele acestui tip de instituții pentru că, așa cum o definește legea specifică, biblioteca este o structură info-documentară, cu o ofertă de colecții de tip enciclopedic, de produse și servicii care se adresează întregii comunități.

a.1. Colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități

Conform prevederilor legale, Biblioteca Județeană "Nicolae Miclesu Spătarul" Vaslui este bibliotecă de drept public, cu caracter enciclopedic care asigură egalitatea accesului la informații și la documentele necesare informării, educației permanente și dezvoltării personalității utilizatorilor, fără deosebire de statut social sau economic, vârstă, sex, apartenență politică, religie ori naționalitate.

În ultimii ani, Biblioteca Județeană „Nicolae Miclesu Spătarul” Vaslui a devenit o prezență vie, activă în contextul cultural vasluian și regional, colaborând cu instituții de cultură și educație care au atribuții și competențe de interes comun: satisfacerea intereselor de informare, studiu, lectură, educație și recreere ale comunității. Au fost încheiate parteneriate cu instituții de cultură, educație și organizații cu profil de activitate diferit, din județ sau din afara acestuia, având ca scop implicarea instituției în viața cotidiană a cetățenilor, concretizate în activități adresate atât tinerilor, cât și adulților.

Dintre instituțiile / organizațiile care au colaborat, încheiat parteneriate cu Biblioteca Județeană Vaslui, în perioada 2013-2017, amintim:

Anul 2013:

Instituții de învățământ de toate nivelurile din municipiu și județ:

Învățământ preșcolar:

- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 1 Vaslui - proiectul educațional: *Din Lumea cărților* ;
- Grădinița cu Program Prelungit „Țara piticilor” Vaslui - proiectele educaționale: *În lumea poveștilor; Caravana cunoașterii; Magie și poezie în lumea copilăriei; Grădinița mea tărâm de joc și învățare* ;
- Grădinița cu Program Prelungit "Căsuța fermecată" Vaslui - proiectul educațional: *Cartea comoară pentru suflet* ;
- Grădinița cu Program Prelungit „Licurici” Vaslui - proiectul educațional: *Cartea, prietena copiilor* ;
- Grădinița cu Program Prelungit "Veselia" Vaslui - proiectul educațional:

„Cartea cu jucării” ;

- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 11 Vaslui - proiectul educațional: *De mic vreau să știu tot ;*

- Grădinița cu Program Prelungit "Dumbrava minunată" Vaslui - proiectul educațional: *Copii fericiți – părinți mulțumiți ;*

- Grădinița cu Program Prelungit „Voinicelul” Vaslui – proiectele educaționale: *Și noi avem drepturi ; În lumea lui Creangă - Concurs județean de interpretare;*

- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 18 Vaslui - proiectul educațional: *În lumea minunată a cărților ;*

- Grădinița cu Program Prelungit „Poarta Soarelui” Huși, Vaslui - proiectul educațional: *Să facem ceva pentru planeta noastră.*

Învățământ gimnazial:

- Școala Gimnazială "Al. I. Cuza" Vaslui - *Pro Educația: de la reformele lui Cuza la Educația Mileniului III*

- Școala Gimnazială "Constantin Parfene" Vaslui - proiectul educațional: *Să cinstim istoria Patriei!; Concurs interjudețean de creație literară și plastică „Ion Creangă – cel mai frumos măștișor al românilor”,*

- Școala Gimnazială "Elena Cuza" Vaslui - proiectele educaționale: *Iubește și respectă natura; Jurnaliștii de mâine*

- Școala Gimnazială "Ștefan cel Mare" Vaslui - proiectele educaționale: *File de carte - file de viață ; Lumea cărților - o lume minunată ; Biblioteca - fereastră spre cunoaștere ; Toleranța - un pas spre prietenie*

- Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" Vaslui - proiectele educaționale: *Cartea – fereastră deschisă ; Natura este în mâinile noastre*

- Școala Gimnazială "Constantin Motaș" Vaslui - proiectele educaționale: *De mic vreau să știu tot ; Magicienii cuvântului*

- Școala Gimnazială "Alexandra Nechita" Vaslui *Galeria personalităților vasluiene*

- Școala Gimnazială "Vasile Alecsandri" Vaslui

- Școala Gimnazială "Mihail Sadoveanu" Vaslui - proiectele educaționale: *Cartea – prietena mea ; Lumea cărților – lumea mea; Atelier de*

lectură ; Clubul de Teatru ; Primăvara în cântec și poezie

- Centrul Școlar de Educație Incluzivă „Aurora” Vaslui - proiectele educaționale: *Copil ca tine sunt și eu... ; Biblioteca – lumea cărților*

- Școala cu clasele I-VIII „M. David” Negrești, Vaslui – proiectul: *Rolul parteneriatelor școală-bibliotecă în formarea competențelor cheie la elevi*

- Școala Gimnazială Nr.1 Bălteni, Vaslui - proiectul educațional: *Pledoarie pentru cultură*

- Școala Gimnazială Nr. 1 Băcești, Vaslui - proiectul educațional: *Ne informăm – ne educăm*

- Școala Gimnazială „Ion Agarici” Muntenii de Sus, Vaslui - proiectul educațional: *Magicienii cuvântului*

Învățământ liceal:

- Liceul Tehnologic „Ion Mincu” Vaslui;
- Grup Școlar Industrial ”Ștefan Procopiu” Vaslui ;
- Liceul Teoretic ”Mihail Kogălniceanu” Vaslui ;
- Liceul Teoretic ”Emil Racoviță” Vaslui;
- Colegiul ”Anghel Rugină” Vaslui.

Instituții / organizații locale:

- Inspectoratul Școlar Județean Vaslui - Proiectul județean *Împreună deschidem fereastra spre Lume* – proiect în cadrul proiectului național *Curcubeul schimbării* ;

- Primăria Municipiului Vaslui;

- Muzeul Județean “Ștefan cel Mare” Vaslui;

- Centrul Județean pentru Conservarea și Promovarea Culturii Tradiționale Vaslui;

- Direcția Județeană pentru Cultură Culte și Patrimoniul Cultural Național Vaslui;

- Casa de Cultură “Constantin Tănase” Vaslui;

- Casa Corpului Didactic Vaslui;

- Palatul Copiilor Vaslui - parteneriat pentru organizare activități instructiv-educative și recreative;

- Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vaslui –

Complexul de Servicii Comunitare Nr. 1 Vaslui, Centrul de Zi - Convenție de parteneriat pentru organizare activități instructiv educative pentru copii;

- Direcția de Sănătate Publică Vaslui – parteneriat pentru organizarea unor activități de informare, având ca temă sănătatea;
- Centrul de Prevenire, Evaluare și Consiliere Antidrog al Județului Vaslui (CPECA Vaslui) – proiectul *Necenzurat*;
- Inspectoratul Județean de Poliție Vaslui - parteneriat pentru organizarea unor activități de informare/dezbateri ;
- Penitenciarul Vaslui – parteneriat pentru organizare activități instructiv-educative și recreative;
- Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă Vaslui - protocol de colaborare *Proiect Grundtvig - Parteneriat pentru învățare „Young Europeans Startup*;
- Agenția pentru Plăți și Intervenții în Agricultură Vaslui – parteneriat privind instruirea bibliotecarilor în accesarea aplicației IPA-online;
- Partida Romilor Pro-Europa, filiala Vaslui;
- Asociația "Emil Racoviță 2000" – partener în proiectul *TinEd*;
- Asociația Culturală Europea - protocol de parteneriat *Consortiul pentru Educația Adulților*.

Instituții / organizații naționale și internaționale:

- Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România;
- Fundația I.R.E.X. România – proiectul *Biblionet – lumea în biblioteca mea*;
- Wolters Kluwer România - parteneriat acces gratuit la informații legislative prin intermediul platformei iDreptMonitor pentru utilizatori;
- Fundația "Noi Orizonturi" Hunedoara – parteneriat *Trainerii de responsabilitate financiară*;
- Agenția Națională Împotriva Traficului de Persoane – Centrul Regional Iași - parteneriat pentru organizarea unor activități de informare/dezbateri ;
- Fundația World Vision România – filiala Iași - parteneriat pentru organizarea unor activități de informare/dezbateri ;

- Uniunea Scriitorilor din România – filiala Iași;
- Reprezentanța Vaslui a Uniunii Scriitorilor din România – filiala Iași;
- Compania DIM SOFT România – parteneriat donație carte în cadrul caravanei *Ai parte de carte*:

- Consiliul Raional Hâncești, Republica Moldova - Biblioteca Publică Raională "A. Plămădeală" Hâncești.

Anul 2014:

Instituții de învățământ de toate nivelurile din municipiu și județ:

Învățământ preșcolar:

- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 1 „Luceafărul Copiilor” Vaslui - proiect educațional: *Din Lumea cărților*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 3 „Țara piticilor” Vaslui - proiect educațional: *Caravana cunoașterii; Magie și poezie în lumea copilăriei; Grădinița mea tărâm de joc și învățare*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 5 "Căsuța fermecată" Vaslui - proiect educațional: *Cartea comoară pentru suflet ; Lumea cuvintelor fermecate ; Hai la teatru*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 8 „Licurici” Vaslui - proiect educațional: *Cartea, prietena copiilor* ;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 9 "Veselia" Vaslui - proiect educațional: *„Cartea cu jucării”*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 11 Vaslui - proiect educațional: *De mic vreau să știu tot*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 15 "Dumbrava minunată" Vaslui - proiect educațional: *Copii fericiți – părinți mulțumiți ; Actori pe scena copilăriei*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 17 „Voinicelul” Vaslui – proiect educațional: *Și noi avem drepturi ; Împreună cu noi*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 18 Vaslui - proiect educațional: *În lumea minunată a cărților*.

Învățământ gimnazial:

- Școala Gimnazială "Al. I. Cuza" Vaslui - proiect educațional: *Călători în lumea cărților*;

- Școala Gimnazială "Constantin Parfene" Vaslui - proiect educațional: *Literatura pentru copii și adolescenți ; Lumina din raft ; Simpozion Internațional „Educația de calitate – o preocupare a școlii de azi”; Concurs interjudețean „Ion Creangă – cel mai frumos mărtisor al românilor” ;*
- Școala Gimnazială "Elena Cuza" Vaslui - proiect educațional: *lubește și respectă natura; Jurnaliștii de mâine;*
- Școala Gimnazială "Ștefan cel Mare" Vaslui - proiect educațional: *Lumea cărților - o lume minunată ; Biblioteca - fereastră spre cunoaștere ; Toleranța - un pas spre prietenie ; Europa – casa noastră;*
- Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" Vaslui - proiectele educaționale: *Natura și tainele ei ; Mari evenimente cu semnificații în istoria națională și universală ; Lectura – fereastră spre cunoaștere; Lectura – fereastră spre cunoaștere;*
- Școala Gimnazială "Constantin Motaș" Vaslui - proiect educațional: *Magicienii cuvântului;*
- Școala Gimnazială "Alexandra Nechita" Vaslui - proiect educațional: *Galeria personalităților vasluiene; Să ne păstrăm viața ; Ion Creangă – prietenul copiilor ;*
- Școala Gimnazială "Vasile Alecsandri" Vaslui - proiect educațional: *Cartea – izvor de înțelepciune; Simpozion național: Mari personalități ale culturii românești;*
- Școala Gimnazială "Mihail Sadoveanu" Vaslui - proiect educațional: *Lumea cărților – lumea mea; Atelier de lectură ; Clubul de Teatru ;*
- Centrul Școlar de Educație Incluzivă „Aurora” Vaslui - proiect educațional: *Copil ca tine sunt și eu... ; Biblioteca – lumea cărților;*
- Școala Gimnazială Băcești, Vaslui - proiect educațional: *Ne informăm, ne educăm;*
- Școala Gimnazială „Ion Agarici” Muntenii de Sus, Vaslui - proiect educațional: *Magicienii cuvântului;*
- Școala Gimnazială „Gh. Cioată” Todirești, Vaslui - proiect educațional: *Minunata lume a cărților.*

Învățământ liceal:

- Liceul Tehnologic „Ion Mincu” Vaslui: proiect educațional: *Europa-Casa noastră; Un elev înregistrat - un cititor câștigat; Pașaport pentru navigarea pe Internet;*
- Liceul Teoretic "Emil Racoviță" Vaslui - proiect educațional: *Europa-Casa noastră; Concurs regional Francofête; Pașaport pentru navigarea pe Internet;*
- Liceul Teoretic "Mihail Kogălniceanu" Vaslui;
- Colegiul Economic "Anghel Rugină" Vaslui;
- Grup Școlar Industrial "Ștefan Procopiu" Vaslui - proiect educațional: *Contribuția bibliotecii și a muzeului în dezvoltarea personală a elevilor de liceu – Permis pentru cultură; Viața ta, alegerea ta!; Pașaport pentru navigarea pe Internet;*
- Liceul cu Program Sportiv Vaslui - proiect educațional: *Marele război – 100 de ani de la declanșarea actului de naștere a lumii în care trăim.*

Instituții / organizații locale:

- Inspectoratul Școlar Județean Vaslui - Proiectul județean *Împreună deschidem fereastra spre Lume* – proiect în cadrul proiectului național *Curcubeul schimbării;*
- Primăria Municipiului Vaslui;
- Muzeul Județean "Ștefan cel Mare" Vaslui;
- Centrul Județean pentru Conservarea și Promovarea Culturii Tradiționale Vaslui;
- Direcția Județeană pentru Cultură Culte și Patrimoniul Cultural Național Vaslui;
- Casa de Cultură "Constantin Tănase" Vaslui;
- Palatul Copiilor Vaslui;
- Casa Corpului Didactic Vaslui;
- Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vaslui – Complexul de Servicii Comunitare Nr. 1 Vaslui, Centrul de Zi;
- Centrul de Prevenire, Evaluare și Consiliere Antidrog al Județului Vaslui (CPECA Vaslui) - parteneriat pentru organizarea unor activități de

informare/dezbateri;

- Inspectoratul Județean de Poliție Vaslui - parteneriat pentru organizarea unor activități de informare/dezbateri;
- Penitenciarul Vaslui – parteneriat pentru expoziția regională *Cu mască și fără mască*;
- Asociația Culturală Europea - protocol de parteneriat *Consortiul pentru Educația Adulților*.

Instituții / organizații naționale și internaționale:

- Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România;
- Fundația I.R.E.X. România – proiect *Biblionet – lumea în biblioteca mea*;
- Asociația Pro Vobis – Centrul Național de Resurse pentru Voluntariat Cluj-Napoca - proiect: *Raftul cu inițiativă - Dezvoltarea de programe de voluntariat în biblioteci*;
- Fundația *World Vision România* - filiala Iași - parteneriat pentru organizarea unor activități de informare/dezbateri;
- Uniunea Scriitorilor din România – filiala Iași;
- Reprezentanța Vaslui a Uniunii Scriitorilor din România – filiala Iași;
- Organizația „Salvați copiii” filiala Iași – acord colaborare pentru organizarea activității *Împreună facem internetul mai bun*;
- Cotidianul „Evenimentul” Iași – parteneriat pentru promovarea imaginii.

Anul 2015:

Instituții de învățământ de toate nivelurile din municipiu și județ:

Învățământ preșcolar:

- Grădinița cu Program Normal Nr. 1 „Luceafărul copiilor” Vaslui - proiect educațional: *Prietenii cărții*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 3 „Țara piticilor” Vaslui - proiect educațional: *Grădinița mea - țărâm de joc și învățare; Vreau să știu, vreau să cunosc; Magie și poezie în lumea copilăriei*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 5 „Căsuța fermecată” Vaslui - proiect educațional: *Lumea cuvintelor fermecate ; Hai la teatru*;

- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 8 „Licurici” Vaslui - proiect educațional: *În drum spre școală*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 9 "Veselia" Vaslui - proiect educațional: *Cartea cu jucării*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 15 "Dumbrava minunată" Vaslui - proiect educațional: *Actori pe scena copilăriei*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 17 „Voinicelul” Vaslui – proiect educațional: *Împreună cu noi ; Mănuțe întinse peste tine*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 18 Vaslui - proiect educațional: *În lumea minunată a cărților*.

Învățământ gimnazial:

- Școala Gimnazială "Al. I. Cuza" Vaslui - proiect educațional: *Călători în lumea cărților ; Ziua porților deschise ; simpozionul național: Pro-educația – de la reformele lui Cuza la educația mileniului III*;
- Școala Gimnazială "Dimitrie Cantemir" Vaslui - proiect educațional: *Obiceiuri, colinde și folclorul din zona mea*;
- Școala Gimnazială "Constantin Parfene" Vaslui - proiect educațional: *Lumina din raft ; simpozion internațional: Educația de calitate – o preocupare a școlii de azi ; concurs interjudețean Ion Creangă – cel mai frumos mărtisor al românilor - ediția a IX-a*;
- Școala Gimnazială "Elena Cuza" Vaslui - proiect educațional: *Iubește și respectă natura*;
- Școala Gimnazială "Ștefan cel Mare" Vaslui - proiect educațional: *Cartea, izvor de lumină ; Biblioteca – prietena copiilor ; Europa – casa noastră ; Holocaustul între memorie și istorie ; concurs: Vis de copil – secțiunea Să dăruim culori copilăriei*;
- Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" Vaslui - proiectele educaționale: *Natura și tainele ei ; Copiii – prietenii naturii ; Mari evenimente cu semnificații în istoria națională și universală ; Lectura – fereastră spre cunoaștere*;
- Școala Gimnazială "Constantin Motaș" Vaslui - proiect educațional: *Magicienii cuvântului*;
- Școala Gimnazială "Alexandra Nechita" Vaslui - proiect educațional:

Mari personalități ale culturii românești; Ascultă glasul cărților; Cartea – prietena școlarului; Tradiții și educație; Cartea – prietena mea; Natura dăruiește, noi o ocrotim; Ion Creangă – prietenul copiilor, Trăinicia tradițiilor locale; Să ne păstrăm viața; Ora de muzică;

- Școala Gimnazială "Vasile Alecsandri" Vaslui - proiect educațional: *Cartea – izvor de înțelepciune*; Simpozion național: *Mari personalități ale culturii românești; Ora de muzică*; simpozion internațional pentru educația intergenerațională;

- Școala Gimnazială "Mihail Sadoveanu" Vaslui - proiect educațional: *Clubul de Teatru ; Ora de muzică; Suntem urmașii lui Ștefan cel Mare* simpozion regional: *Obiceiuri, colinde și folclorul din zona mea*;

- Centrul Școlar de Educație Incluzivă „Aurora” Vaslui - proiect educațional: *Copil ca tine sunt și eu... ; Biblioteca – lumea cărților*;

- Școala Gimnazială „Adrian Porumboiu” Muntenii de Jos - proiect educațional: *Gând la Eminescu*;

- Școala Gimnazială „Ion Agarici” Muntenii de Sus, Vaslui - proiect educațional: *Magicienii cuvântului*;

- Școala Gimnazială „Nicolae Milescu Spătaru” Ferești - simpozion regional: *Obiceiuri, colinde și folclorul din zona mea*;

- Școala Gimnazială Poienești - proiect educațional: *Istorie în lumea cărților*;

- Școala Gimnazială „Ștefan Ciubotărașu” Lipovăț - concurs județean: *Flori de tei înmiresmate*, ed. a 3-a;

- Școala Gimnazială „Cezar Botez” Fâstâci - proiect educațional;

- Școala Gimnazială „Gh. Cioată” Todirești, Vaslui - proiect educațional: *Minunata lume a cărților*.

Învățământ liceal:

- Liceul Teoretic "Mihail Kogălniceanu" Vaslui - proiect educațional: *Clubul de lectură ; Reformarea curriculară instituțională*;

- Liceul Teoretic "Emil Racoviță" Vaslui - proiect educațional: *Comunicare culturală între tineri ; Europa - Casa noastră ; concurs regional: Francofête; Să respirăm sănătate într-un mediu sănătos*;

- Colegiul Economic "Anghel Rugină" Vaslui - proiect educațional: *Împreună în diversitate*;
- Grup Școlar Industrial "Ștefan Procopiu" Vaslui - proiect educațional: *Comunicare culturală între tineri ; Contribuția bibliotecii și a muzeului în dezvoltarea personală a elevilor de liceu – Permis pentru cultură ; Viața ta, alegerea ta!*;
- Liceul Tehnologic „Ion Mincu” Vaslui - proiect educațional: *Europa-Casa noastră ; Inițierea și formarea beneficiarilor pentru utilizarea serviciilor de bibliotecă; Un elev înregistrat - un cititor câștigat*;
- Liceul cu Program Sportiv Vaslui - proiect educațional: *Marele război – 100 de ani de la declanșarea actului de naștere a lumii în care trăim ; Spune Stop violenței; Ora de muzică.*

Instituții / organizații locale:

- Inspectoratul Școlar Județean Vaslui – simpozion regional *Obiceiuri, colinde și folclorul din zona mea*;
- Primăria Municipiului Vaslui;
- Muzeul Județean "Ștefan cel Mare" Vaslui;
- Centrul Județean pentru Conservarea și Promovarea Culturii Tradiționale Vaslui;
- Direcția Județeană pentru Cultură Culte și Patrimoniul Cultural Național Vaslui;
- Casa de Cultură "Constantin Tănase" Vaslui;
- Direcția Județeană pentru Sport și Tineret Vaslui;
- Palatul Copiilor Vaslui;
- Casa Corpului Didactic Vaslui;
- Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vaslui – Complexul de Servicii Comunitare Nr. 1 Vaslui, Centrul de Zi;
- Centrul de Prevenire, Evaluare și Consiliere Antidrog al Județului Vaslui (CPECA Vaslui) - parteneriat pentru organizarea unor activități de informare/dezbateri;
- Centrul Europe Direct Vaslui;
- Inspectoratul Județean de Poliție Vaslui parteneriat pentru organizarea

unor activități de informare/dezbateri;

- Penitenciarul Vaslui - parteneriat pentru organizarea unor activități de informare/dezbateri;
- Crucea Roșie Vaslui – colaborare organizare curs noțiuni fundamentale de igienă.

Instituții / organizații naționale și internaționale:

- Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România;
- Asociația Pro Vobis – Centrul Național de Resurse pentru Voluntariat Cluj-Napoca - proiect *Raftul cu inițiativă - Dezvoltarea de programe de voluntariat în biblioteci*;
- Fundația World Vision România - filiala Iași - parteneriat pentru organizarea unor activități de informare/dezbateri;
- Reprezentanța Vaslui a Uniunii Scriitorilor din România – filiala Iași.

Anul 2016:

Instituții de învățământ de toate nivelurile din municipiu și județ:

Învățământ preșcolar:

- Grădinița cu Program Normal Nr. 1 „Luceafărul copiilor” Vaslui - proiect educațional: *Din lumea cărților*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 3 „Țara piticilor” Vaslui - proiect educațional: *Micii artiști ; Micii cetățeni ai comunității noastre ; Magie și poezie în lumea copilăriei*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 5 "Căsuța fermecată" Vaslui - proiect educațional: *Biblioteca, o lume de poveste ; Lumea cuvintelor fermecate*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 8 „Licurici” Vaslui - proiect educațional: *În drum spre școală*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 9 "Veselia" Vaslui - proiect educațional: *Universul copilăriei ; Din lumea cărților*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 15 "Dumbrava minunată" Vaslui - proiect educațional: *Actori pe scena copilăriei*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 17 „Voinicelul” Vaslui – proiect educațional: *Orașul Vaslui, porți deschise spre noi ; Mănuțe întinse peste tine*;

- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 18 Vaslui - proiect educațional: *Cărțile ne povestesc;*

- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 19 Vaslui - proiect educațional: *Comoara din carte ; Natura dăruiește, noi o ocrotim.*

Învățământ gimnazial:

- Școala Gimnazială "Al. I. Cuza" Vaslui - proiect educațional: *România și Franța – țări înrudite prin obiceiuri și tradiții ;* Simpozionul național: *Pro- educația – de la reformele lui Cuza la educația mileniului III;*

- Școala Gimnazială "Constantin Parfene" Vaslui - proiect educațional: *În lumea cărților ; Bancomatul de idei ; Ion Creangă – cel mai frumos măștișor al românilor;*

- Școala Gimnazială "Elena Cuza" Vaslui - proiect educațional: *Iubește și respectă natura;*

- Școala Gimnazială "Ștefan cel Mare" Vaslui – protocol de colaborare Simpozion național: *Inițiative didactice ;* Concurs: *Școala micul meu univers ;* proiect educațional: *Minorități din România: evreii și italienii; Holocaustul între memorie și istorie ; Pași spre viitor ; Biblioteca – prietena copiilor;*

- Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" Vaslui - proiect educațional: *O bucurie pentru semenii noștri ; Copiii – prietenii naturii ; Mari evenimente cu semnificații în istoria națională și universală ; Lectura – fereastră spre cunoaștere;*

- Școala Gimnazială "Constantin Motaș" Vaslui - proiect educațional: *Magicienii cuvântului;*

- Școala Gimnazială "Alexandra Nechita" Vaslui - proiect educațional: *Galeria personalităților vasluiene ; Natura dăruiește, noi o ocrotim ; Ion Creangă - prietenul copiilor; Tradiții și educație; Ora de muzică;* Simpozion Internațional pentru Educația Intergenerațională;

- Școala Gimnazială "Vasile Alecsandri" Vaslui - proiect educațional: *Ora de muzică ; Emoțiile în culori; Mari personalități ale culturii românești;*

- Școala Gimnazială "Mihail Sadoveanu" Vaslui - proiect educațional: *Clubul de Teatru ; România și Franța – țări înrudite prin obiceiuri și tradiții ; Ora de muzică; Suntem urmașii lui Ștefan cel Mare;*

- Centrul Școlar de Educație Incluzivă „Aurora” Vaslui - proiect educațional: *Copil ca tine sunt și eu... ; Biblioteca - lumea cărților*;
- Școala Gimnazială „Ion Agarici” Muntenii de Sus, Vaslui - proiect educațional: *Magicienii cuvântului*;
- Școala Gimnazială „Ștefan Ciubotărașu” Lipovăț, Vaslui - concurs județean de creație literară: *Flori de tei înmiresmate*; Simpozion: *Pe drumul de costișe*;
- Școala Gimnazială Poienești, Vaslui - proiect educațional: *Istorie în lumea cărților*.

Învățământ liceal:

- Liceul Teoretic "Mihail Kogălniceanu" Vaslui - proiect educațional: *Reformarea curriculară instituțională; Comics in teaching ... ; Clubul de lectură*;
- Liceul Teoretic "Emil Racoviță" Vaslui - proiect educațional: concurs regional: *Francofête; Să respirăm sănătate într-un mediu sănătos; Lectura și jocurile creativității*;
- Colegiul Economic "Anghel Rugină" Vaslui - proiect educațional: *Împreună în diversitate ; Lectura și jocurile creativității*;
- Grup Școlar Industrial "Ștefan Procopiu" Vaslui - proiect educațional: *Inițierea și formarea elevilor de liceu pentru utilizarea serviciilor de bibliotecă Contribuția bibliotecii și a muzeului în dezvoltarea personală a elevilor de liceu – Permis pentru cultură*;
- Liceul Tehnologic „Ion Mincu” Vaslui - proiect educațional *Inițierea și formarea beneficiarilor pentru utilizarea serviciilor de bibliotecă*;
- Liceul cu Program Sportiv Vaslui - proiect educațional *Ora de muzică*;
- Liceul „Ștefan cel Mare” Codăești - protocol de colaborare în vederea organizării unor activități instructiv-educative.

Instituții / organizații locale:

- Inspectoratul Școlar Județean Vaslui;
- Primăria Municipiului Vaslui;
- Muzeul Județean "Ștefan cel Mare" Vaslui;
- Centrul Județean pentru Conservarea și Promovarea Culturii Tradiționale Vaslui;

- Direcția Județeană pentru Cultură Culte și Patrimoniul Cultural Național Vaslui;
- Casa de Cultură "Constantin Tănase" Vaslui;
- Casa Corpului Didactic Vaslui;
- Direcția Județeană pentru Sport și Tineret Vaslui;
- Palatul Copiilor Vaslui - proiect educativ: *Datina ; Cupa vasluiului*;
- Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vaslui – Complexul de Servicii Comunitare Nr. 1 Vaslui, Centrul de Zi - convenție de parteneriat organizare activități;
- Centrul de Prevenire, Evaluare și Consiliere Antidrog al Județului Vaslui (CPECA Vaslui) – concurs național de prevenire a consumului de droguri *Mesajul meu antidrog*, ediția a XIII-a;
- Centrul Europe Direct Vaslui;
- Inspectoratul Județean de Poliție Vaslui - parteneriat pentru organizarea unor activități de informare/dezbateri;
- Penitenciarul Vaslui - parteneriat pentru organizarea unor activități de informare/dezbateri;
- Crucea Roșie Vaslui – colaborare organizare curs noțiuni fundamentale de igienă;
- Asociația ECOVAS – protocol colaborare acțiunea „Meseria-brățară de aur”;
- Asociația pentru Tineret "Emil Racoviță" Vaslui – partener în proiectul *Tineret în acțiune*.

Instituții / organizații naționale și internaționale:

- Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România;
- Asociația TechSoup România – partener, proiectul *Opening Opportunities*;
- Fundația World Vision România - filiala Iași – parteneriat organizarea activității *Importanța educației – Atragerea părinților la școală*;
- Organizația Inițiativa Tinerilor pentru Modernizarea României - proiect *Seară de carte la Vaslui*;

- România EduCab – platformă inter-instituțională cu scopul de a crește capacitatea bibliotecilor publice de a răspunde nevoilor educaționale (donație cărți, mobilier, calculatoare etc);
- Reprezentanța Vaslui a Uniunii Scriitorilor din România – filiala Iași.

Anul 2017:

Instituții de învățământ de toate nivelurile din municipiu și județ:

Învățământ preșcolar:

- Grădinița cu Program Normal Nr. 1 Vaslui - proiect educațional: *Din lumea cărților*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 3 Vaslui - proiect educațional: *Magie și poezie în lumea copilăriei*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 5 Vaslui - proiect educațional: *Biblioteca, o lume de poveste ; Lumea cuvintelor fermecate*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 8 Vaslui - proiect educațional: *Să știi mai multe, să fii mai bun*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 9 Vaslui - proiect educațional: *Din lumea cărților*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 15 Vaslui - proiect educațional: *Actori pe scena copilăriei*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 17 Vaslui – proiect educațional: *Mici și mari în lumea lui Creangă*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 18 Vaslui - proiect educațional: *Cărțile ne povestesc*;
- Grădinița cu Program Prelungit Nr. 19 Vaslui - proiect educațional: *Comoara din carte ; Natura dăruiește, noi o ocrotim*.

Învățământ gimnazial:

- Școala Gimnazială "Al. I. Cuza" Vaslui - proiect educațional: *România și Franța – țări înrudite prin obiceiuri și tradiții* ; Simpozionul național: *Pro-educația – de la reformele lui Cuza la educația mileniului III*;
- Școala Gimnazială "Constantin Parfene" Vaslui – protocol de colaborare simpozion internațional: *Educația de calitate - o preocupare a școlii de azi* ; *Ion Creangă – cel mai frumos măștișor al românilor*;

- Școala Gimnazială "Elena Cuza" Vaslui - protocol de colaborare *simpozion național Școala viitorului*;
 - Școala Gimnazială "Ștefan cel Mare" Vaslui – protocol de colaborare – *În lumea cărților*;
 - Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" Vaslui - proiect educațional: *O bucurie pentru semenii noștri*;
 - Școala Gimnazială "Constantin Motaș" Vaslui - proiect educațional: *Magicienii cuvântului*;
 - Școala Gimnazială "Alexandra Nechita" Vaslui - proiect educațional: *Ion Creangă - prietenul copiilor*; *Ora de muzică*; Simpozion Internațional pentru Educația Intergenerațională;
 - Școala Gimnazială "Vasile Alecsandri" Vaslui - proiect educațional: *Ora de muzică* ; *Emoțiile în culori*; *Mari personalități ale culturii românești*;
 - Școala Gimnazială "Mihail Sadoveanu" Vaslui - proiect educațional: *Clubul de Teatru* ; *România și Franța – țări înrudite prin obiceiuri și tradiții* ; *Ora de muzică*;
 - Centrul Școlar de Educație Incluzivă „Aurora” Vaslui - proiect educațional: *Biblioteca - lumea cărților*;
 - Școala Gimnazială Nr. 1 Pușcași – protocol de colaborare "În lumea cărților";
 - Școala Gimnazială "Ștefan cel Mare" Miclești – protocol de colaborare în domeniul educației;
 - Școala Gimnazială „Ion Agarici” Muntenii de Sus, Vaslui - proiect educațional: *Magicienii cuvântului*;
 - Școala Gimnazială „Ștefan Ciubotărașu” Lipovăț, Vaslui - concurs județean de creație literară: *Flori de tei înmiresmate*; Simpozion: *Pe drumul de costișe*;
 - Școala Gimnazială "Adrian Porumboiu" Muntenii de Jos – acord de parteneriat educațional concurs interjudețean "Visele copilăriei".
- Învățăământ liceal:**
- Liceul Teoretic "Mihail Kogălniceanu" Vaslui - proiect educațional: *Comics in teaching ...* ; *Clubul de lectură*;

- Liceul Teoretic "Emil Racoviță" Vaslui - proiect educațional - concurs regional *Francofête; Lectura și jocurile creativității*;
- Colegiul Economic "Anghel Rugină" Vaslui - proiect județean educațional: *Mărțișorul – moștenire strămoșească*;
- Grup Școlar Industrial "Ștefan Procopiu" Vaslui - proiect educațional: *Inițierea și formarea elevilor de liceu pentru utilizarea serviciilor de bibliotecă*;
- Liceul Tehnologic „Ion Mincu” Vaslui - proiect educațional: *Inițierea și formarea beneficiarilor pentru utilizarea serviciilor de bibliotecă*;
- Liceul cu Program Sportiv Vaslui - proiect educațional: *Ora de muzică*;
- Liceul „Ștefan cel Mare” Codăești - protocol de colaborare în vederea organizării unor activități instructiv-educative.

Instituții / organizații locale:

- Inspectoratul Școlar Județean Vaslui;
- Primăria Municipiului Vaslui;
- Muzeul Județean "Ștefan cel Mare" Vaslui;
- Centrul Județean pentru Conservarea și Promovarea Culturii Tradiționale Vaslui;
- Direcția Județeană pentru Cultură Culte și Patrimoniul Cultural Național Vaslui;
- Casa de Cultură "Constantin Tănase" Vaslui;
- Direcția Județeană pentru Sport și Tineret Vaslui;
- Palatul Copiilor Vaslui;
- Casa Corpului Didactic Vaslui;
- Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vaslui - Complexul de Servicii Comunitare Nr. 1 Vaslui, Centrul de Zi;
- Direcția Asistență Socială -Centrul de Zi pentru Copii Școlari "Bucuria";
- Centrul de Prevenire, Evaluare și Consiliere Antidrog al Județului Vaslui - partener, concursul național de prevenire a consumului de droguri *Mesajul meu antidrog*, ediția a XIV-a;
- Centrul Europe Direct Vaslui;
- Inspectoratul Județean de Poliție Vaslui - parteneriat pentru organizarea unor activități de informare/dezbateri;

- Penitenciarul Vaslui - parteneriat pentru organizarea unor activități de informare/dezbateri;
- Crucea Roșie Vaslui – colaborare organizare curs noțiuni fundamentale de igienă;
- Asociația pentru Tineret "Emil Racoviță" Vaslui – partener în proiectul *Tinerii și comuniunea cu natura*.

Instituții / organizații naționale și internaționale:

- Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România
- Organizația Inițiativa Tinerilor pentru Modernizarea României - proiect *Seară de carte la Vaslui*;
- România EduCab – platformă inter-instituțională, derulează proiecte având ca scop creșterea capacității bibliotecilor publice de a răspunde nevoilor educaționale (donație cărți, mobilier, calculatoare etc);
- Ambasada S.U.A. în România – parteneriat donație de carte;
- Fundația World Vision România - filiala Iași – parteneriat organizare workshop *Drepturile copiilor, Importanța educației - Atragerea părinților la școală*; concurs de eseu și desen *Ce te face fericit?*;
- Reprezentanța Vaslui a Uniunii Scriitorilor din România – filiala Iași.

În cadrul parteneriatelor au fost prevăzute activități pentru preșcolari, elevi, studenți sau alte categorii socio-profesionale. Au fost organizate și desfășurate activități pentru omagierea unor evenimente sau personalități marcante din istoria și cultura națională sau universală, expoziții de carte / rafturi tematice, activități de lansare de carte și întâlniri cu scriitori, conferințe, workshop-uri, concursuri, vizionări, audiții muzicale, concerte, activități pentru stimularea interesului pentru lectură, dezvoltarea aptitudinilor creative și interpretative ale copiilor și adolescenților, activități de promovare și cunoaștere a colecțiilor de documente a bibliotecii etc. Ca partener în proiecte europene/internaționale, biblioteca a reușit să dezvolte servicii, iar prin activitățile cu caracter internațional a contribuit la dezvoltarea dialogului multicultural, valorificarea patrimoniului local și includerea comunității vasluiene în circuitul cultural internațional.

a.2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)

Analiza SWOT este un instrument care oferă managementului posibilitatea de a crea strategii prin care să valorifice forțele și oportunitățile și să înlăture amenințările și slăbiciunile mediului intern și extern.

Mediul intern

- resursa umană (personal);
- resursa bugetară (fonduri);
- resursa materială (dotări).

Mediul extern

Factori sociali:

- dezvoltarea societății informaționale;
- dezvoltarea învățământului și a cercetării științifice în toate domeniile;
- nevoia de educație permanentă;
- apariția de profesii noi;
- reconversie profesională;
- excludere socială, șomaj.

Factori tehnologici:

- înnoirea rapidă a tehnologiei;
- dezvoltarea sistemelor de comunicație;
- creșterea impactului documentelor electronice;

Factori economici:

- alocății bugetare scăzute;
- reformă economică lentă;
- curențe în economia de piață;
- liberalizarea pieței muncii;
- inflație, preț de cumpărare, costuri de întreținere fluctuante.

Factori politici:

- legislație de specialitate deficitară;
- necesitatea alinierii legislației la cea a Uniunii Europene;
- reforma administrației.

Puncte tari	• amplasare în zona centrală a orașului; • apartenență la un sistem național de biblioteci, cu rol de importanță strategică în cadrul societății informaționale; • colecții care servesc celor mai diverse interese de informare, studiu, lectură, educație și recreere a utilizatorilor; • servicii și facilități, potrivit cerințelor de la nivelul comunității și al sistemului național de biblioteci; • gratuitatea serviciilor oferite pentru utilizatori; • automatizarea serviciilor; • profesionalismul și diversitatea specializării personalului; • realizarea unor manifestări culturale și instructiv-educative menite să sporească vizibilitatea instituției pe plan local, județean și național; • grup de voluntari implicați în activități instructiv-educative și recreative; • buna colaborare cu autoritățile județene, mass-media.
Puncte slabe	• inexistența unor filiale; • lipsa spațiului privind dezvoltarea serviciilor de bibliotecă; • oportunități reduse de atragere de resurse prin proiecte cu finanțare (lipsa cofinanțării și inexistența unor programe de finanțare pentru domeniul cultură); • resurse umane insuficiente în raport cu serviciile oferite.
Oportunități	• lărgirea pieței de utilizatori prin creșterea cerințelor de informare și comunicare la nivelul tuturor structurilor organizaționale și categoriilor de persoane din comunitate; • capacitatea de a dezvolta parteneriate cu structurile administrației publice locale, instituții de învățământ și cultură și cu alte organizații abilitate în domeniul educației permanente la nivelul comunității; • dezvoltarea unor module de formare profesională în Centrul Județean de Formare Profesională; • existența unor programe de formare profesională pe plan național.

Amenințări	• concurența referințelor din mediul on-line; • interes scăzut al publicului pentru lectură; • dezvoltarea pieței concurențiale; • spațiu insuficient pentru organizarea și păstrarea colecțiilor; • creșterea prețului pentru achiziția de documente și alte resurse; • absența unor programe naționale de investiții pentru dotări sau spații.
-------------------	---

a.3. Evoluția imaginii existente și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia

Promovarea presupune un ansamblu de activități care include metode și tehnici de comunicare realizate cu scopul de a prezenta organizația și produsele pe care le oferă și de a comunica atributele importante ale produsului.

Pentru a se menține în atenția comunității și a provoca interesul unor noi segmente de public, Biblioteca Județeană „Nicolae Milescu Spătarul” Vaslui a acordat o atenție deosebită acțiunilor de promovare. Activitatea de promovare a imaginii bibliotecii a urmărit:

- ✓ construirea unei imagini pozitive a instituției la nivelul comunității;
- ✓ menținerea la un nivel înalt a ținutei manifestărilor culturale și creșterea profesionalismului personalului bibliotecii;
- ✓ fidelizarea utilizatorilor.

De la an la an, imaginea bibliotecii în comunitate a crescut din punct de vedere valoric. Acțiunile de promovare a activităților din biblioteca s-au realizat prin intermediul mai multor canale, informația fiind diseminată prin:

- Internet: pagina web a bibliotecii (www.bjvaslui.ro); pagina facebook a bibliotecii (facebook.com/bjvaslui); e-mail adresat partenerilor sau utilizatorilor;
- intervenții radio, emisiuni televizate;
- publicarea în presa locală sau regională a unor articole referitoare la evenimente desfășurate, noutăți în colecțiile bibliotecii;
- editarea și distribuirea invitațiilor, fluturașilor și a altor materiale informative prin abordarea directă;

- afișarea materialelor tipărite (afișe) în locuri vizibile și frecventate de publicul țintă;
- banner publicitar la sediul bibliotecii sau spații publice;
- schimbul de publicații și tipărituri cu instituții culturale similare din țară.

Prin activitatea de promovare Biblioteca Județeană „Nicolae Miclesu Spătarul” Vaslui a adus în atenția comunității propria ofertă culturală. Aducerea la cunoștința publică a evenimentelor din programul cultural al instituției a reprezentat parte a strategiei de organizare, având ca impact participarea numeroasă a publicului la evenimentele organizate. În perioada de referință s-au desfășurat activități culturale cu o largă adresabilitate, venind în întâmpinarea utilizatorilor nu doar cu oferte de lectură, ci și cu o gamă variată de activități care să corespundă cerințelor celor interesați. Pentru fiecare activitate s-au realizat materiale informative precum: afișe, invitații, pliante, fluturași prin care sunt evidențiate: tipul activității, personalități participante, locul, data și ora desfășurării etc.

De asemenea s-au efectuat campanii de informare la nivelul comunității cu privire la oferta de servicii ale bibliotecii. Au fost organizate vizite colective în cadrul cărora, pe baza unui program bine stabilit, grupuri de elevi din învățământul primar, gimnazial sau liceal și copii din învățământul preșcolar au vizitat biblioteca, s-au familiarizat cu activitatea specifică și au cunoscut îndeaproape serviciile oferite. Astfel de vizite au fost stabilite atât din inițiativa instituției, cât și la cererea unor grupuri sau parteneri din instituții de învățământ.

Un alt mod de promovare a activităților și proiectelor bibliotecii l-a constituit acordarea de diplome, atât unor personalități care au influențat viața culturală, cât și utilizatorilor sau participanților la concursuri, activități culturale și instructiv-educative inițiate de instituție.

Colaborarea cu mass-media locală sau regională a constituit o altă modalitate pentru promovarea programelor și activităților și putem spune că activitatea Bibliotecii Județene “Nicolae Miclesu Spătarul” Vaslui a fost bine reflectată în mass-media locală sau regională (presa scrisă, presa online, televiziune, radio). Serviciul informare bibliografică al instituției înregistrează prezența bibliotecii în canalele de informare, semnalează fiecare apariție scrisă

sau audio-video și întocmește dosarul de presă care cuprinde toate articolele apărute în presa locală sau regională referitoare la instituție.

Prezența în presa scrisă (**ANEXA 1**) și audio-vizuală este ilustrată de cifre care confirmă vizibilitatea bibliotecii județene, în perioada 2013-2017, astfel:

	2013	2014	2015	2016	2017
presa scrisă	60	87	85	93	65
audio-vizuală	46	45	40	35	30

Imaginea bibliotecii în comunitate se formează în timp, ca impact al informației difuzate, servicii oferite, opiniile exprimate public de către utilizatori, satisfacția beneficiarilor în urma utilizării produselor sau serviciilor. Ritmicitatea aparițiilor în mass-media, frecvența și calitatea acțiunilor purtând numele bibliotecii, serviciile oferite, preocuparea de a satisface cerințe din cele mai diverse ale utilizatorilor au consolidat, treptat, prestigiul instituției.

a.4.Măsuri luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari

Serviciile pentru utilizatori reprezintă punctul cel mai important dintr-o bibliotecă publică. Prin intermediul serviciilor pe care le oferă utilizatorilor, biblioteca publică trebuie să răspundă nevoilor și așteptărilor comunității pe care o deservește, iar întreaga gamă de servicii pentru public este adaptată la profilul comunității locale, la necesitățile de informare și documentare ale acestora.

Cunoașterea categoriilor de beneficiari a constituit o preocupare constantă, materializată prin analiza *instrumentelor curente de consemnare și raportare a activității* și prin efectuarea periodică a unor *sondaje*. Pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari ai Bibliotecii Județene Vaslui au fost analizate materiale informative extrase din sistemul integrat de bibliotecă, sistem care gestionează activitatea de înscriere a utilizatorilor care apelează la serviciile oferite de bibliotecă, împrumutul documentelor etc. Un alt instrument de analiză și cunoaștere a beneficiarilor și serviciilor bibliotecii îl constituie interpretarea datelor oferite de formularele tipice bibliotecii: *PROBIP*, *Raportul Statistic Anual*, *Raportul Statistic de Utilizare a Bibliotecii* și formularul *CULT1*. Resursele

financiare ale instituției nu au permis încheierea unor contracte cu firme specializate în realizarea unor studii de piață sau a unor studii de impact însă, periodic, s-au efectuat sondaje care au vizat domeniul de interes, preferințele de lectură ale utilizatorilor etc.

Activitatea și serviciile oferite sunt orientate ținând cont de particularitățile de vârstă ale utilizatorilor, dar și aria de interes tematic. În sălile Serviciului relații cu publicul, utilizatorii au posibilitatea să-și exprime sugestiile privind regăsirea în colecțiile bibliotecii a unor publicații care să răspundă cerințelor de informare.

a.5. Grupurile țintă ale activităților instituției

Instituție publică prin adresabilitate și caracterul enciclopedic al colecțiilor sale, biblioteca reprezintă centrul permanent al intereselor de lectură ale tuturor membrilor comunității. Atât pe termen scurt, cât și pe termen lung, potrivit disponibilității de servire a intereselor de informare și documentare, studiu, lectură, educație și recreare ale comunității, biblioteca și-a focalizat capacitatea de atragere a următoarelor categorii de public-țintă:

- preșcolari (pentru familiarizarea de la vârste fragede cu cartea și mediul cultural), elevi din învățământul primar, gimnazial și liceal, studenți;
- adulți și persoane de vârstă a treia;
- persoane defavorizate (persoane cu dizabilități, private de libertate, șomeri).

Am căutat să cunoaștem nevoile publicului nostru și să răspundem corespunzător așteptărilor acestuia. În consecință instituția noastră a organizat și desfășurat activități adecvate, cuprinzând programe și manifestări culturale care au ca efect fidelizarea utilizatorilor care deja o frecventează, dar și atragerea de noi utilizatori.

Pe termen scurt, publicul vizat de biblioteca îl reprezintă publicul de vârstă școlară, elevi și studenți, iar pe termen lung, publicul activ, de toate vârstele, interesat de oferta de lectură, studiu și recreere a bibliotecii.

a.6. Profilul beneficiarului actual

Introducerea noilor tehnologii și promovarea unor politici active de transformare a bibliotecii publice într-un adevărat *centru de informare și*

documentare a condus la diversificarea tot mai vizibilă a modalităților/opțiunilor de accesare, rezultând trei categorii de beneficiari ai serviciilor de bibliotecă:

- Beneficiari ai serviciilor directe, accesate în bibliotecă;
- Beneficiari ai serviciilor electronice, accesate de la distanță;
- Beneficiari ai serviciilor de animație culturală, activități instructiv-educative și recreative.

Lectura și informarea comunității vasluiene se realizează prin servicii specifice în Sala de împrumut la domiciliu pentru copii, Sala de împrumut la domiciliu pentru adulți, Sala de lectură carte și periodice, Sala mediateca.

Accesul la serviciile oferite de bibliotecă se face în baza *Permisului de intrare*, eliberat gratuit prin completarea unei *Fișe contract*, având valabilitate 5 ani, conform *Legii bibliotecilor* și a *Ordinului 2249/9.06.2009 pentru aprobarea formularelor tipizate generale de bibliotecă*.

În perioada de referință, 2013-2017, au fost nou înscriși la bibliotecă 8.858 utilizatori, ceea ce înseamnă că aproximativ 16% din populația stabilă a municipiului Vaslui deține *Permis de intrare*, iar 24.195 sunt utilizatori activi care au avut acces la oricare dintre serviciile oferite:

- împrumut de documente de tip carte la domiciliu (sala de împrumut la domiciliu pentru copii, sala de împrumut la domiciliu pentru adulți);

- împrumut de documente de tip carte și periodice la sala de lectură carte și periodice;

- împrumut de documente audio-video la sala mediateca;

- participare la activități instructiv-educative și recreative;

- acces la Internet, catalogul electronic, baze de date etc.

Conform formularelor statistice, specifice bibliotecii, beneficiarii sunt grupați:

- după statutul ocupațional: profesii intelectuale, funcționari, muncitori, tehnicieni/maiștri, elevi, studenți, pensionari, casnice, șomeri, alte categorii;

- după vârstă: sub 14 ani, 14-25 ani, 26-40 de ani, 41-60 ani, peste 61 ani;

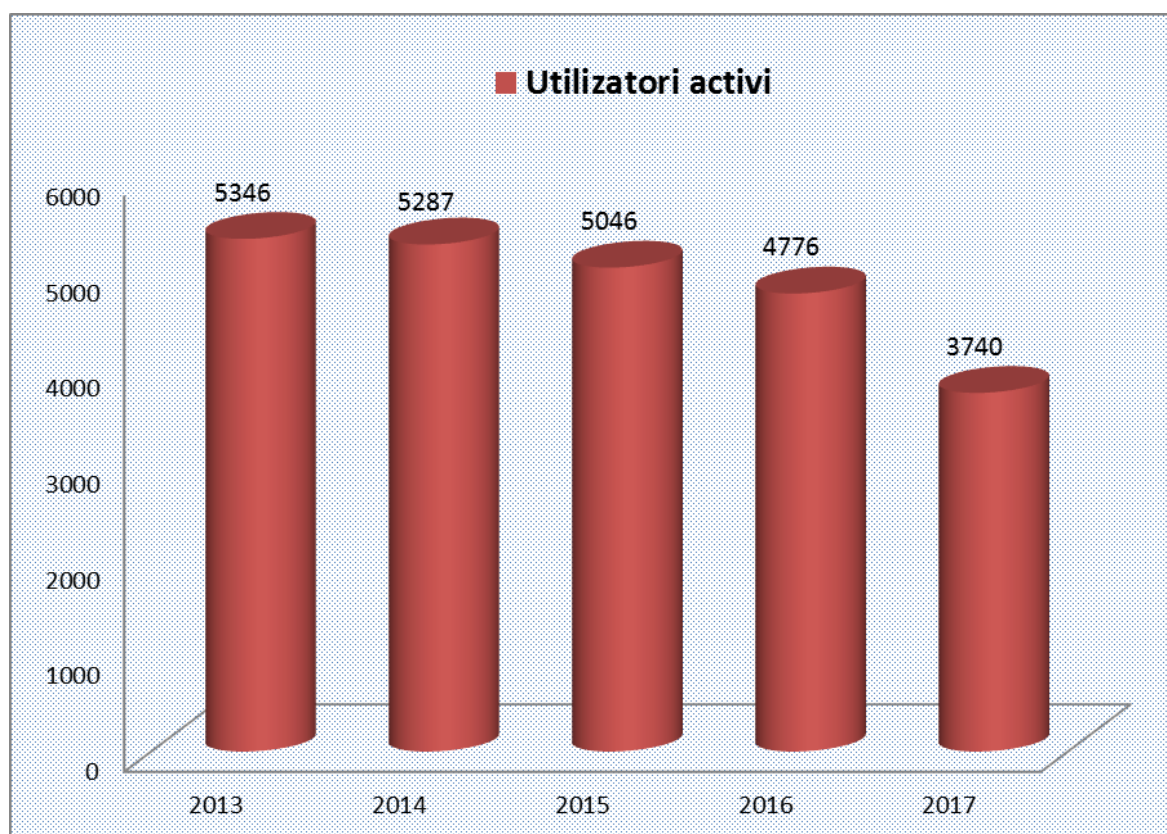
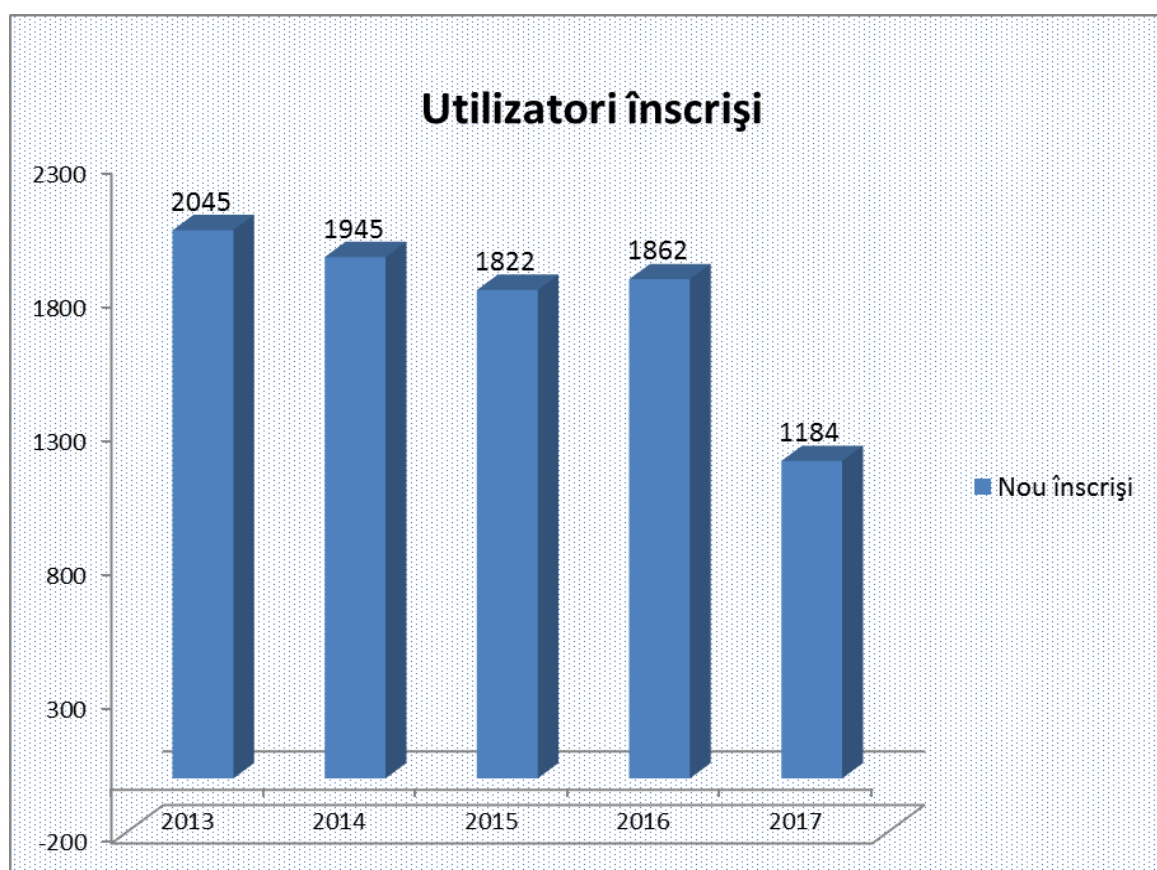
- după studii: fără studii, studii în curs, studii gimnaziale, studii profesionale, studii liceale, studii postliceale, studii universitare, studii postuniversitare;

- după naționalitate: români, maghiari, germani, alte naționalități;

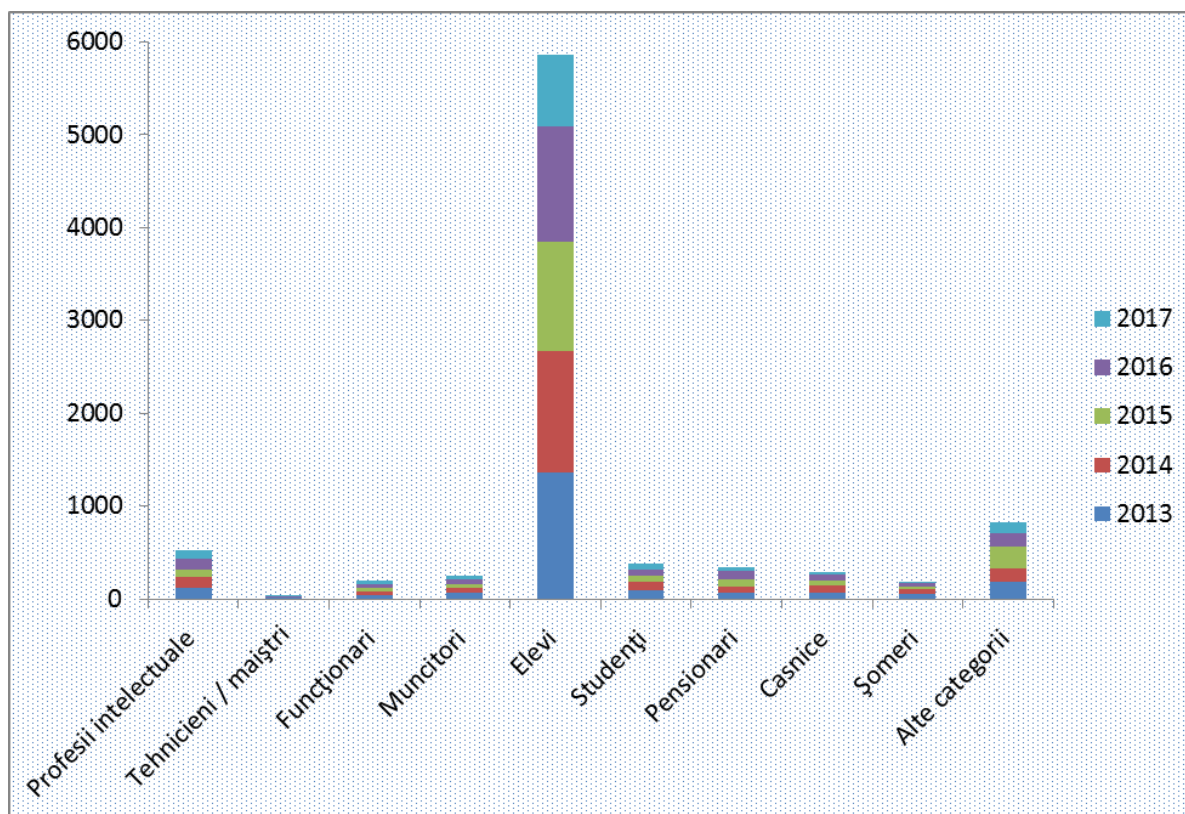
- după sex: masculin și feminin.

Profilul beneficiarilor care dețin Permis de bibliotecă în perioada analizată (2013-2017) poate fi observat în următorul tabel:

			2013	2014	2015	2016	2017 (L1-L8)
Utilizatori activi			5346	5287	5046	4776	3740
Reînscriși / vizați			3301	3342	3224	2914	2556
Nou înscriși			2045	1945	1822	1862	1184
Utilizatori înscriși	După statutul ocupațional	Profesii intelectuale	120	115	75	128	80
		Tehnicienii / maiștri	8	6	3	3	4
		Funcționari	33	46	43	40	38
		Muncitori	61	55	44	46	38
		Elevi	1357	1308	1188	1232	776
		Studenți	97	81	69	71	56
		Pensionari	71	62	75	94	39
		Casnice	67	71	55	63	32
		Șomeri	53	53	31	27	15
		Alte categorii	178	145	239	151	106
	După vârstă	sub 14	761	693	801	715	507
		14-25	812	809	707	696	408
		26-40	242	241	189	224	115
		41-60	173	153	139	149	118
		peste 61	57	49	46	78	36
	După națion.	români	2040	1939	1818	1858	1183
		alte naționalități	5	5	4	4	1
	După sex	feminin	1196	1213	1121	1164	713
		masculin	849	732	701	698	471



O categorie importantă de utilizatori sunt copii și tineri, **beneficiarul principal** al serviciilor de informare și documentare fiind din mediul educației formale și reprezentat de **elevi (66%)**.



Analizând situația utilizatorilor înscriși în bibliotecă, după vârstă, observăm că **77%** dintre **utilizatori sunt tineri**, categoria de **vârsta sub 14 ani și 14-25 ani**, iar procentul utilizatorilor de **sex feminin (61%)** este mai mare față de procentul utilizatorilor de **sex masculin (39%)**.

Un segment de public reprezentat mai puțin este publicul adult, persoanele cu vârste între 26-40 de ani (1011 utilizatori nou înscriși) și a persoanelor cu vârste între 41-60 (732 utilizatori nou înscriși), fapt ce reflectă gradul relativ scăzut de receptivitate și de interes față de colecțiile bibliotecii, fapt motivat de numărul scăzut de persoane active prezente în municipiu datorită lipsei locurilor de muncă, fenomenul migrației, dar și a interesului scăzut de educație continuă a acestei categorii de populație.

B)Evoluția profesională a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia

b.1 Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității

Biblioteca Județeană „Nicolae Milescu Spătarul” Vaslui face parte din categoria bibliotecilor publice și îndeplinește atât funcții complexe de centru de informare cultural-educational, ca parte a sistemului informațional național, cât și funcții specifice de centru local, cu atribuții și activități în domeniul informării, lecturii, a petrecerii timpului liber și cultural-educative. Biblioteca publică este locul în care orice membru al comunității are acces la informație în vederea dobândirii unor noi competențe. Spațiu al comunicării și socializării are ca misiune principală integrarea activă în viața culturală, socială, științifică, în procesul de învățământ și în educația permanentă prin adaptarea și readaptarea demersului său nevoilor comunității: instructive, educative, informative, de cercetare, de recreere, de socializare, personale. Biblioteca promovează și servește politicile, programele și proiectele de dezvoltare durabilă la nivelul comunității locale. Prin programele profesionale s-a urmărit îndeplinirea sarcinilor și obiectivelor specifice, prevăzute de legislația în vigoare, pe trei direcții:

- modernizarea mijloacelor tehnice, dezvoltare instituțională;*
- realizarea programului manifestărilor culturale;*
- asumarea rolului de coordonator al activității bibliotecilor publice din județ.*

Modernizarea mijloacelor tehnice, dezvoltare instituțională. Aici s-a avut în vedere creșterea nivelului de dotare tehnică, întreținerea aparaturii în stare de funcționare și dezvoltarea serviciilor și facilităților. Biblioteca județeană deține o rețea de 79 calculatoare în care sunt incluse atât servere, stații de lucru pentru angajați, cât și calculatoare pentru accesul utilizatorilor. Din totalul acestora, 40 calculatoare sunt amplasate în sălile Serviciului relații cu publicul, și anume: sala de împrumut la domiciliu pentru copii, sala de împrumut la domiciliu pentru adulți, sala de lectură carte și periodice, sala mediateca și Centrul Județean de Formare, săli în care utilizatorii bibliotecii au acces, gratuit, la

Internet, OPAC (Online Public Access Catalog), acces online la legislația românească și legislația Uniunii Europene și vizionarea documentelor aflate în colecția sălii mediateca. O atenție deosebită s-a acordat activității privind dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă, prelucrarea și organizarea acestora după criterii biblioteconomice.

Programul manifestărilor culturale a urmărit:

-diversificarea ofertei culturale și satisfacerea nevoilor culturale și de lectură ale beneficiarilor și să impună biblioteca județeană drept centru de educație permanentă;

-diversificarea și creșterea nivelului calitativ al informațiilor;

-încheierea de parteneriate cu instituții de cultură, învățământ, ONG-uri etc.

Biblioteca Județeană „N. Milescu Spătarul” Vaslui a continuat proiectele culturale anuale cu îndelungată tradiție și a inițiat altele noi, în funcție de oportunitățile apărute. În diversificarea ofertei culturale și atragerea și educarea publicului pentru lectură, biblioteca a ținut seama atât de opțiunile exprimate de utilizatori, cât și modelul existent în biblioteci județene. Programul manifestărilor culturale a avut la bază *Planul anual de acțiuni în domeniul cultură pentru realizarea în județ a obiectivelor cuprinse în Programul de Guvernare*, calendarul activităților prevăzute în *Planul minimal*, calendarul aniversărilor anuale, dar a inclus și activități cu caracter periodic, având un public țintă bine definit.

În activitățile desfășurate s-a încercat cooptarea cât mai multor parteneri astfel încât impactul asupra comunității să fie cât mai mare. Partenerii au fost selectați în funcție de tema activității derulate și de grupul țintă căruia ne-am adresat. Am considerat parteneriatele drept un element important în proiectele derulate deoarece prin intermediul acestora, activitățile Bibliotecii Județene Vaslui au cunoscut o mai mare popularizare și au contribuit la familiarizarea utilizatorilor, în special a non-utilizatorilor, cu practica lecturii, a cunoașterii reale a bibliotecii și serviciilor oferite de aceasta, astfel încât, treptat mare parte a non-utilizatorilor, deși inițial s-au regăsit ca participanți la activități de animație culturală, au devenit utilizatori ai altor servicii oferite de bibliotecă. În scopul valorificării și comunicării colecțiilor și, implicit, pentru atragerea unui număr mare de utilizatori, biblioteca județeană și-a sporit competențele profesionale, a

continuat colaborarea cu partenerii din mediul cultural-educativ și alte organizații, precum și oferta de activități instructiv-educative și recreative organizate la nivel de grup.

Asumarea rolului de coordonator al activității bibliotecilor publice din județ. În conformitate cu Legea 334/2002, *Legea bibliotecilor*, cu modificările și completările ulterioare, Biblioteca Județeană Vaslui are rol de coordonare metodologică pentru bibliotecile publice și s-a implicat în dezvoltarea activității bibliotecilor publice de pe raza județului prin:

- organizarea unor cursuri de pregătire specifice profesiei de bibliotecar având ca tematică prelucrarea colecțiilor de documente: partea teoretică (zonele descrierii bibliografice, semnele de punctuație specifice descrierii, vedeta) și partea practică, modalități de organizare a colecțiilor la raft în cazul autorilor prolifici (opere, opere alese, opere complete, titluri individuale) etc.

- vizite în teritoriu la bibliotecile publice din județ pentru a urmări și susține activitatea profesională a bibliotecarilor (aproximativ 20 biblioteci/lună);

- repartizarea donațiilor de carte pentru bibliotecile din județ, provenind din donații primite la biblioteca județeană de la persoane fizice sau juridice;

- reprezentarea în comisia de concurs pentru examenul de promovare sau ocupare a postului de bibliotecar, conform *Legii bibliotecilor*,

Acțiunile întreprinse au fost orientate spre îmbunătățirea activității bibliotecare în sprijinul beneficiarilor, optimizarea relațiilor de colaborare între biblioteci, asistența de specialitate, diseminarea informațiilor, formarea continuă a bibliotecarilor etc.

b.2 Orientarea activității profesionale către beneficiari

În mediul bibliotecar actual, influențat de o serie de factori, se impune ca activitatea și oferta bibliotecii publice să fie diversificată și diferențiată în funcție de segmentul de utilizatori vizat, armonizată cu cerințele de consum ale populației. Existența unei oferte dinamice oferă posibilitatea adaptării rapide la schimbările cererii în timp și spațiu, dar și în funcție de structura socio-demografică a utilizatorilor.

Activitatea Bibliotecii Județene Vaslui este orientată spre cerințele de lectură, informare și documentare al căror grad de complexitate crește continuu (cartea electronică, tehnologia informatică, Internetul etc) și recreere ale diverselor categorii de beneficiari din comunitatea vasluiană.

În perioada de referință Biblioteca Județeană „Nicolae Miclesu Spătarul” Vaslui a venit în întâmpinarea beneficiarilor nu doar cu oferte de lectură, ci cu o gamă de activități, cu largă adresabilitate, care să corespundă gusturilor tuturor celor interesați. A oferit utilizatorilor și servicii precum: acces la Internet, asistență în utilizarea calculatorului, rezervări de documente existente în colecțiile bibliotecii, îndrumare privind utilizarea catalogului OPAC, regăsirea de informații, referințe etc. Menționăm că întregul fond de documente existent în bibliotecă (cărți, publicații seriale, documente audio-video) și articole din periodice locale sunt reflectate în baze de date constituite prin intermediul sistemului integrat de bibliotecă și oferă penru utilizatori avantajul regăsirii cu ușurință a informațiilor privind titlul publicațiilor, autori etc.

În scopul asigurării dreptului fundamental al utilizatorilor la informare, biblioteca județeană a apelat, la solicitarea acestora, la împrumut interbibliotecar intern sau internațional pentru publicațiile inexistente în colecțiile proprii, cu respectarea legislației în vigoare în acest sens, sau a răspuns solicitărilor venite de la alte biblioteci.

Ca alternativă pentru petrecerea timpului liber într-un mod plăcut au fost organizate pentru utilizatorii cu vârsta cuprinsă între 6 -14 ani activități cu rol recreativ, formativ și educativ: curs de limba engleză, curs de limba franceză, curs de limba spaniolă, curs de limba italiană; atelier de poezie, atelier de pictură, atelier muzical, atelier de creație origami, quilling, string-art, creație populară, informatică pentru copii, comunicare prin joc, geografie pentru copii, povești, jocuri de mișcare, șah, vizionări filme existente în colecțiile bibliotecii etc. Un sprijin important în derularea acestor activități a fost adus de voluntari, specialiști în diverse domenii.

Pentru utilizatorii vârstnici au fost organizate cursuri de inițiere în utilizarea calculatorului și navigarea pe Internet, denumite generic *Oricând poți să înveți ceva*. Prin organizarea acestui curs venim în întâmpinarea nevoilor utilizatorilor

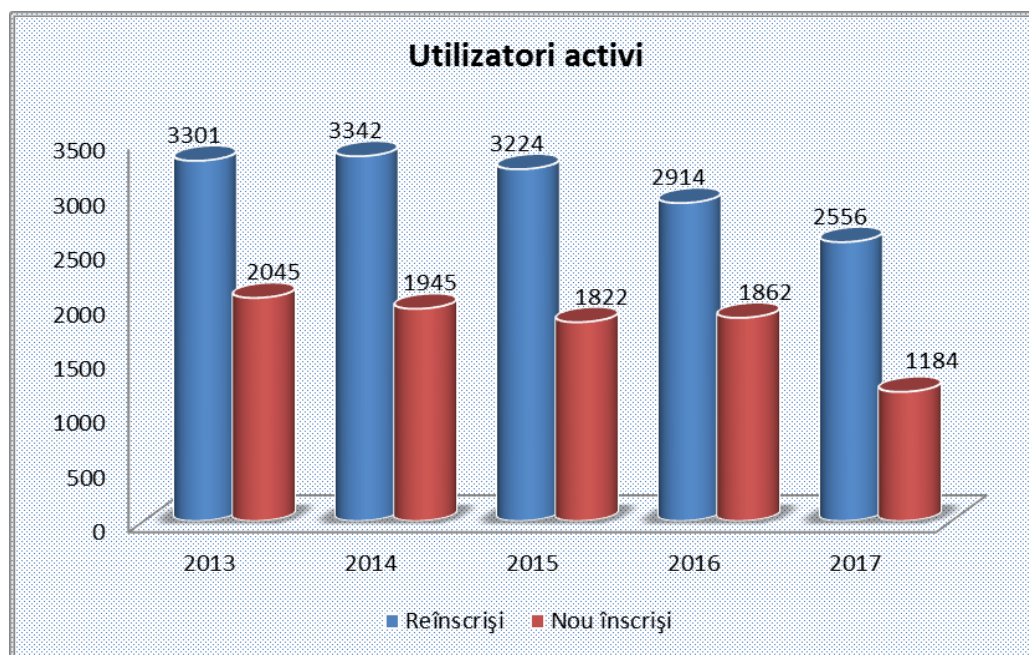
vârstnici care vor să descopere secretele ce se ascund în spatele calculatorului și să obțină informații cu ajutorul tehnologiei moderne, a Internetului.

Utilizatorii sunt mulțumiți când așteptările le sunt confirmate și rămân fideli bibliotecii pentru o perioadă mai îndelungată de timp, frecventează mai des, împrumută mai multe publicații din colecția bibliotecii, încep să utilizeze și alte servicii pe care le oferă biblioteca.

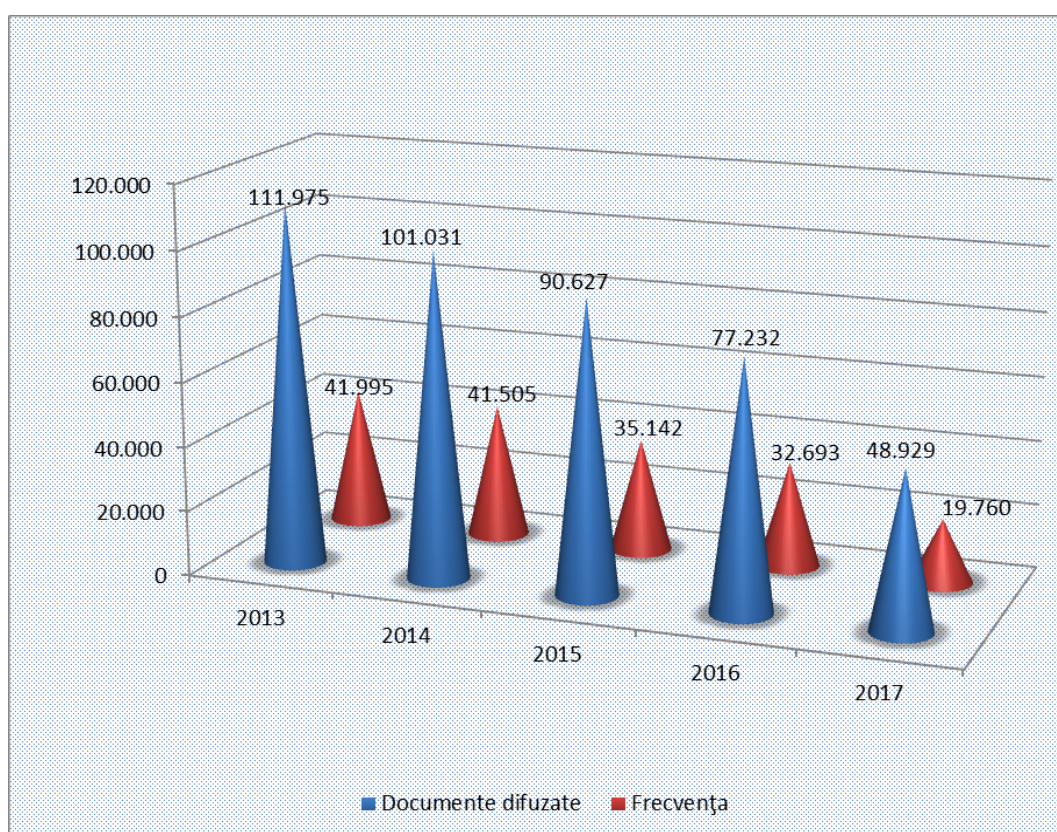
În perioada analizată, Biblioteca Județeană "N. M. Spătarul" Vaslui a înregistrat ca număr de utilizatori activi, documente difuzate și frecvență următoarele cifre:

	2013	2014	2015	2016	2017 (L1-L8)
Utilizatori activi	5.346	5.287	5.046	4.776	3.740
Documente difuzate	111.975	101.031	90.627	77.232	48.929
Frecvența, din care:	65.315	66.501	55.923	51.296	31.035
-împrumut documente de bibliotecă	41.995	41.505	35.142	32.693	19.760
-acces la serviciul Internet și catalogul OPAC	12.186	15.111	11.206	5.911	2.962
-participanți la activități cultural educative/vizite	11.134	9.885	9.575	12.692	8.313

Numărul utilizatori activi reprezintă suma dintre utilizatori nou înscriși și utilizatori reînscriși, documentele difuzate reprezintă numărul documentelor de bibliotecă (cărți, periodice, documente audio-video) împrumutate la domiciliu și studiu în sala de lectură carte și periodice, sala multimedia, iar cifra frecvenței reprezintă numărul utilizatorilor care au apelat la împrumutul documentelor de bibliotecă, acces la serviciul Internet sau catalogul OPAC și participanți la activități cultural educative/vizite.



Dinamica împrumutului de documente de bibliotecă și a frecvenței utilizatorilor care au apelat la acest serviciu se prezintă astfel:



La nivelul anului 2016 se observă o ușoară scădere a cifrelor privind împrumutul de documente deoarece s-a efectuat activitatea de inventariere a fondului de documente carte la sala de lectură carte și periodice, iar accesul utilizatorilor a fost restricționat în perioada respectivă.

Indicii de apreciere a activității bibliotecii relevă următoarele:

1.Indicele de lectură a utilizatorilor:

Anul 2013

$$\frac{\text{Total documente de bibliotecă consultate}}{\text{Total utilizatori}} = \frac{111975}{5346} = \mathbf{20.94 \text{ vol./utilizator}}$$

Anul 2014

$$\frac{\text{Total documente de bibliotecă consultate}}{\text{Total utilizatori}} = \frac{101031}{5287} = \mathbf{19.10 \text{ vol./utilizator}}$$

Anul 2015

$$\frac{\text{Total documente de bibliotecă consultate}}{\text{Total utilizatori}} = \frac{90627}{5046} = \mathbf{18 \text{ vol./utilizator}}$$

Anul 2016

$$\frac{\text{Total documente de bibliotecă consultate}}{\text{Total utilizatori}} = \frac{77232}{4776} = \mathbf{16.17 \text{ vol./utilizator}}$$

2.Indicele de lectură a populației:

Anul 2013

$$\frac{\text{Total documente de bibliotecă consultate}}{\text{Total locuitori municipiu}} = \frac{111975}{55837} = \mathbf{2.00 \text{ vol./locuitor}}$$

Anul 2014

$$\frac{\text{Total documente de bibliotecă consultate}}{\text{Total locuitori municipiu}} = \frac{101031}{55837} = \mathbf{1.80 \text{ vol./locuitor}}$$

Anul 2015

$$\frac{\text{Total documente de bibliotecă consultate}}{\text{Total locuitori municipiu}} = \frac{90627}{55837} = \mathbf{1.62 \text{ vol./locuitor}}$$

Anul 2016

$$\frac{\text{Total documente de bibliotecă consultate}}{\text{Total locuitori municipiu}} = \frac{77232}{55837} = \mathbf{1.38 \text{ vol./locuitor}}$$

3.Indicele de circulație:

Anul 2013

$$\frac{\text{Total documente difuzate} \times 100}{\text{Total fond de documente}} = \frac{111975}{257492} = \mathbf{43, 48 \%}$$

Anul 2014

$$\frac{\text{Total documente difuzate} \times 100}{\text{Total fond de documente}} = \frac{101031}{270832} = \mathbf{37, 30 \%}$$

Anul 2015

$$\frac{\text{Total documente difuzate} \times 100}{\text{Total fond de documente}} = \frac{90627}{276232} = \mathbf{32,80 \%}$$

Anul 2016

$$\frac{\text{Total documente difuzate} \times 100}{\text{Total documente existente}} = \frac{77232}{273217} = \mathbf{28,26\%}$$

4.Indicele de atragere la lectură:**Anul 2013**

$$\frac{\text{Total utilizatori activi} \times 100}{\text{Total populația municipiului}} = \frac{5346}{55837} = \mathbf{9,57\%}$$

Anul 2014

$$\frac{\text{Total utilizatori activi} \times 100}{\text{Total populația municipiului}} = \frac{5287}{55837} = \mathbf{9,46\%}$$

Anul 2015

$$\frac{\text{Total utilizatori} \times 100}{\text{Total locuitori municipiu}} = \frac{5046}{55837} = \mathbf{9,03 \%}$$

Anul 2016

$$\frac{\text{Total utilizatori activi} \times 100}{\text{Total locuitori municipiu}} = \frac{4776}{55837} = \mathbf{8,55 \%}$$

5.Indicele de frecvență**Anul 2013:**

$$\frac{\text{Total frecvență}}{\text{Număr zile lucrătoare}} = \frac{65.315}{253} = \mathbf{258,16 \text{ vizite/zi}}$$

Anul 2014:

$$\frac{\text{Total frecvență}}{\text{Număr zile lucrătoare}} = \frac{66.501}{251} = \mathbf{264,94 \text{ vizite/zi}}$$

Anul 2015:

$$\frac{\text{Total frecvență}}{\text{Număr zile lucrătoare}} = \frac{55.923}{252} = \mathbf{221,91 \text{ vizite/zi}}$$

Anul 2016:

$$\frac{\text{Total frecvență}}{\text{Număr zile lucrătoare}} = \frac{51.296}{250} = \mathbf{205,18 \text{ vizite/zi}}$$

În fiecare an au fost perioade în care prezența publicului în bibliotecă a fost limitată deoarece în spațiile de acces pentru utilizatori au fost aduse îmbunătățiri. În anul 2014 s-au efectuat lucrări de zugrăvit și amenajări interioare în sala de împrumut la domiciliu pentru copii, sala de lectură carte și periodice, lucrări care au continuat și în anul 2015, atât la sălile menționate cât și la sala de împrumut la domiciliu pentru adulți și sala multimedia. Spațiile au fost eliberate

complet și ulterior terminării lucrărilor au fost reamenajate, iar bibliotecarii au fost implicați în organizarea rafturilor și a colecțiilor. În anul 2016 s-a efectuat activitatea de inventariere a fondului de documente carte la sala de lectură carte și periodice, iar în perioada respectivă accesul utilizatorilor a fost restricționat. Aspectele semnalate au influențat diminuarea cifrelor privind utilizarea bibliotecii: utilizatori activi, documente difuzate, frecvență etc.

b.3 Analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse

Principalele direcții de acțiune ale Bibliotecii Județene "Nicolae Milescu Spătarul" Vaslui au vizat: *modernizarea mijloacelor tehnice, dezvoltare instituțională; realizarea programului manifestărilor culturale și asumarea rolului de coordonator al activității bibliotecilor publice din județ.*

a) Modernizarea mijloacelor tehnice, dezvoltare instituțională

Aici s-a pus accent pe creșterea nivelului de dotare tehnică, întreținerea aparaturii în stare bună de funcționare și dezvoltarea serviciilor și facilităților.

În anul 2013, Biblioteca Județeană Vaslui a aplicat în runda 5 a proiectului *Biblionet – lumea în biblioteca mea* și a beneficiat de echipamente constând în: 4 calculatoare, 4 camere web, 4 căști cu microfon, 1 imprimantă, 1 scanner, 1 videoproiector, 1 ecran de proiecție, 1 router wireless, surse de alimentare și protecție. Calculatoarele primite au fost repartizate pentru acces gratuit al utilizatorilor adulți la sala de împrumut la domiciliu pentru adulți și sala de lectură carte și periodice. De asemenea s-au instalat la sala de împrumut la domiciliu pentru copii, calculatoare destinate accesului utilizatorilor copii. S-a achiziționat un copiator alb/negru cu funcții standard de copiere, printare, scanare cu funcționare în rețea. S-au realizat modernizări ale rețelei de calculatoare și extinderea sistemului integrat de bibliotecă, astfel activitatea de bibliotecă privind prelucrarea fondului de documente (carte, periodice, materiale audio-video), înscrierea utilizatorilor, eliberarea *Permisului de intrare*, împrumutul de documente către utilizatori, etc se desfășoară în sistem automatizat. În anul 2015 s-a realizat recablarea rețelei de calculatoare existente la parter, la standardul 5E, înlocuirea switch-ului existent cu un switch de viteză 1Gb, realizarea legăturii de rețea între cele două nivele, parter și etaj, la viteza de

1Gb, înlocuirea switch-urilor existente la etajul instituției și recablarea în noile compartimente înființate, înlocuirea serverului Internet care oferă serviciul de web hosting pentru pagina internet a bibliotecii, achiziționarea unui UPS performant 1,5KVA pentru sala serverelor. Au fost achiziționate 10 sisteme de calculatoare și au fost înlocuite calculatoarele necorespunzătoare funcționării sistemului integrat de bibliotecă. În anul 2016 a fost achiziționată o multifuncțională color utilizată în realizarea diferitelor materiale pe suport hârtie în format A4 și A3, echipament imprimare card/permis de utilizator personalizat și s-a realizat extinderea rețelei la depozitul sălii de lectură carte și periodice pentru a facilita activitatea de verificare gestionară a fondului de documente existent în depozit. Echipamentele defecte au fost reparate, cele necorespunzătoare au fost înlocuite și au fost instalate aplicațiile informatice necesare funcționării, asigurând condițiile pentru buna funcționare a echipamentelor și a sistemului integrat de bibliotecă.

O atenție deosebită s-a acordat activității privind dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă, prelucrarea și organizarea acestora după criterii biblioteconomice. În conformitate cu cerințele *Legii bibliotecilor*, biblioteca publică are obligația de a-și dezvolta continuu colecțiile de documente prin achiziționarea de titluri din producția editorială curentă și prin completarea retrospectivă, asigurând criteriile profesionale ale colecțiilor: caracter enciclopedic (lucrări din toate domeniile cunoașterii), actualitatea colecțiilor și valoarea științifică și culturală.

Diversitatea cerințelor de lectură, documentare și informare ale utilizatorilor bibliotecii sunt într-o continuă creștere și de aceea este necesară îmbogățirea colecțiilor, păstrând un echilibru între cerere și ofertă.

La Biblioteca Județeană Vaslui, pentru dezvoltarea colecțiilor de documente s-a avut în vedere o politică de achiziții bazată pe consultarea ofertelor editoriale, comunicarea cu furnizorii, respectarea dezideratelor de lectură exprimate de utilizatori și resursele financiare alocate. Au fost achiziționate documente valoroase din punct de vedere cultural și informațional, asigurând caracterul enciclopedic al colecțiilor.

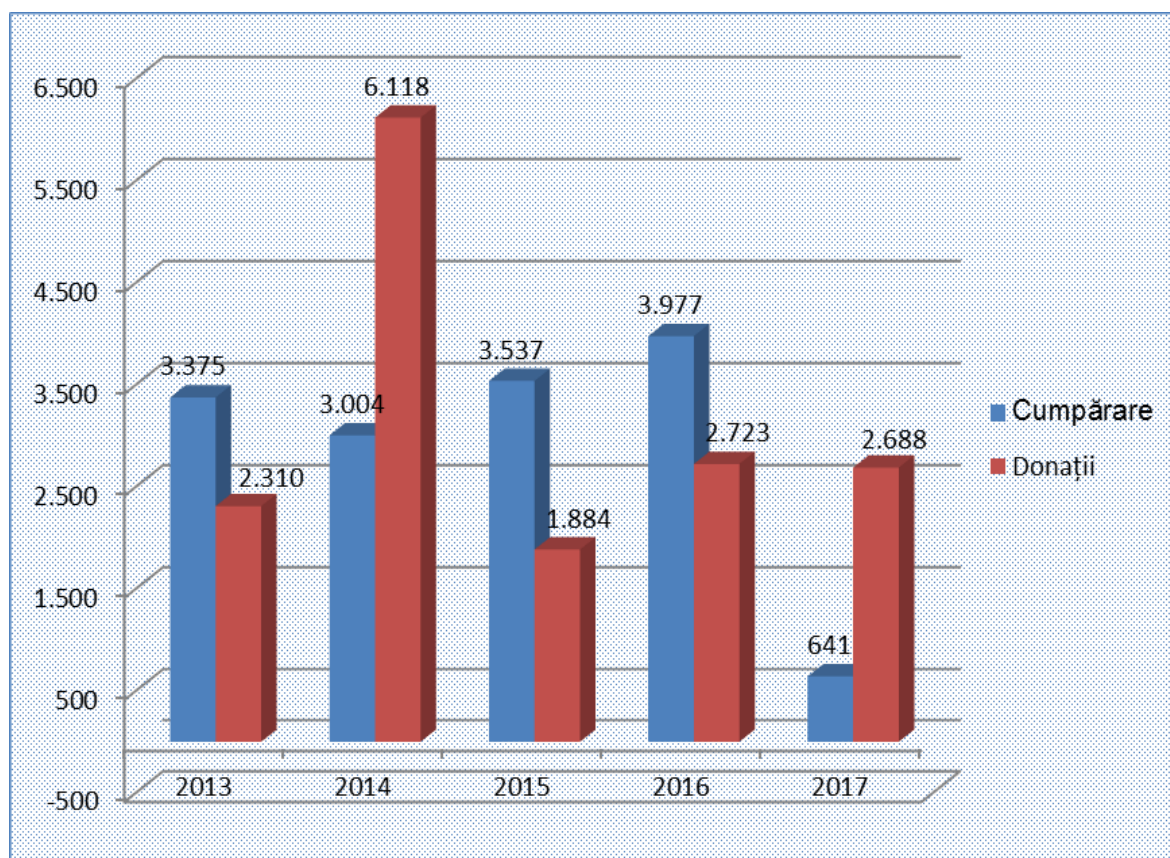
În perioada analizată, situația referitoare la completarea și dezvoltarea colecțiilor se prezintă astfel:

	2013	2014	2015	2016	2017
Cărți	4.774 vol.	5.266 vol.	4.469 vol.	6.071 vol.	2.762 vol.
Manuscrise		2.937 vol.			
Documente audio-video	134 vol.	114 vol.	252 vol.	140 vol.	24 vol.
Publicații periodice	781 vol.	805 vol.	700 vol.	489 vol.	543 vol.
TOTAL VOLUME	5.689 vol.	9.122 vol.	5.421 vol.	6.700 vol.	3.329 vol.
VALOARE (lei)	85.466,05	99.432,00	101.592,73	120.470,98	60.343,81

Resursele financiare pentru dezvoltarea colecțiilor sunt asigurate din fonduri bugetare, donații de la persoane juridice sau persoane fizice și donații Depozitul Legal.

După modul de achiziționare, situația se prezintă astfel:

	2013	2014	2015	2016	2017
Cumpărare	3.375	3.004	3.537	3.977	641
Donații	2.310	6.118	1.884	2.723	2.688
TOTAL VOLUME	5.685 vol.	9.122 vol.	5.421 vol.	6.700 vol.	3.329 vol.



În anul 2014 se observă o creștere a numărului de documente de bibliotecă intrate în colecții provenind din donații deoarece 2.937 volume sunt manuscrise care provin din generoasa donație a profesorului Adăscăliței Vasile, specialist de prestigiu în domeniul folcloristicii românești și multe volume provin din donații ale scriitorilor participanți la Concursul de literatură satirico-umoristică organizat în cadrul Festivalului de Umor Constantin Tănase, ediția a XXIII-a.

În aprilie, 2017 a fost inaugurat raftul *American Shelf*, eveniment la care a fost prezent d-nul Hans Klemm, Ambasadorul S.U.A. în România, oferind cu titlu de donație publicații în limba engleză - lucrări de referință, literatură americană, materiale pentru învățarea limbii engleze de diverse niveluri, precum și carte pentru copii care pot fi studiate la sala de lectură carte și periodice.

Permanent s-a avut în vedere urmărirea modului de aplicare a Legii nr. 111/1995 (republicată) privind constituirea, organizarea și funcționarea Depozitului legal de documente, indiferent de suport, contactând autorii locali și editurile din județ care au obligația de a trimite exemplare în vederea includerii în Depozitul Legal Local.

Documentele intrate în colecțiile bibliotecii au fost înscrise în evidența globală (R.M.F.), individuală (R.I.) și contabilă, prelucrate biblioteconomic și repartizate fiecărei săli din cadrul Serviciului relații cu publicul. Întregul fond de documente existent în bibliotecă (cărți, publicații seriale, documente audio-video) și articole din periodice locale sunt reflectate în baze de date constituite prin intermediul sistemului integrat de bibliotecă și oferă, atât pentru bibliotecă și bibliotecari, cât și pentru utilizatori, avantajul regăsirii cu ușurință a informațiilor privind: autori, titluri, subiecte, edituri, loc de apariție etc.

b) realizarea programului manifestărilor culturale

Programul manifestărilor culturale a avut la bază *Planul anual de acțiuni în domeniul cultură pentru realizarea în județ a obiectivelor cuprinse în Programul de Guvernare*, calendarul activităților prevăzute în *Planul minimal anual*, calendarul aniversărilor anuale, activități cu caracter periodic și activități propuse în cadrul parteneriatelor.

Manifestările culturale organizate au avut un public țintă bine definit, activități adecvate pentru preșcolari, elevi, studenți și alte categorii socio-

profesionale. Au fost organizate și desfășurate activități pentru omagierea unor evenimente sau personalități marcante din istoria și cultura națională sau universală, expoziții de carte / rafturi tematice, activități de lansare de carte și întâlniri cu scriitori, conferințe, workshop-uri, concursuri, vizionări, audiții muzicale, concerte, activități instructiv-educative și recreative, impactul fiind dovedit prin numărul participanților (imagini în **ANEXA 2**).

	2013	2014	2015	2016	2017 L1-L8
acțiuni cultural-educative	117	85	85	116	80
expoziții și rafturi tematice	112	98	90	86	62
participanți	11.134	9.885	9.575	12.692	8.313

Dintre activitățile organizate și proiectele/programele implementate în perioada de referință, 2013-2017, amintim:

Anul 2013

15 ianuarie – Ziua Culturii Naționale a fost marcată activități dedicate marelui poet Mihai Eminescu care au constat în: evocări, concurs, vizionarea filmului documentar „*Mihai Eminescu: viața și opera*”, susținerea unui recital de poezie eminesciană etc.

24 ianuarie 1859 – Unirea Principatelor Române a fost marcată prin organizarea unui Simpozion științific: „*24 ianuarie 1859 – Unire-n cuget și simțiri*” în cadrul căruia au fost susținute comunicările: „*Contextul Internațional al Unirii din 1859*”, „*Unirea din 1859 – lecția de demnitate a nației române*”, „*Pași spre Unire prin Cronica Vasluiului*”.

Dragobetele, sărbătoarea dragostei la români a fost marcată prin prezentarea unor expuneri și recital muzical.

1 Martie – legendă și tradiție a fost prilej pentru prezentarea unui micro-recital „*Ghiocei pe portativ*”.

Sub genericul „*În lumea lui Creangă*” a fost adus un omagiu clasicului literaturii române, Ion Creangă prin organizarea unui concurs interjudețean: *În lumea minunată a poveștilor lui Ion Creangă*.

Ziua Internațională a Femeii a fost marcată printr-un micro-recital: „*Mărțișoare pentru fiecare*” susținut de grupul „Bibliosong”.

Cu prilejul Zilei Mondiale a Francofoniei a fost organizat concurs: *Francophonie en couleurs* și un moment de prezentare scenete, fabule și recital muzical în limba franceză.

Ziua Internațională a Cărții pentru Copii și Tineret a prilejuit întâlnirea utilizatorilor copii ai bibliotecii și organizarea unor activități cultural artistice.

În cadrul proiectului „Școala altfel”, desfășurat în luna aprilie, au fost organizate activități de promovare a colecțiilor bibliotecii și a serviciilor oferite.

8 Aprilie – *Ziua Internațională a Rromilor* a fost marcată prin expunerea: „Istoricul rromilor” și vizionarea „Me sem baxtolo?... Sunt norocos?”

23 Aprilie - *Ziua bibliotecarului și Ziua Mondială a Cărții și Dreptului de Autor* a fost marcată prin expuneri și activități metodic - științifice: *Lectura între obligație și plăcere* și *Rolul parteneriatelor școală - bibliotecă în formarea competențelor cheie la elevi*.

21 Mai - *Ziua Mondială pentru Diversitate culturală, Dialog și Dezvoltare* a fost marcată prin organizarea unui concurs: „Cântecul și poezia – leagănul copilăriei”.

1 Iunie – *Ziua Internațională a Copilului* a fost marcată prin organizarea unui concurs de educație plastică: „Copilărie fericită” și prezentarea unui program literar – muzical.

În cadrul programului „Biblioteca de vacanță” au fost prevăzute activități cu rol recreativ, formativ și educativ: „Ora poveștilor”, „Jocul literelor: rebus, anagrame, diagrame, careu”, „Povești în puzzle”, „Geografia prin joc”, „Șah - mat: jocul de șah de la începători la avansați”, Curs de limba engleză, Curs de limba spaniolă, „Cinematecă... la bibliotecă”, atelier de pictură, atelier de creație: origami, quilling etc. Aceste activități s-au desfășurat în vacanța de vară, zilnic, după un program bine stabilit.

Proiectul „*Lectura în parc*” a fost derulat în Parcul Copou, la sfârșitul fiecărei săptămâni (sâmbăta și duminica), în vacanța de vară. În cadrul acestui proiect au fost expuse publicații din colecțiile bibliotecii și oferite spre lectură comunității vasluiene care se afla în parc având ca scop cultivarea plăcerii de a citi și redescoperi minunata lume a cărților.

31 August - Ziua Limbii Române în cadrul căruia a fost prezentată expunerea: *Ca o vatră limba noastră* și un recital literar muzical.

Ziua Europeană a Patrimoniului a fost marcată prin organizarea expoziției "*Tradiție și continuitate în viticultura și pomicultura românească*".

Ziua Europeană a Limbilor a fost marcată de un dialog intercultural, prezentarea „*Importanța Zilei Europene a Limbilor Străine*” și organizarea unui recital muzical multilingv.

1 Octombrie - Ziua Internațională a Persoanelor Vârstnice și Ziua Internațională a Muzicii a fost marcată prin premiarea câștigătorilor concursului de creație literară și susținerea unui recital de muzică și poezie.

18 Octombrie - Ziua Internațională Împotriva Traficului de Persoane a fost marcată prin organizarea unei dezbateri: *Ce este traficul de persoane, O victimă a traficului de ființe umane, Cum prevenim traficul de ființe umane*

Zilele bibliotecii, manifestare în cadrul căreia s-au desfășurat o serie de activități: colocviul profesional „*Impactul tehnologiei în biblioteca publică*”; activități literar-educative: „*Recomandă o carte*”, *Carte, lectură, bibliotecă*; dezbateri, concursuri, recital vocal-instrumental etc.

S-a continuat organizarea unor întâlniri cu scriitorii vasluieni și nu numai, organizând numeroase lansări de carte: *Basarabia după 200 de ani*, coord. Mihai Baciș și Silvia Bocancea; *Cronica militară a județului Vaslui*, autor Constantin Chiper; *Personalități bărlădene: Dicționar-vol. 1 și 2*, de Oltea Rășcanu Gramaticu; *Hoinărind pământul*, de Oltea Rășcanu Gramaticu; *Învierea pământeană*, de Val Andreescu; *Editoriale valabile din vremuri regretabile*, autor prof. dr. Dumitru V. Marin; *Refracții critice*, autor Teodor Pracsiu; *Theodor Codreanu: Bibliografie critică*, autor Lina Codreanu; *Viața ca o poveste, lagărul – un coșmar*, autor Lina Codreanu; *Basarabia eminesciană*, autor Theodor Codreanu; *Ecoul numelor proprii: pagini despre cărți și autori*, vol. I, de Ioan Baban; *Poemele senine*, autor Ioan Baban; *Atac în bibliotecă*, de George Arion; *Inscripții sub tâmplă*, autor Aurel Brumă; *Delictul valorii*, autor Aurel Brumă; *Politicienii – Moartea noastră cea de toate zilele*, autor Aurel Brumă; *Mansarda cu sticleți*, autor Aurel Brumă etc.

Anul 2014

15 ianuarie – *Ziua Culturii Naționale* a fost marcată prin activități dedicate marelui poet Mihai Eminescu, constând în: vizionarea filmului documentar *Eminescu, călătorie virtuală în absolut*, susținerea unui recital de poezie eminesciană: *Eminescu și copiii* și expoziția de carte: *Eminescu peste nemărginirea timpului*;

24 ianuarie 1859 – *Unirea Principatelor Române* a fost marcată prin organizarea unei expoziții de carte *24 ianuarie 1859 - Ziua cea mare a veacului al XIX-lea* și expunerea cu titlul: *Unire-n cuget și-n simțiri*;

Dragobetele, sărbătoarea dragostei la români a fost marcată prin expunerea *Tradiții, obiceiuri, ritualuri*, prezentarea unui moment muzical: *Iubirea în muzică* și realizarea unei expoziție de felicitări: *Dragobetele sărută fetele*;

Mărțișorul, simbol al primăverii - a fost prilej pentru prezentarea unui recital „*Mărțișoare muzicale*” și organizarea expoziției de carte: *Surâsul Monalisei....*

Sub genericul *În lumea lui Creangă* a fost adus un omagiu clasicului literaturii române prin contribuția adusă în parteneriat pentru organizarea concursului interjudețean: *Ion Creangă – cel mai frumos mărțișor al românilor*.

Ziua Internațională a Francofoniei a fost marcată prin concursul *La Francophonie en fête*, prezentarea *Cultură și civilizație în Franța* și susținerea unui recital de muzică și poezie în limba franceză.

Ziua Internațională a Cărții pentru Copii și Tineret a prilejuit întâlnirea cu utilizatorii copii ai bibliotecii și organizarea unor activități cultural artistice *Primăvară afară, primăvară în sufletele noastre*.

În cadrul proiectului *Școala altfel*, desfășurat în luna aprilie, au fost organizate activități de promovare a colecțiilor bibliotecii și a serviciilor oferite.

8 Aprilie – *Ziua Internațională a Rromilor* a fost marcată prin vizionarea filmului *Me sem baxtolo?... Sunt norocos?*.

23 Aprilie - Ziua bibliotecarului și Ziua Mondială a Cărții și Dreptului de Autor a fost marcată prin lansarea proiectului „*Citește și dă mai departe*” - cărți personale la schimb.

În luna mai a fost lansat concursul național de lectură: *Bătălia cărților*,

având ca scop stimularea lecturii în rândul copiilor și adolescenților, promovarea literaturii.

Festivalul concurs "*Mai cu FOLK*", conceput ca o manifestare cultural-artistică s-a adresat grupurilor și interpreților individuali de muzică folk și a avut ca scop descoperirea, lansarea și mediatizarea unor autentice valori ale genului și popularizarea acestora.

21 Mai - Ziua Mondială pentru Diversitate culturală, Dialog și Dezvoltare a fost marcată printr-un dialog interactiv: *Diversitatea de la general la cultural*.

1 Iunie – Ziua Internațională a Copilului a fost marcată prin organizarea unui concurs de educație plastică: „*Copilărie fericită*” și prezentarea unui program literar – muzical.

Programul *Biblioteca de vacanță*, derulat în perioada iulie-august, a cuprins o gamă variată de activități cu rol recreativ și instructiv-educativ: *Ora poveștilor, Jocuri de enigmistică, Geografia și istoria prin joc, Șah - mat, Ne jucăm circulație învățăm, Curs de limba engleză, Curs de limba franceză, Curs de limba spaniolă, Povești în puzzle, Cinema... la bibliotecă*, atelier de pictură, atelier de creație: origami, quilling, *String Art*, workshop muzical, dans modern etc.

Proiectul *Lectura în parc*, derulat în perioada iulie-august în Parcul Copou, la final de săptămână. În cadrul acestui proiect au fost expuse publicații din colecțiile bibliotecii și oferite spre lectură comunității vasluiene care se afla în parc, având ca scop cultivarea plăcerii de a citi și redescoperi minunata lume a cărților.

Zilele culturale ale municipiului Vaslui, eveniment organizat în luna august în cadrul căruia Biblioteca Județeană Vaslui a participat cu o serie de activități culturale menite să promoveze cultura vasluiană.

Ziua Europeană a Patrimoniului a fost marcată prin organizarea expoziției *Influențe renaștentiste în cultura românească*.

Forumul copiilor – Acces la o educație de calitate, activitate desfășurată în parteneriat cu Fundația World Vision România, având ca scop promovarea educației de calitate în rândul elevilor din mediul rural.

Concursul de literatură satirico-umoristică, organizat în cadrul Festivalului

de umor „Constantin Tănase”, ediția a XXIII-a, a avut ca scop descoperirea și promovarea creatorilor de literatură satirico-umoristică de pretutindeni.

Proiectul *Raftul cu inițiativă – Dezvoltarea de programe de voluntariat în biblioteci*, finanțat prin Granturile SEE 2009-2014 în cadrul Fondului ONG în România și implementat de Pro Vobis - Centrul Național de Resurse pentru Voluntariat în parteneriat cu Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România (ANBPR), în cadrul căruia Biblioteca Județeană Vaslui implementează programul de voluntariat *Un mediu curat – o viață sănătoasă*.

Conferința *Unirea de la 1918 – Concept, interpretare, viziune* dedicată Zilei Naționale a României, având invitați din cadrul corpului profesoral al Universității "Al. I. Cuza" Iași.

Zilele bibliotecii, manifestare în cadrul căreia s-au desfășurat o serie de activități: colocviul „Constantin Brâncoveanu – Domn al Țării Românești”, faza finală a concursului "Bătălia cărților", activități literar-artistice etc.

S-a continuat organizarea unor întâlniri cu scriitorii vasluieni și lansări de carte: *Triumful lucidității: publicistică*, autor Teodor Pracsiu; *Matematica : „Punte a suspinelor”?* : *Citate, aforisme, paradoxuri, epigrame* - autori: Dumitru Apostolache ; Octavian Apostolache, Ionel Armeanu-Ștefănică; *Nicolae C. Paulescu: între știința vieții și metafizica existenței*, autor, Valeriu Lupu; *Într-un crâng de neuitări*, autor, Petruș Andrei; *Raiul în care am fost, De Florii în Țara lui Iisus, Simbioze lirice: Antologie de poezie, Bietul om sub vremi*, autor Dorina Stoica; *Chimia: briliantul vieții*, vol.1 și vol.2, autori: Dumitru V. Apostolache, Ionel Gh. Armeanu Ștefănică, Nicoleta I. Armeanu Ștefănică; *Soare, soare, frățioare ! : restituiri etnografice*, autor Vasile Adăscăliței; *Călători străini despre județul Vaslui*, autor Dan Ravaru ; *Vaslui. De la târg la oraș*, autor Paul Zahariuc în colaborare cu Lucian Valeriu Lefter; *Negru pe alb : album de caricatură* (117 caricaturi color), autor Costel Pătrășcan; *Memorial umoristic*, autor, Dan Ravaru; *O viață de țărancă*, autor Marghiolița Huzum; *Puterea justiției*, autor Marinel Gâlcă; *Semne grafice de recunoștință*, autor Gheorghe Alupoaei; *Eminescu incorect politic*, autor Theodor Codreanu; *Poștalionul*, autor Lina Codreanu; *Medicină și societate : eseistică medicală*, autori: Valeriu Lupu, Vasile Lupu.

Anul 2015

10 ianuarie 1475 – O filă de istorie în cadrul căreia s-a făcut prezentarea Ștefan cel Mare - portret în legendă și concursul Lupta de la Vaslui – 540 ani;

Ziua Culturii Naționale a fost marcată prin activități dedicate marelui poet Mihai Eminescu: vizionarea filmului documentar Eminescu, călătorie virtuală în absolut, concurs de poezie eminesciană etc;

Unirea Principatelor Române a fost marcată prin activități literar artistice sub genericul Hai să dăm mână cu mână;

Ziua Internațională a Limbii Materne în cadrul căreia a avut loc concursul Diversitate lingvistică în spațiul românesc;

Mărțișorul, simbol al primăverii a prilejuit prezentarea unui recital muzical;

Ziua Internațională a Francofoniei a fost marcată prin concursul Francofête;

Ziua Mondială a Teatrului a fost marcată prin prezentarea unor scenete;

Ziua Internațională a Cărții pentru Copii și Tineret a prilejuit întâlnirea cu utilizatorii copii ai bibliotecii și organizarea unor activități literar artistice;

Ziua bibliotecarului și Ziua Mondială a Cărții și Dreptului de Autor a fost marcată prin activitatea Tipăriturile patrimoniului vasluian și concursul Citind vei dobândi;

Ziua Internațională a Copilului a fost marcată prin organizarea unor activități sub genericul Bucuria de a fi copil;

Zilele culturale ale municipiului Vaslui – activitate care a prilejuit organizarea unor activități culturale menite să promoveze cultura vasluiană;

Ziua Europeană a Patrimoniului a fost marcată prin organizarea expoziției Tradiții de muncă românești între arhaic și modern;

Ziua Educației Nonformale marcată prin teatru forum: „Adolescenți versus părinți”;

Ziua Internațională pentru eliminarea violenței împotriva femeii a fost marcată prin activități menite să sensibilizeze conștiința publică asupra acestei probleme;

Datini și obiceiuri de Crăciun și Anul Nou a fost prilej de prezentare a unor obiceiuri tradiționale și organizarea concursului Colindă la bibliotecă;

Zilele bibliotecii, manifestare în cadrul căreia s-au desfășurat o serie de activități: sesiune de comunicări "*Nicolae Miclesu Spătarul: primul român călător*", lansare de carte, concert de pian la patru mâini "*Enescu 60*", expoziție itinerantă a Muzeului Național George Enescu "*Viorile lui George Enescu*", videoproiecție de caricatură comentată "*Cadouri de la Moș Nicolae Miclesu Spătarul*", dezbateri: "*Cartea tipărită versus eBook*", "*Povestea mea poate fi și povestea ta*", concurs "*Bibliotecar pentru o zi*" / "*Cel mai fidel utilizator*", expoziții de carte etc.

Conferințe pe teme de interes public sub genericul "*După-amiezi culturale la Vaslui*", cu teme diverse precum "*Clasici și minori în literatură*", "*Sadoveanu: Înțelepciunea umorului și umorul înțelepciunii*", „*Un arian în umbra moscheii*", "*Biblia și literatura*", având invitați din cadrul corpului profesoral al Universității "Al. I. Cuza" Iași și Universitatea "Vasile Alecsandri" Bacău.

Audiții muzicale, concerte: concert de pian la patru mâini - "*George Enescu și muzica românească*", „*Enescu 60*"; recital de muzică și poezie - "*Colindând la porți, cu dor*"; audiții muzicale: *Capodopere ale muzicii universale: Wolfgang Amadeus Mozart ; Maurice Ravel* etc.

Proiectul național „***Școala altfel – Să știi mai multe să fii mai bun***” a cuprins o gamă variată de activități de promovare a colecțiilor bibliotecii și a serviciilor, concursuri pe diverse teme, vizionări de filme artistice și documentare, programe literar-artistice etc.

Proiectul "***Citește și dă mai departe***" în care utilizatorii bibliotecii au avut posibilitatea să facă schimb de cărți personale, oferind și alegând o carte din raftul amenajat în acest sens.

Proiectul "***Biblioteca de vacanță***", derulat în perioada iulie-august, a cuprins o gamă variată de activități cu rol recreativ, formativ și educativ: curs de limba engleză, franceză, spaniolă, italiană; atelier de pictură, origami, string-art, creație populară; workshop muzical; informatică pentru copii, șah, jocuri de mișcare, vizionări filme existente în colecțiile bibliotecii etc.

Proiectul "***Lectura în parc***", derulat în perioada iulie-august în Parcul Copou, la final de săptămână a presupus expunerea de publicații din colecțiile

bibliotecii și oferirea spre lectură, având ca scop cultivarea plăcerii de a citi în parc și a redescoperi minunata lume a cărților.

Proiectul „**Raftul cu inițiativă - Dezvoltarea de programe de voluntariat în biblioteci**”, finanțat prin Granturile SEE 2009-2014 în cadrul Fondului ONG în România și implementat de Pro Vobis - Centrul Național de Resurse pentru Voluntariat în parteneriat cu Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România (ANBPR). Biblioteca Județeană Vaslui a implementat în cadrul acestui proiect, programul de voluntariat „**Un mediu curat - o viață sănătoasă**”, având ca scop creșterea gradului de informare și motivare a tinerei generații în vederea însușirii unor abilități ecologice unitare cu privire la ocrotirea mediului înconjurător. Au fost organizate activități de informare, dezbateri, ateliere de lucru, concursuri menite să atragă atenția tinerilor asupra efectelor majore pe care le-ar avea traiul într-un mediu poluat și totodată au fost promovate documentele de bibliotecă din domeniul ecologiei. Proiectul a reunit activități de promovare a voluntariatului în rândul tinerilor. Cu această ocazie au avut loc discuții interactive cu elevi despre voluntariat, despre ce înseamnă să fii voluntar, cum poți deveni voluntar în cadrul unor organizații, cum poți deveni voluntar la bibliotecă, despre importanța voluntariatului în dezvoltarea personală, având ca rezultat înființarea unui grup de voluntari ai bibliotecii. Un alt rezultat al proiectului l-a constituit crearea și promovarea conceptului de Bibliotecă V – o bibliotecă dinamică, deschisă tuturor vârstelor și grupurilor sociale, care ține pasul cu nevoile comunității și cu metodologiile moderne de implicare a cetățenilor.

Pentru promovarea noutăților editoriale, scriitorilor de marcă și autorilor locali au fost organizate **activități de lansare de carte și întâlnire cu scriitori**. În anul 2015 au fost lansate volumele: *Imaginea evreilor din Vasluiul interbelic în memoria colectivă* - autor, Constantin Focșă; volumului comemorativ *Învierea a doua* - autor, Ion Iancu Lefter; *Hitler sunt eu: în alai popular spre Auschwitz* - autor, Nicolae Cristache; *Pedeapsa iubirii* - autor, Val Andreescu; *Lecturi empatică* - autor, Petruș Andrei; *Versuri alese*, vol. 1 și vol. 2 - autor, Ioan Baban; *Dialectica stării nefirești sau Țara Minunilor Hazlii* - autor, Ioan Baban; *Tineri prozatori vasluieni* : proză (povestiri, nuvele, schițe)- autori fiind

adolescenți vasluieni; *Istoria Bârladului*, vol.1-3 - autor, Oltea Rășcanu-Gramaticu; *Viața pe caiet* - autor, Corneliu Bichineț; *Rubaiate* (Integrala) - autor, Omar Khayyām; editor, Gheorghe Iorga; *Condamnarea la cerc: eseuri de literatură comparată*-autor, Toma Pavel; *Demnitate vândută*-autor, Daniel Grosu.

În luna aprilie, 2015, în cadrul activității **Aniversări personalități marcante ale culturii** a fost omagiat prozatorul, criticul și istoricul literar - Theodor Codreanu la împlinirea vârstei de 70 ani.

Anul 2016

Ziua Culturii Naționale în cadrul căreia au fost organizate activități dedicate marelui poet Mihai Eminescu: concurs de poezie eminesciană, vizionarea filmului documentar *Eminescu, călătorie virtuală în absolut*, activități de promovare a operei poetului în comunitate etc;

Unirea Principatelor Române a fost marcată prin activități literar artistice sub genericul *Hai să dăm mână cu mână*;

Ziua Națională Constantin Brâncuși, marcată prin activitatea *Constantin Brâncuși-viața infinitului*;

Dragobete – tradiții și obiceiuri a fost prilej de a organiza activitatea *Ziua dragostei și a bunăvoinței*;

Ziua Internațională a Lecturii cu voce tare, marcată prin activitatea *Citim împreună*;

Mărțișorul, simbol al primăverii, marcată prin prezentarea unui recital muzical și expoziție de carte;

Ziua Internațională a Poeziei a fost prilej de a organiza un recital de versuri în limbi străine;

Ziua Internațională a Cărții pentru Copii și Tineret a prilejuit întâlnirea cu utilizatorii copii ai bibliotecii și organizarea activității *Magie și poezie în lumea cărților*;

Ziua Internațională a Sănătății, marcată prin activitatea *Sănătatea stă în mâinile noastre*;

Ziua Bibliotecarului și Ziua Mondială a Cărții și Dreptului de Autor, marcată prin activități de promovare a cărții și lecturii;

Ziua Europei, marcată prin activitatea *Sunt copil într-o țară europeană*;

Săptămâna Națională a Voluntariatului a prilejuit organizarea activităților *Biblioteca vie și Tolba cu povești*;

Ziua Mondială pentru Diversitate Culturală, Dialog și Dezvoltare a fost marcată prin activități de prezentare a unor materiale informative și dialog interactiv;

Ziua Internațională a Copilului a fost marcată prin organizarea unor activități literar artistice și festivitatea de premiere a concursului de desene *Alo, copilărie, La mulți ani!*;

Ziua Internațională a Mediului, marcată prin activități de informare privind protejarea mediului înconjurător;

Ziua Imnului Național, marcată prin activitate de informare privind semnificația zilei, dialog interactiv și audiție;

Ziua Limbilor Europene, marcată prin activitate de informare, prezentare materiale cu privire la cultura și civilizația țărilor europene și festivitatea de premiere a concursului de traduceri *CE... ZEL*;

Ziua Europeană a Patrimoniului, marcată prin organizarea unei expoziții de carte;

Ziua Internațională a Persoanelor Vârstnice ; *Ziua Internațională a Muzicii*, marcată prin recital muzical și audiție muzicală;

Ziua Educației Nonformale, marcată prin prezentarea unor metode de educație nonformală;

Ziua Internațională pentru eliminarea violenței împotriva femeii, marcată prin activități menite să sensibilizeze conștiința publică asupra acestei probleme;

Ziua Națională a României, marcată prin organizarea expoziției tematice;

Ziua Internațională a Voluntariatului, marcată prin organizarea activității *Voluntariatul – provocare și implicare*;

Datini și obiceiuri de Crăciun și Anul Nou a fost prilej de prezentare a unor obiceiuri tradiționale și organizarea concursului de felicitări *Magia Sărbătorilor de iarnă*;

Dialoguri cordiale – întâlnire cu scriitori și tineri ascultători, activitate prilejuită de aniversarea a 75 de ani de *Radio public în Moldova*;

Oricând poți să înveți ceva, curs de inițiere în utilizarea calculatorului pentru

vârstnici, utilizatori ai bibliotecii;

Clubul de lectură pentru adolescenți a cuprins activități de prezentare succintă a subiectului unor cărți pentru adolescenți, existente în colecțiile bibliotecii, organizată lunar, cu participarea voluntarilor bibliotecii;

Seară de carte la Vaslui a cuprins activități de prezentare de carte, urmată de o dezbatere tematică adresată diverselor categorii de vârstă, activitate organizată lunar;

Proiectul *Ora de recreere* a cuprins activitatea *Ne jucăm, ne relaxăm împreună*, adresată copiilor, organizată săptămânal, în timpul anului școlar;

Proiectul național *Școala altfel – Să știi mai multe să fii mai bun* a cuprins o gamă variată de activități de promovare a colecțiilor bibliotecii și a serviciilor, vizionări de filme artistice și documentare, programe literar-artistice, concurs pe diverse teme etc.

Proiectul educațional *Opening Opportunities*, lansat la nivel local, cu participarea reprezentanților Microsoft România care au prezentat elevilor liceeni ce înseamnă o carieră în IT, cerințele, pașii și abilitățile pentru această profesie.

Proiectul *Biblioteca de vacanță*, derulat în perioada iulie-august, a cuprins o gamă variată de activități cu rol recreativ, formativ și educativ: atelier de limba engleză, franceză, spaniolă, italiană; atelier de pictură, origami, string-art, reciclare creativă; workshop muzical; jocuri de enigmistică, șah, *Ora de lectură*, *Ora veselă*, *Călătorind prin Europa*, *Natura prietena copiilor*, vizionări filme existente în colecțiile bibliotecii etc.

Proiectul *Lectura în parc*, derulat în perioada iulie-august în Parcul Copou, la final de săptămână a presupus expunerea de publicații din colecțiile bibliotecii și oferirea spre lectură, având ca scop cultivarea plăcerii de a citi în parc și a redescoperi minunata lume a cărților.

Activitatea *Zilele Culturale ale Municipiului Vaslui* a prilejuit organizarea unor activități culturale menite să promoveze cultura vasluiană; expoziția "Artă și îndemânare"; festivitatea de premiere a lucrărilor realizate la atelierul de creație (origami, stringart, pictură) din proiectul "Biblioteca de vacanță".

Activitatea *Zilele Bibliotecii* a prilejuit organizarea și desfășurarea activităților: conferința *Pasaje disputate din Noul Testament*; activitatea *Scriitorii*

vasluieni la ei acasă cu participarea U.S.R, filiala Iași în care a avut loc premiarea anuală: *Cartea Reprezentanței Vaslui*; festivitatea de premiere: *Cel mai fidel utilizator* (categoria copii, tineri, adulți, vârstnici); *Gala voluntarilor* etc.

Concursul național de lectură pentru copii și adolescenți "*Bătălia cărților*", secțiunea copii (11-13 ani) și secțiunea adolescenți (14-18 ani), derulat în perioada mai-decembrie, având ca scop stimularea lecturii în rândul copiilor și adolescenților, promovarea literaturii pentru copii și adolescenți, dezvoltarea unor relații de colaborare instituțiile de învățământ preuniversitar în vederea promovării literaturii pentru copii și adolescenți. La concurs s-au înscris 135 elevi, dintre care 93 elevi la secțiunea copii cu vârsta 11-13 ani și 42 elevi la secțiunea adolescenți cu vârsta 14-18 ani, în faza finală calificându-se 26 elevi. Finala concursului a cuprins un concurs pe marginea cărților prevăzute în bibliografia concursului și dezbateră „Convinge-mă să citesc”, în cadrul căreia concurenții au prezentat și argumentat o carte preferată. În urma evaluării probelor de concurs, juriul a stabilit clasamentul și, la festivitatea de premiere, au fost acordate premii pentru ambele secțiuni.

Audiții muzicale, concerte în cadrul căreia s-au organizat: recital de muzică și poezie *Mărțișor liric*, recital *Colindând la porți, cu dor* etc.

Conferințe pe teme de interes public sub genericul "*După-amiezi culturale la Vaslui*", cu teme diverse, având invitați din cadrul corpului profesoral al Universității "Al. I. Cuza" Iași, Universitatea "Vasile Alecsandri" Bacău, Institutul de Istorie "A. D. Xenopol" Iași. Dintre acestea amintim:

-*Caragiale, după Caragiale* - prof. univ. dr. Constantin Dram, Universitatea „Al. I. Cuza” Iași - (februarie);

-*Gustul bucuriei de altădată. Excurs cultural* - prof. univ. dr. Constantin Dram, conf. univ.dr. Emanuela Ilie, Universitatea „Al. I. Cuza” Iași - (februarie);

-*Ion Creangă cunoscut/necunoscut* - prof. univ. dr. Constantin Dram, prof. univ. dr. Constantin Parascan, Universitatea „Al.I. Cuza” Iași - (martie);

-*Exilul literar românesc. O istorie cu multe necunoscute* - prof. univ. dr. Constantin Dram, lector univ. dr. Livia Iacob, Universitatea „Al. I. Cuza” Iași, - (aprilie);

-*Sărbătoarea-între ritual, festivitate și divertisment* -prof. univ. dr. Constantin Dram, lector univ.dr. Sorin Mocanu, Universitatea „Al. I. Cuza” Iași - (mai);

-*De gustibus non disputandum. Imaginarul gastronomic și bahic*, aplicație: *Păstorel Teodoreanu* - prof. univ. dr. Constantin Dram, Universitatea „Al. I. Cuza” Iași, lector univ.dr. Adrian Jicu, Universitatea „Vasile Alecsandri” Bacău (iunie);

-*Singurătăți de genul masculin* - prof. univ. dr. Constantin Dram, Universitatea „Al. I. Cuza” Iași (august);

-*„Cultura” sărăciei versus, „Cultura” bogăției. Starea de criminalitate: o rezultată posibilă* - prof. univ. dr. Constantin Dram, cercetător Cătălina Elena Prisăcaru, Universitatea „Al.I. Cuza” Iași (septembrie);

-*Panait Istrati: Odiseea supraviețuirii între două culturi* - prof. univ. dr. Constantin Dram, lector univ. dr. Livia Iacob, Universitatea „Al. I. Cuza” Iași (noiembrie);

-*Cine (mai) suntem? Resurgența naționalismelor europene* - prof. univ. dr. Constantin Dram, Universitatea „Al. I. Cuza” Iași, prof. univ. dr. Cătălin Turliuc, Institutul „A. D. Xenopol” Iași (decembrie).

Pentru promovarea noutăților editoriale, scriitorilor de marcă și autorilor locali au fost organizate **activități de lansare de carte și întâlnire cu scriitori**. În anul 2016 au fost lansate volumele: *Semne grafice de recunoștință* – autor, Gheorghe Alupoaei; *Memoria timpului : Gheorghe Alupoaei* – autor, dr. Laurențiu Chiriac; *Proprietarii de amintiri* - autor, Lina Codreanu; *Ochiul de veghe* - autori: Teodor Pracsiu, Daniela Oatu; *Paradigma deșertului* - autor, I. Gh. Pricop; *Planeta între noi 2* – autor, Mihai Apostu; *Jurnal european* – autor, Teodor Epure; *Cărări de suflet* – autor, Alina Tanasă; *Tolba cu săgeți de dor* – autor, Val Andreescu; *Orașele României: o enciclopedie inedită* - autor, T. Epure; *Ei, Ele și mai ales... eu* – autor, Dumitru Apostolache; *Jurnal secret. Serie nouă* – autor, Alex Ștefănescu; *Dimitrie Cantemir punte a cunoașterii între Orient și Occident*, autori: Mihail Țăpârlea, Ciobanu Viorel; *Fascinația și mirajul autografului* - autor, Mihai Luca; *Războiul și jertfa datoriei: Bătălia pentru Basarabia și nordul Bucovinei* – autor, O. Rășcanu Gramaticu; *Mușcătura fluturelui japonez* – autor, Cornelius Drăgan; *Convorbiri literare: Corpus de texte*

ilustrative, vol. I-III - editor, Cassian Maria Spiridon; *Asistența socială în România contemporană: o radiografie a umanului* - autor, Cleopatra Ravaru; *Urcă trenul spre Ardeal încărcat cu militari: 100 de ani de la intrarea României în Primul Război mondial* - autor, Dan Ravaru.

Festivalul Internațional de Umor „Constantin Tănase”, ediția a XXIV-a, a prilejuit organizarea *Concursului de literatură satirico-umoristică*, având ca scop descoperirea și promovarea creatorilor de literatură satirico-umoristică de pretutindeni. Concursul s-a desfășurat pe două secțiuni: secțiunea manuscris și secțiunea carte. S-au înscris 119 lucrări (56 la secțiunea manuscris și 63 la secțiunea carte), iar în urma evaluării lucrărilor, comisia de jurizare a stabilit clasamentul laureaților, acordând 29 premii, mențiuni și diplome de excelență în literatura satirico-umoristică. Faza finală a concursului a prilejuit participarea laureaților la festivitatea de premiere și la activitatea *Laureați în festival*, în cadrul căreia laureații concursului de literatură satirico-umoristică s-au întâlnit cu publicul bărlădean și hușean. În cadrul festivalului a fost organizată conferința *Cine mai are nevoie azi de literatură*, susținută de criticul literar Alex Ștefănescu și *Videoproiecția de caricatură comentată C. Pătrășcan*.

Anul 2017:

Ziua Culturii Naționale în cadrul căreia au fost organizate activități dedicate marelui poet Mihai Eminescu: recital de versuri *Din creația eminesciană, Un gând despre Eminescu*;

Unirea Principatelor Române a fost marcată prin activități literar artistice și realizarea expoziției *Unirea Principatelor Române în colecțiile bibliotecii*;

Ziua Internațională a Nonviolentei în Școală a prilejuit organizarea unor activități de promovare a educației bazate pe respect, armonie și solidaritate prin dialog interactiv și joc de rol cu implicarea voluntarilor bibliotecii;

Răscoala din 1907- 110 ani a fost marcată prin realizarea expoziției *110 ani de la declanșarea Răscoalei Țărănești din 1907*;

Ziua Internațională a Cititului Împreună a prilejuit organizarea activității *Citim împreună*;

Dragobete – tradiții și obiceiuri a fost marcată prin activitate de informare și promovare a tradițiilor și obiceiurilor specifice sărbătorii ;

Ziua Națională Constantin Brâncuși a fost marcată prin organizarea unei expoziții de carte;

Mărțișorul, simbol al primăverii a prilejuit organizarea expoziției *Femeia – eternul mister*;

Centenar : Dinu Lipatti – a prilejuit organizarea unor activități de informare privind viața și activitatea marelui pianist și organizarea unui recital la pian;

Ziua Internațională a Poeziei a fost prilej de a organiza un recital de versuri în limbi străine;

27 Martie – *Ziua Mondială a Teatrului* - prezentare de Momente umoristice și muzicale cu Toma Caragiu – materiale selectate din Arhiva Multimedia a Televiziunii Române – 2005;

Ziua Internațională a Cărții pentru Copii și Tineret a fost marcată prin organizarea activității „Înviație la lectură” în cadrul căreia s-a făcut prezentarea *Viața și opera scriitorului H. C. Andersen*, prezentarea expoziției de carte *Laureați ai premiului H.C. Andersen în colecțiile bibliotecii*;

Ziua Bibliotecarului și Ziua Mondială a Cărții și Dreptului de Autor, marcată prin activități de promovare a cărții și lecturii;

Ziua Europei, marcată prin activitatea *Sunt copil într-o țară europeană* și a expoziției de carte *Europa – trecut și prezent*;

Săptămâna Națională a Voluntariatului a prilejuit organizarea activităților *Biblioteca vie* și *Tolba cu povești* cu participarea voluntarilor bibliotecii din programul de voluntariat;

Ziua Internațională a Copilului a fost marcată prin organizarea activității literar artistice „*Liber la copilărie*” ;

26 Iunie - *Ziua Internațională de Luptă Împotriva Traficului și Consumului Illicit de Droguri* a prilejuit organizarea unei activități de informare și premierea concursului național de prevenire a consumului de droguri *Mesajul meu antidrog*;

Anul comemorativ *Ecaterina Teodorescu* a prilejuit prezentarea filmului documentar și a albumului: „*Cătălina Teodorescu, eroina poporului român*”, cu prilejul împlinirii a 100 de ani de la sacrificiul suprem pe frontul din Moldova, în Primul Război Mondial;

Cu prilejul inaugurării raftului *American Shelf* a fost organizată expoziția

Carte de patrimoniu;

Oricând poți să înveți ceva, curs de inițiere în utilizarea calculatorului și a cursului *Povești digitale* pentru utilizatori ai bibliotecii;

Seară de carte la Vaslui a cuprins activități de prezentare de carte, urmată de o dezbatere tematică adresată diverselor categorii de vârstă, activitate organizată lunar;

Cenaclul literar *ProLITERA* – activitate caracter lunar adresată creatorilor și iubitorilor de literatură;

Proiectul *Ora veselă* a cuprins activități instructiv-educative și recreative dedicate utilizatorilor copii, organizate săptămânal, în timpul anului școlar, susținute de voluntarii bibliotecii;

Proiectul național *Școala altfel – Să știi mai multe să fii mai bun* a cuprins o gamă variată de activități de promovare a colecțiilor bibliotecii și a serviciilor, vizionări de filme artistice și documentare, programe literar-artistice, concurs pe diverse teme etc.

Proiectul *Biblioteca de vacanță*, derulat în perioada iulie-august, a cuprins o gamă variată de activități cu rol recreativ, formativ și educativ: atelier de limba engleză, franceză, spaniolă, italiană; atelier de poezie, atelier de pictură, atelier de origami&quilling, string-art, atelier muzical; jocuri de enigmistică, șah pentru începători și avansați, *Ora poveștilor*, *Călătorind prin Europa*, *Natura prietena copiilor*, *Comunicare prin joc*, *Permis de pieton*, *Ora veselă*, vizionări filme existente în colecțiile bibliotecii etc.

Proiectul *Lectura în parc*, derulat în perioada iulie-august în Parcul Copou, la final de săptămână a presupus expunerea de publicații din colecțiile bibliotecii și oferirea spre lectură, având ca scop cultivarea plăcerii de a citi în parc și a redescoperi minunata lume a cărților.

Activitatea *Zilele Culturale ale Municipiului Vaslui* a prilejuit organizarea unor activități culturale menite să promoveze cultura vasluiană; expoziția *Artă și îndemânare* și festivitatea de premiere a lucrărilor realizate la atelierul de creație din proiectul "Biblioteca de vacanță".

Audiții muzicale, concerte în cadrul căreia s-au organizat: recital de muzical instrumental, audiții muzicale;

Conferințe pe teme de interes public sub genericul *"După-amiezi culturale la Vaslui"*, cu teme diverse, având invitați din cadrul corpului profesoral al Universității "Al. I. Cuza" Iași, Universitatea "Vasile Alecsandri" Bacău, Institutul de Istorie "A. D. Xenopol" Iași. Dintre acestea amintim:

-*Modernizarea României. Provocările unei elite (1848-1918)*, cu participarea prof. univ. dr. Constantin Dram, Universitatea „Al. I. Cuza” Iași și dr. Liviu Brătescu, Institutul de Istorie „A. D. Xenopol” Iași (ianuarie);

-*Argoul ca limbaj secret*, cu participarea prof. univ. dr. Constantin Dram și conf. univ. dr. Ioan Milică, Universitatea „Al. I. Cuza” Iași (februarie);

-*Publicitate, rating, senzațional... misterele unor televiziuni*, cu participarea prof. univ. dr. Constantin Dram Universitatea „Al. I. Cuza” Iași și conf. Univ. dr. Paul Gorban, director executiv TV APOLLONIA Iași (martie);

-*Nenumăratele nume și înfățișări ale Celui fără Nume. Reprezentarea diavolului în imaginarul literar românesc*, cu participarea prof. univ. dr. Constantin Dram și lector univ. dr. Mircea Păduraru, Universitatea „Al. I. Cuza” Iași (aprilie);

-*Mircea Eliade și America*, cu participarea prof. univ. dr. Constantin Dram, Universitatea „Al. I. Cuza” Iași și dr. Florin Cîntic, director, Direcția Județeană a Arhivelor Naționale Iași (mai);

-*Istoria mare și istoriile mici. Marin Preda și iluzia ficționalului*, cu participarea prof. univ. dr. Constantin Dram, Universitatea „Al. I. Cuza” Iași (iunie).

Pentru promovarea noutăților editoriale, scriitorilor de marcă și autorilor locali au fost organizate **activități de lansare de carte și întâlniri cu scriitori**. În anul 2017 au fost lansate volumele: *Starea de dor* (volum comemorativ) autor, Ion Iancu Lefter; *Ce fac cu tine, Viață?! -* autor, Mirela Ciolacu, *Fragmente despre Eminescu*, autor Theodor Codreanu, *Întoarcerea cavalerului pelasg*, autor Cătălin Al Doamnei, *Omul și cerul*, autor Viorica Ispir, *Vieți dedicate eternității*, autor Dumitru V. Apostolache; *Fantasmele versului rău*, autor, Daniela Oatu.

c) asumarea rolului de coordonator al activității bibliotecilor publice din județ

La nivel județean sunt funcționale un număr de 67 biblioteci comunale, 2 biblioteci municipale: Biblioteca Municipală "Stroe S. Belloescu" Bârlad, Biblioteca Municipală "M. Ralea" Huși, 2 biblioteci orășenești: Biblioteca Orășenească "C. Macarovici" Negrești, Biblioteca Orășenească Murgeni. Din cele 81 de comune existente în județul Vaslui putem menționa că 10 comune (Bogdănița, Boțești, Cozmești, Dănești, Dumești, Fălcui, Pădureni, Stăniilești, Zăpodeni, Zorleni) au biblioteci, dar nu au angajați bibliotecari, iar 4 comune (Frunțișeni, Pogonești, Pușcași, Rafaila) nu au bibliotecă.

Periodic au fost realizate vizite de control și îndrumare metodologică în bibliotecile comunale, municipale și orășenești din județul Vaslui. În cadrul acestor vizite s-au urmărit aspecte ce țin de: dezvoltarea colecțiilor, evidența colecțiilor, organizarea colecțiilor și a cataloagelor, activitatea bibliografică, activitatea de relații cu publicul, activitățile culturale derulate de bibliotecă, situațiile administrative, pregătirea profesională, informatizarea bibliotecilor s.a. Au fost întocmite materiale profesionale pentru bibliotecarii publici din bibliotecile comunale, orășenești și municipale: calendare culturale pentru anii 2016 și 2017, materiale despre realizarea unui serviciu de bibliotecă, legislație privind voluntariatul, materiale ce țin de evaluarea activității, ghid de bune practici, materiale despre activitatea de prelucrare a documentelor de bibliotecă, legislația privind evidența, gestionarea și inventarierea documentelor specifice de bibliotecă și alte documente utile în activitatea bibliotecarilor.

Pentru îmbunătățirea activității bibliotecare în sprijinul utilizatorilor, dezvoltarea relațiilor de colaborare între biblioteci și diseminarea informațiilor au fost organizate, pe centre zonale și la sediul bibliotecii județene, colocvii profesionale la care au participat bibliotecari din bibliotecile publice din județul Vaslui:

2013: *Impactul tehnologiei în biblioteca publică;*

2014: *Biblioteca publică în comunitate;*

2015: *Realizări și perspective în biblioteca publică și Modele de bune practici în bibliotecile publice din județul Vaslui;*

2016: *Comunitate și nevoile ei de lectură și Lectura în bibliotecile publice*

vasluiene: provocări, tendințe și perspective;

2017: Anul 2016 în bibliotecile comunale, orășenești și municipale.

Fiind absolut fundamental ca personalul să parcurgă, periodic, programe de specializare pentru formarea unui statut profesional temeinic au fost organizate în Centrul de Formare al Bibliotecii Județene Vaslui cursuri pe diverse teme:

- *Tehnologia informației și administrarea calculatoarelor cu internet pentru public în bibliotec*, cu durata de cinci zile, la care au participat 30 bibliotecari din bibliotecile publice din județ, repartizați în trei grupe (2013);

- *Bazele serviciilor noi de bibliotecă*, cu durata de cinci zile, la care au participat 30 bibliotecari din bibliotecile publice din județ, repartizați în două grupe (2013) ;

- *Bazele biblioteconomiei - curs de calificare/perfecționare bibliotecar studii medii/superioare (modulul I)*, livrat de Centrul de Formare și Dezvoltare Profesională al ANBPR, cu durata 10 zile, la care au participat 18 bibliotecari din bibliotecile publice din județ (2013);

- *Bazele biblioteconomiei - curs de calificare/perfecționare bibliotecar studii medii/superioare (modulul II)*, livrat de Centrul de Formare și Dezvoltare Profesională al ANBPR, cu durata 10 zile la care au participat 20 bibliotecari din bibliotecile publice din județ (2014);

- *Bazele biblioteconomiei - curs de calificare/perfecționare bibliotecar studii medii/superioare (modulul I)*, livrat de Centrul de Formare și Dezvoltare Profesională al ANBPR, cu durata 10 zile la care au participat 19 bibliotecari din bibliotecile publice din județ (2015);

- *Bazele biblioteconomiei - curs de calificare/perfecționare bibliotecar studii medii/superioare (modulul II)*, livrat de Centrul de Formare și Dezvoltare Profesională al ANBPR, cu durata 10 zile la care au participat 19 bibliotecari din bibliotecile publice din județ (2016);

În vederea creșterii calității serviciilor de bibliotecă Asociația Națională a Bibliotecarilor și a Bibliotecilor Publice din România susține pregătirea profesională a bibliotecarilor și prin organizarea unor conferințe pe diverse teme, la nivel național, la care au participat și reprezentanți ai bibliotecii județene:

- *Biblio-publica: Comisiile profesionale - factor al dezvoltării bibliotecilor,*

organizată la Bușteni, în perioada 18-19 aprilie 2013;

- *SMARTLibraries*, organizată la Biblioteca Județeană „Astra” Sibiu, în perioada 10-12 octombrie 2013;

- Conferința *Future Libraries* și Târgul de inovație *Future Communities*, organizată la Biblioteca Națională a României, București, în perioada 30 octombrie – 1 noiembrie 2013;

- *Biblioteca publică – spațiu de învățare pe tot parcursul vieții*, organizată la Sinaia, în luna aprilie 2014;

- *NOVA BIBLIOTHECA – Provocări și tendințe în bibliotecile publice*, organizată la Biblioteca Județeană "George Coșbuc" Bistrița-Năsăud în luna mai 2014;

- *Bibliotecarii publici - facilitatori de servicii pentru comunitate*, organizată în Centrul pentru Formare Profesională a Personalului Bușteni, în octombrie 2015;

- *Biblioteca publică între adaptare și reinventare*, organizată la Biblioteca Județeană Mureș, în perioada 5-6 mai 2016;

- *Promisiunea viitorului – tehnologie, bibliotecă și digital*, organizată la Biblioteca Județeană "Gh. Asachi" Iași, în perioada 5-7 octombrie 2016.

- *Bibliotecile - parteneri în dezvoltarea creativă a utilizatorilor*, organizată la București, în perioada 27-28 aprilie 2017.

Prin varietatea serviciilor și informațiilor oferite, biblioteca a devenit un centru de coordonare al vieții culturale locale și păstrătoare a memoriei locale.

C) Organizarea, funcționarea instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, pentru mai buna funcționare, după caz

c1) măsuri de organizare internă

Biblioteca Județeană „Nicolae Milescu Spătarul” Vaslui funcționează în baza *Regulamentului de organizare și funcționare* și a *Organigramei și Statului de funcții*, aprobate de Consiliul Județean Vaslui.

Aplicarea *Ordonanței de Urgență nr. 77/26 iunie 2013 pentru stabilirea unor măsuri privind asigurarea funcționalității administrației publice locale, a numărului de posturi și reducerea cheltuielilor la instituțiile și autoritățile publice din subordinea, sub autoritatea sau în coordonarea Guvernului ori a ministerelor* a condus la reorganizarea structurii organizaționale și redistribuirea atribuțiilor în activitatea desfășurată. *Organigrama* și *Statul de funcții*, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Vaslui nr. 160/2013, cuprindea 34 de posturi, din care 4 posturi cu funcții de conducere și 30 posturi cu funcții de execuție, cu următoarea componență:

- ✓ Serviciul relații cu publicul; programe culturale; metodic (sala de împrumut la domiciliu pentru copii, sala de împrumut la domiciliu pentru adulți, sala de lectură carte și periodice, sala mediateca)
- ✓ Serviciul informatizare; informare bibliografică; prelucrarea și completarea colecțiilor; conservare și restaurare documente
- ✓ Serviciul financiar-contabilitate; juridic, resurse umane; administrativ

	Ocupate	Vacante	Total
Nr.total de funcții	30	4	34
Nr.total de funcții de conducere	4		4
Nr.total de funcții de execuție	26	4	30

În condițiile dezvoltării și reorganizării serviciilor, în anul 2015 a fost necesar a se modifica *Organigrama* și *Statul de funcții*. Conform Hotărârii Consiliului Județean Vaslui nr. 30/24.02.2015, *Organigrama* și *Statul de funcții* cuprinde 42 de posturi, din care 5 posturi cu funcții de conducere și 37 posturi cu

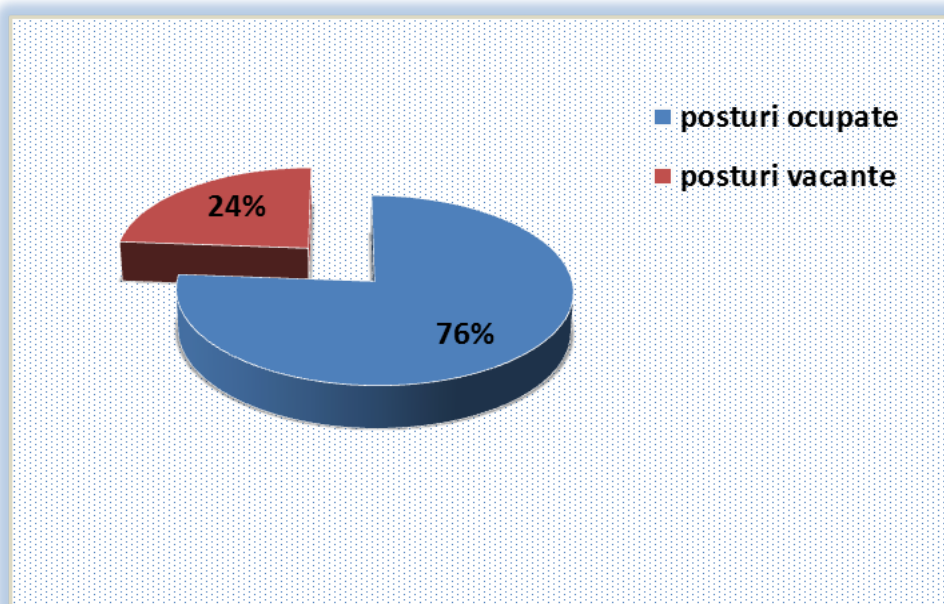
funcții de execuție, având în structura organizatorică următoarea componență:

- Serviciul financiar-contabilitate, juridic, resurse umane, administrativ;
- Serviciul informatizare, informare bibliografică, prelucrarea și completarea colecțiilor;
- Serviciul relații cu publicul (sala de împrumut la domiciliu pentru copii, sala de împrumut la domiciliu pentru adulți, sala de lectură carte și periodice, sala mediateca);
- Serviciul programe și proiecte culturale, metodic, conservare și restaurare documente.

În anul 2017, *Organigrama* și *Statul de funcții* aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Vaslui Nr.102/ 26.05.2017 cuprinde 42 de posturi, din care 5 posturi cu funcții de conducere și 37 posturi cu funcții de execuție (**ANEXA 3**).

Gradul de ocupare al posturilor este de **76%**, reprezentat prin 25 posturi - personal de specialitate (bibliotecar, conservator, analist), 5 posturi - personal administrativ (contabil șef, consilier juridic, secretar, șofer, muncitor calificat), 2 posturi personal de întreținere (îngrijitor).

	Ocupate	Vacante	Total
Nr.total de funcții	32	10	42
Nr.total de funcții de conducere	5	0	5
Nr.total de funcții de execuție	27	10	37



	Total posturi	Ocupate	Vacante
Serviciul financiar-contabilitate, juridic, resurse umane, administrativ	10	7	3
Serviciul informatizare, informare bibliografică, prelucrarea și completarea colecțiilor	8	6	2
Serviciul relații cu publicul (sala de împrumut la domiciliu pentru copii, sala de împrumut la domiciliu pentru adulți, sala de lectură carte și periodice, sala mediateca)	15	13	2
Serviciul programe și proiecte culturale, metodic, conservare și restaurare documente	8	5	3

Pentru buna organizare și funcționare a instituției au fost dispuse, prin decizii interne, delegări de sarcini. S-a avut în vedere atât eficientizarea activității de la Serviciul relații cu publicul, dar și evitarea situațiilor de stagnare profesională, prin executarea aceluiași activități pentru o perioadă îndelungată de timp.

De asemenea, urmare a fluctuației de personal, în anul 2016 a fost stabilită noua structură a comisiei cu atribuții de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a sistemului de control intern/managerial care, periodic întocmește documentele care atestă implementarea și dezvoltarea sistemului la nivelul instituției. Conform Ordinului SGG nr. 400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, cu modificările și completările ulterioare au fost inventariate un număr de 65 de activități procedurabile și au fost elaborate proceduri operaționale pentru activitățile desfășurate în bibliotecă, la nivelul fiecărui serviciu.

c2) propuneri pentru modificarea reglementărilor interne

În anul 2013, date fiind reglementările bugetare și politica de personal aplicată la nivelul întregii țări (avem în vedere O.U.G. nr.77/2013 - pentru stabilirea unor măsuri privind asigurarea funcționalității administrației publice locale, a numărului de posturi și reducerea cheltuielilor la instituțiile și autoritățile publice din subordinea, sub autoritatea sau în coordonarea Guvernului ori a ministerelor), Biblioteca Județeană „Nicolae Milescu Spătarul” Vaslui a întocmit

și înaintat spre aprobare Consiliului Județean Vaslui, noua *Organigramă* și *Stat de Funcții*.

În condițiile dezvoltării și reorganizării serviciilor, în anul 2015 a fost propusă și înaintată Consiliului Județean Vaslui o nouă structură organizatorică a Bibliotecii Județene Vaslui. *Organigrama* și *Statul de funcții* au fost aprobate prin Hotărârea nr. 30/24.02.2015 și cuprinde 42 de posturi.

Pentru asigurarea serviciilor și pentru îmbunătățirea calității acestora, în perioada de analiză au fost organizate și desfășurate concursuri de ocupare a unor funcții vacante sau temporar vacante, atât pentru personal de specialitate, cât și personal administrativ și întreținere, respectând legislația în vigoare.

În anul 2015 a fost organizat concurs pentru:

- ocuparea unei funcții de execuție vacantă – inginer de sistem;
- ocuparea unei funcții de conducere – șef serviciu;
- ocuparea unei funcții de execuție vacantă – secretar;
- ocuparea unei funcții de execuție temporar vacantă – bibliotecar, urmare a suspendării C.I.M. pentru creșterea copilului în vârstă de până la 2 ani;
- ocuparea unei funcții de execuție vacantă - bibliotecar;
- ocuparea unei funcții de execuție vacantă – consilier juridic;

În anul 2016 a fost organizat concurs pentru ocuparea următoarelor funcții de execuție vacante:

- bibliotecar SSD, grad profesional I, pe perioadă nedeterminată;
- inginer de sistem S, grad profesional IA, pe perioadă nedeterminată;
- analist, S, grad profesional I, pe perioadă nedeterminată;
- redactor, S, grad profesional II, pe perioadă nedeterminată.

În urma concursului a fost ocupată funcția de execuție bibliotecar, SSD, grad profesional I, pe perioadă nedeterminată, iar celelalte posturi au rămas vacante prin neocupare, la care se adaugă și funcția de casier rămasă vacantă începând cu 01.12.2016.

În anul 2017 a fost organizat concurs pentru ocuparea funcției de execuție vacantă de analist, S, grad profesional I, pe perioadă nedeterminată.

Tot cu privire la politica de personal pentru personalul angajat, în conformitate cu prevederile legale, au fost organizate și desfășurate examene

de promovare în grad profesional, s-au acordat gradații pentru vechime în muncă, au fost făcute modificările aferente în Statul de funcții și înaintat spre aprobare.

În funcție de schimbările apărute s-a procedat la modificarea Regulamentului de Organizare și Funcționare, a fișelor postului și a fișelor de evaluare a performanțelor profesionale.

c3) sinteza activității organismelor colegiale de conducere

Conform prevederilor legislative, în cadrul Bibliotecii Județene „Nicolae Miclesu Spătarul” Vaslui, funcționează un Consiliu de Administrație, care are rol consultativ, format din 7 membri.

În cadrul ședințelor Consiliului de Administrație, convocat de directorul bibliotecii care este totodată și președinte al acestuia, s-au discutat și au fost adoptate hotărâri cu privire la principalele aspecte legate de bunul mers al activității specifice:

- Bugetul de venituri și cheltuieli;
- Programul anual de activitate, calendarul evenimentelor/ manifestărilor culturale;
- Încadrarea în nivelul cheltuielilor bugetare aprobate;
- Raportul de activitate al bibliotecii;
- Planul de investiții, modernizări;
- Structura organizatorică;
- Promovarea personalului care îndeplinește condițiile conform prevederilor legale etc.

Ședințele Consiliului de Administrație au fost finalizate prin încheierea unor procese-verbale, consemnate în registrul constituit în acest sens (2013- 3 ședințe, 2014- 2 ședințe, 2015- 2 ședințe, 2016- 3 ședințe, 2017-3 ședințe).

În cadrul bibliotecii funcționează și alt organism cu rol consultativ și anume, Consiliul științific, având rol de consultare și informare, asigurând o bună funcționare și colaborare la nivelul tuturor serviciilor. Ședințele Consiliului științific au fost finalizate prin încheierea unor procese-verbale, consemnate în registrul constituit în acest sens (2013- 2 ședințe, 2014- 2 ședințe, 2015-

2 ședințe, 2016- 2 ședințe, 2017- 1 ședință). Au fost abordate aspecte privind:

- perfecționare profesională
- dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă
- inventarierea documentelor de bibliotecă
- funcționarea sistemului integrat de bibliotecă
- elaborarea și implementarea sistemului de control intern și managerial
- cursuri pentru bibliotecari locali
- proiecte, activități culturale, instructiv-educative și recreative
- situația bibliotecilor publice din județul Vaslui
- participare la conferințe, etc

c4) dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanționare)

Managementul resurselor umane din cadrul instituției a avut în vedere eficientizarea capitalului uman ca resursă strategică prin măsuri de formare profesională a angajaților. Fiind un obiectiv de maximă importanță în ceea ce privește menținerea nivelului de cunoștințe profesionale a personalului la un nivel ridicat, în perioada analizată, angajații Bibliotecii Județene "N. M. Spătarul" Vaslui au participat la cursuri de perfecționare, pe diverse teme:

- *Bazele biblioteconomiei* – Modulul I (2013) – 1 persoană ;
- *UNIMARC 1 Bibliografic* (2013) – 10 persoane ;
- *Conservator bunuri culturale* (2013) – 1 persoană ;
- *Bazele biblioteconomiei* – Modulul II (2014) – 1 persoană ;
- *Metode și instrumente de educație nonformală în context Tineret în acțiune* (2014) – 4 persoane;
- *Managementul programelor de voluntariat și managementul voluntarilor* - organizat de Pro Vobis – Centrul Național de Resurse pentru Voluntariat Cluj-Napoca (2014) – 2 persoane;
- *Bazele biblioteconomiei* – Modulul I (2015) – 5 persoane ;
- *Dezvoltarea creativității pentru campanii de voluntariat de succes* ;

Metode de educație nonformală: Teatru forum și Biblioteca (2015) – 2 persoane;

- *Scrierea proiectelor de mobilitate în programul Erasmus+* (2015) – 2 persoane;

- *Bazele biblioteconomiei* – Modulul II (2016) – 5 persoane ;

- *Arhivar* (2017) – 1 persoană ;

Pentru stabilirea modului și a măsurii în care angajatul își îndeplinește îndatoririle și responsabilitățile care îi revin conform postului ocupat, anual s-a făcut evaluarea performanțelor profesionale a personalului.

În perioada raportată, în urma evaluării anuale a performanțelor profesionale a personalului bibliotecii, rezultatele evaluării performanțelor individuale au fost lăudabile și fiecare angajat a primit calificativul *Foarte bine*.

Conform legislației în vigoare, periodic au fost organizate concursuri de promovare în grad profesional superior, fiind promovați angajații bibliotecii județene care au îndeplinit condițiile de promovare.

c5) măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri / refuncționalizări ale spațiilor

Patrimoniul Bibliotecii Județene Vaslui este format din totalitatea bunurilor sale cu valoare de inventar, imobile și mobile. Documentele și bunurile bibliotecii județene se constituie în gestiuni, fără garanții gestionare, dar bibliotecarii răspund patrimonial pentru lipsurile din inventar. Colecțiile bibliotecii sunt formate din următoarele categorii de documente: cărți, publicații seriale, manuscrise, documente audio-vizuale (discuri, casete audio-video, CD-uri). Pentru păstrarea și conservarea colecțiilor bibliotecii și pentru a preîntâmpina deteriorarea/degradarea documentelor de tip carte și periodice existente s-a avut în vedere asigurarea unui ambient corespunzător. Microclimatul reprezintă un element caracteristic deosebit de important, umiditatea de peste 65% contribuie la creșterea ciupercilor celulozice care compromit ireversibil integritatea hârtiei, iar umiditatea scăzută (sub 40%) duce la scăderea rezistenței hârtiei, devenind friabilă și casantă. Ca urmare, atât umiditatea foarte scăzută, cât și umiditatea excesivă dăunează deopotrivă colecțiilor bibliotecii.

Conform legislației în vigoare și a literaturii de specialitate se impune ca umiditatea relativă a atmosferei depozitelor să fie cuprinsă între 50-65%. În acest sens, în anul 2016, au fost achiziționate aparate de dezumidificare care asigură valori optime a umidității în depozitele cu publicații de tip carte sau publicații periodice ale instituției și instalații de aer condiționat.

Periodic, publicațiile uzate fizic sunt recondiționate în laboratorul de conservare documente, iar publicațiile cu un grad ridicat de deteriorare fizică sau conținut depășit din punct de vedere moral, au fost scoase din uz.

Pentru a veni în sprijinul persoanelor vârstnice și a oferi acces la lectură acestei categorii de utilizatori, în anul 2013, fondul de documente periodice existent la etajul al 2-lea a fost mutat la sala de lectură de la parterul bibliotecii. În acest sens au fost aduse îmbunătățiri în spațiul salii de lectură carte și periodice prin dotarea cu rafturi adecvate expunerii celor două categorii de publicații (carte și periodice) și mese de lectură. De asemenea au fost extinse rafturile din depozitul sălii de împrumut la domiciliu pentru adulți.

În anul 2014 au fost aduse îmbunătățiri ale spațiilor din sala se împrumut la domiciliu pentru copii și sala de lectură carte și periodice. În acest sens s-au efectuat lucrări de zugrăvit și amenajări interioare, s-a extins și dotat cu rafturi depozitul sălii periodice.

S-a continuat cu îmbunătățirea spațiilor și în anul 2015 fiind efectuate lucrări de zugrăvit și amenajări interioare ale spațiilor din sala se împrumut la domiciliu pentru copii, sala de lectură carte și periodice, sala de împrumut la domiciliu pentru adulți și sala multimedia și alte birouri ale instituției, iar în anul 2016 s-au efectuat lucrări de anvelopare a clădirii.

Permanent s-au efectuat lucrări de igienizare corespunzătoare în toate spațiile bibliotecii, asigurând o funcționalitate corespunzătoare a acestora și un climat adecvat.

c6) măsuri luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorității sau a altor organisme de control în perioada raportată

Evaluarea activității financiar contabile, în baza verificărilor și analizelor efectuate, a permis auditorilor să emită o bună informare conducerii instituției

privind calitatea sistemului de control în perioada raportată. În raportul de *Audit public*, efectuat de către compartimentul de specialitate din cadrul Consiliului Județean Vaslui, au fost consemnate, în urma controlului, următoarele:

- cheltuielile efectuate au fost prevăzute în bugetele aprobate de către Consiliul Județean Vaslui;

- salariile și celelalte drepturi de personal au fost stabilite prin Dispoziții ale directorului, având la bază Statele de funcțiuni; Statele de funcțiuni au fost întocmite în baza statelor de funcții aprobate;

- angajările și promovările au fost efectuate cu respectarea prevederilor legale în vigoare privind salarizarea personalului;

- registrele de contabilitate și fișele de cont pentru operații diverse și cele referitoare la creditele aprobate, plăți și cheltuieli efective există și sunt operate corespunzător;

- înregistrările în contabilitate au fost efectuate pe bază de documente care justifică legalitatea și realitatea operațiunilor economico-financiare efectuate și în conformitate cu planul de conturi și instrucțiunile date în aplicarea acestuia;

- controlul financiar preventiv propriu a fost organizat prin dispoziție a directorului și în conformitate cu prevederile Ordonanței Guvernului nr.119/1999 privind controlul intern și controlul financiar preventiv, republicată în 2003;

În urma controalelor privind *Securitatea și sănătatea în muncă* și *Prevenirea și stingerea incendiilor* și a recomandărilor a fost reabilitat iluminatul de siguranță, s-au montat uși ignifuge la depozitele cu documente de bibliotecă, s-a efectuat verificarea stingătoarelor și a hidranților și a legăturii la instalația de punere la pământ. Anual au fost verificate stingătoarele și în urma recomandărilor primite de la reprezentanții ISU și ITM s-a refăcut instalația de împământare, obținând certificat de conformitate.

În anul 2016 s-a efectuat „*Auditul financiar asupra situațiilor financiare întocmite la 31.12.2015*” la U.A.T.J. Vaslui, ocazie cu care a fost audiat și ordonatorul terțiar credite Biblioteca Județeană „N. M. Spătarul” Vaslui, sub aspectul fundamentării și justificării sumelor solicitate din bugetul local în anul 2015, al monitorizării și controlului utilizării acestor fonduri în condiții de legalitate, regularitate, economicitate, eficiență și eficacitate.

D) Evoluția situației economico-financiară a instituției

d.1 Analiza datelor financiare din proiectul de management corelat cu bilanțul contabil al perioadei raportate

Situația economico-financiară furnizează date despre situația patrimoniului precum și situația plăților efective și a cheltuielilor efective, a creditelor angajate și a celor disponibile. Situația financiară a fost întocmită în conformitate cu prevederile *Legii contabilității* nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare și a altor reglementări.

Bugetul instituției se constituie din subvenții asigurate de ordonatorul principal de credite, Consiliul Județean Vaslui. Sumele alocate instituției, în perioada 2013-2017, fac obiectul analizei situației economico-financiare.

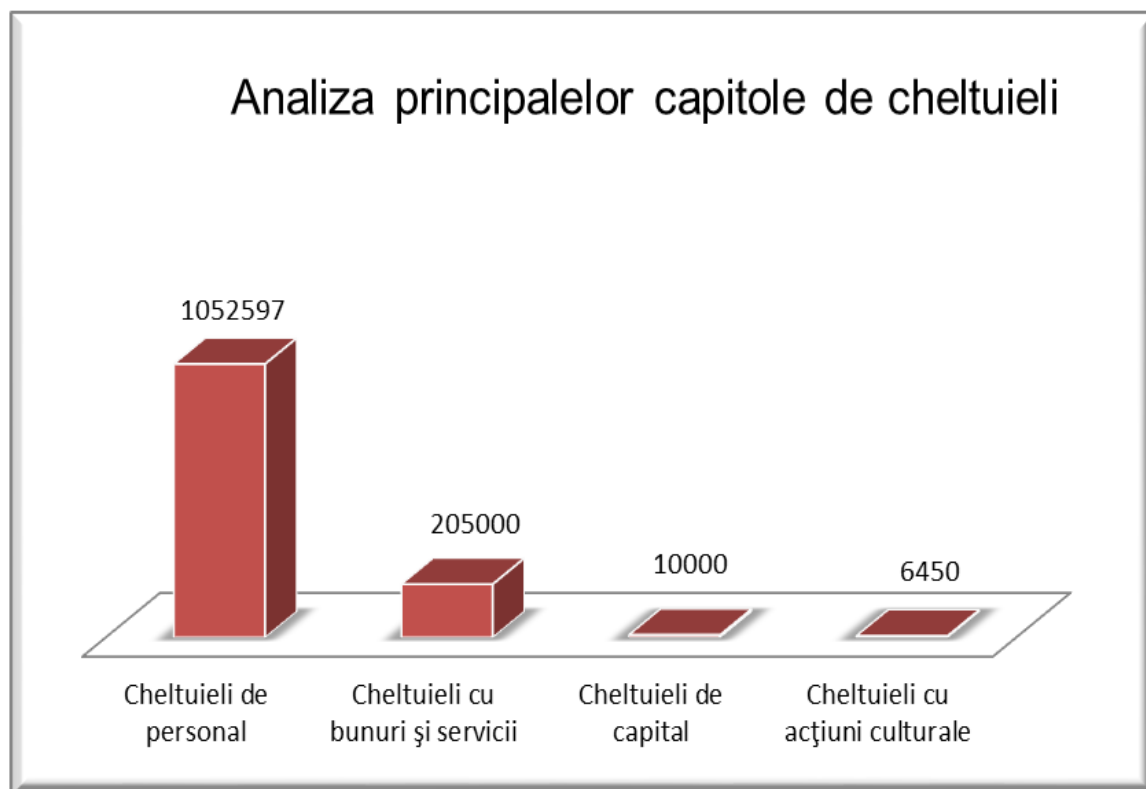
Consiliul Județean Vaslui a alocat, anual, pentru Biblioteca Județeană „N. M. Spătarul” Vaslui un buget de venituri și cheltuieli, divizat în capitole bugetare:

- *Bugetul de cheltuieli pentru personal* - include toate cheltuielile legate de personal: salarii, indemnizații, sporuri, contribuții;
- *Bugetul de cheltuieli pentru bunuri și servicii* - include toate cheltuielile legate de bunuri și servicii - materiale consumabile, reparații, cheltuieli de întreținere etc.;
- *Bugetul de cheltuieli pentru acțiuni cu caracter științific și social-cultural* - include cheltuieli pentru acțiuni culturale;
- *Bugetul de cheltuieli de capital* – include cheltuieli pentru dotări, echipamente etc.

Anual, sumele solicitate și cheltuielile bugetare realizate relevă următoarele:

Anul 2013:

	Solicitat	Realizat
Cheltuieli de personal	1.134.000 lei	1.052.597 lei
Bunuri și servicii	369.000 lei	205.000 lei
Acțiuni cu caracter științific și social-cultural	10000 lei	6.450 lei
Cheltuieli de capital	10.000 lei	10.000 lei
Cofinanțare pentru proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile postaderare	53.000 lei	0
TOTAL	1.576.000 lei	1.274.047 lei

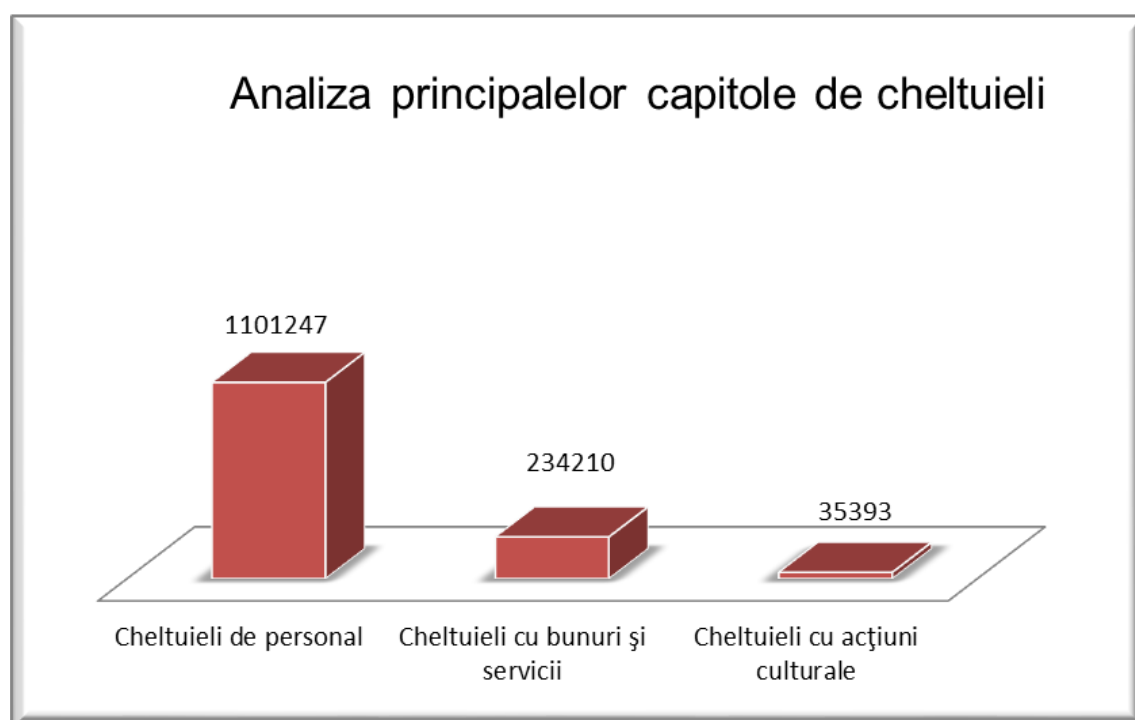


Ponderea cheltuielilor, pe capite de cheltuieli, în anul 2013 este următoarea:

- ponderea cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor reprezintă 82,62%;
- ponderea cheltuielilor cu bunurile și serviciilor din totalul cheltuielilor reprezintă 16,09%;
- ponderea cheltuielilor de capital din totalul cheltuielilor reprezintă 0,78%.
- ponderea cheltuielilor cu acțiunile cu caracter științific și social cultural din totalul cheltuielilor reprezintă 0,51%.
- ponderea cheltuielilor cu finanțare din fonduri externe nerambursabile din totalul cheltuielilor reprezintă 0%.

Anul 2014:

	Solicitat	Realizat
Cheltuieli de personal	1.167.597 lei	1.101.247 lei
Bunuri și servicii	663.900 lei	234.210 lei
Acțiuni cu caracter științific și social-cultural	60.000 lei	35.393 lei
Cheltuieli de capital	25.000 lei	-
TOTAL	1.916.497 lei	1.370.850 lei

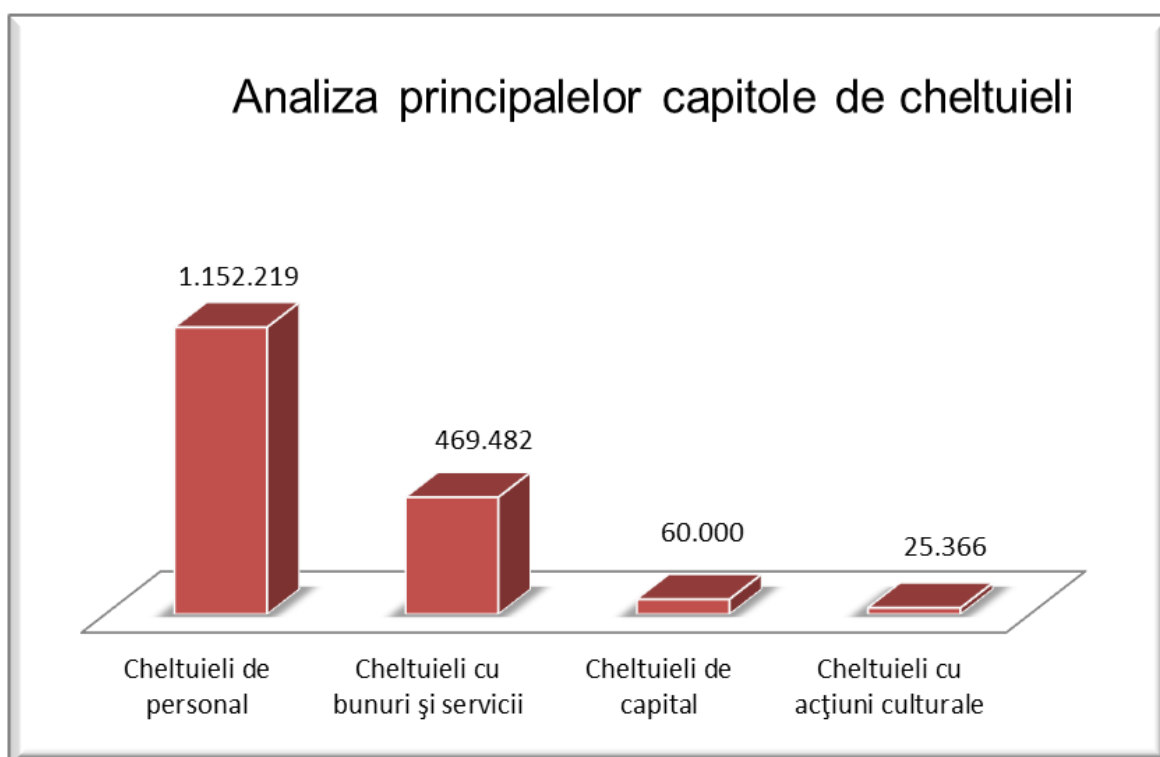


Ponderea cheltuielilor, pe capite de cheltuieli, în anul 2014 este următoarea:

- ponderea cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor reprezintă 80,33%;
- ponderea cheltuielilor cu bunurile și serviciilor din totalul cheltuielilor reprezintă 17,09%;
- ponderea cheltuielilor cu acțiunile cu caracter științific și social cultural din totalul cheltuielilor reprezintă 2,58%.

Anul 2015:

	Solicitat	Realizat
Cheltuieli de personal	1.146.000 lei	1.152.219 lei
Bunuri și servicii	676.000 lei	469.482 lei
Acțiuni cu caracter științific și social-cultural	60.000 lei	25.366,13 lei
Cheltuieli de capital	60.000 lei	60.000 lei
TOTAL	1.942.000 lei	1.707.067,13 lei

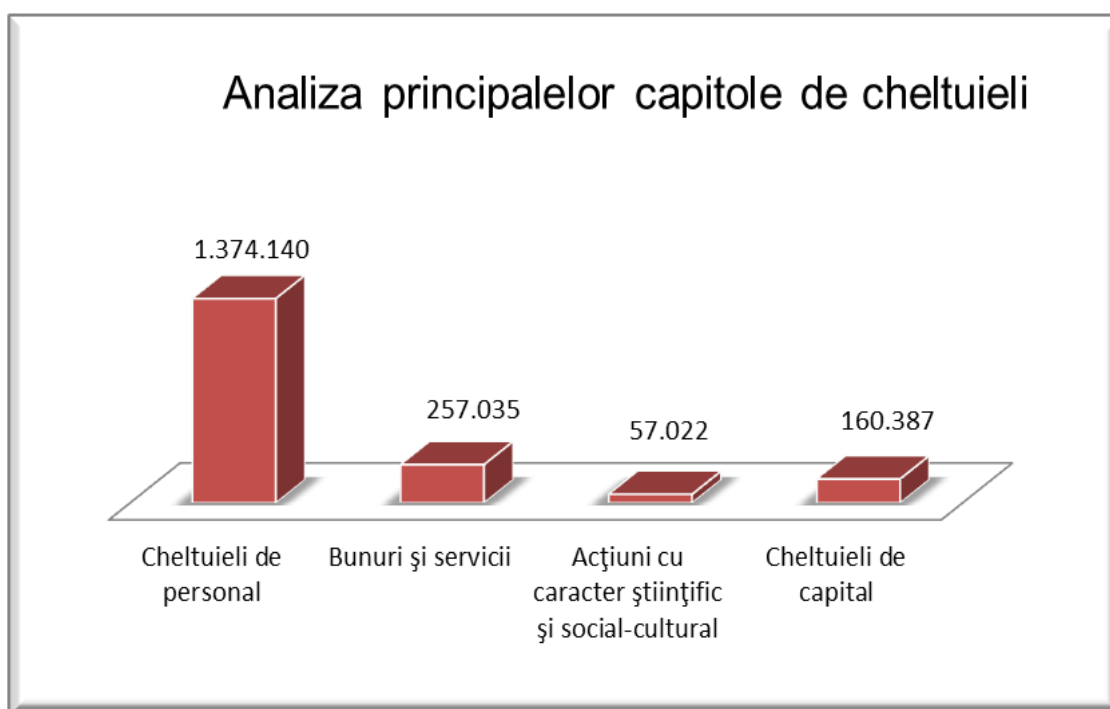


Ponderea cheltuielilor, pe capite de cheltuieli, în anul 2015 este următoarea:

- ponderea cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor reprezintă 67%;
- ponderea cheltuielilor cu bunurile și serviciilor din totalul cheltuielilor reprezintă 28%;
- ponderea cheltuielilor de capital din totalul cheltuielilor reprezintă 3,5%.
- ponderea cheltuielilor cu acțiunile cu caracter științific și social cultural din totalul cheltuielilor reprezintă 1,5%.

Anul 2016:

	Solicitat	Realizat
Cheltuieli de personal	1.529.000 lei	1.374.140 lei
Bunuri și servicii	561.100 lei	257.034,96 lei
Acțiuni cu caracter științific și social-cultural	106.000 lei	57.022 lei
Cheltuieli de capital	881.500 lei	160.387 lei
TOTAL	3.077.600 lei	1.848.583,96 lei



Ponderea cheltuielilor, pe capite de cheltuieli, în anul 2015 este următoarea:

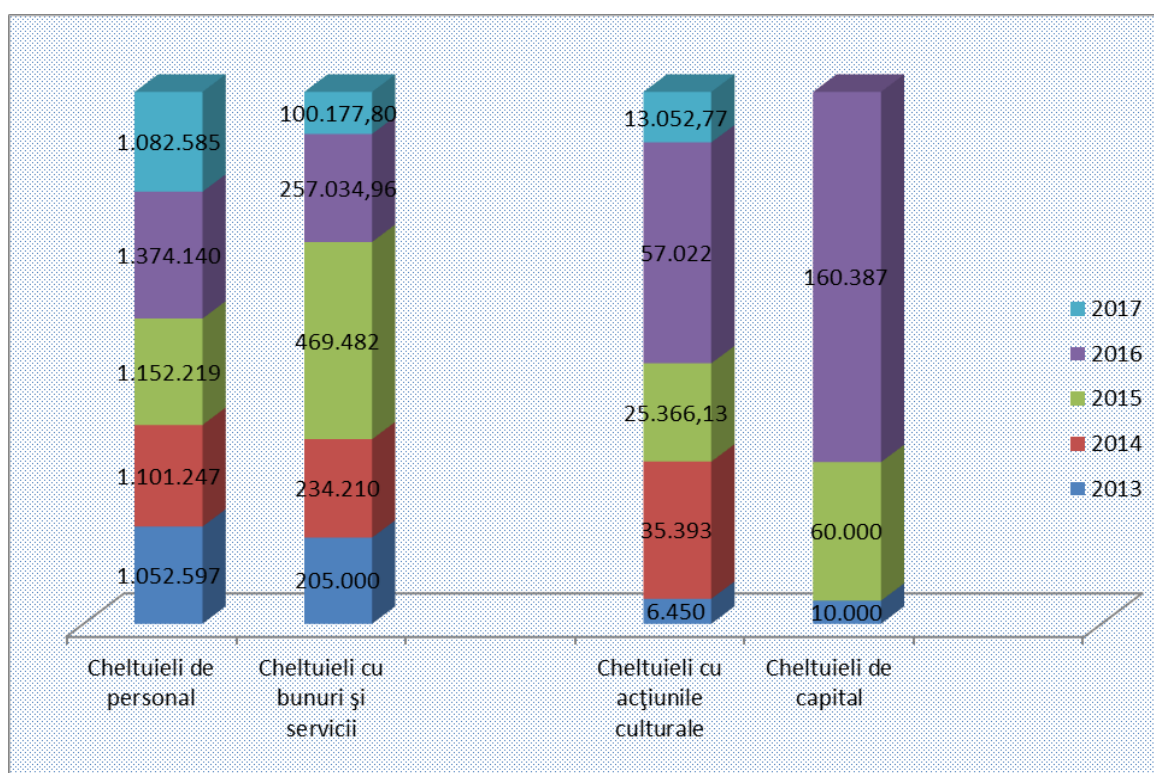
- ponderea cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor reprezintă 74%;
- ponderea cheltuielilor cu bunurile și serviciilor din totalul cheltuielilor reprezintă 14%;
- ponderea cheltuielilor de capital din totalul cheltuielilor reprezintă 9%.
- ponderea cheltuielilor cu acțiunile cu caracter științific și social cultural din totalul cheltuielilor reprezintă 3%.

Anul 2017:

	Solicitat	Realizat L1-L8
Cheltuieli de personal	1.772.740 lei	1.082.585 lei
Bunuri și servicii	302.500 lei	100.177,80 lei
Acțiuni cu caracter științific și social-cultural	50.000 lei	13.052,77 lei
Cheltuieli de capital	412.000 lei	-
TOTAL	2.537.240 lei	1195815,57 lei

Studiul comparativ al bugetului, pe capitle de cheltuieli, pentru perioada raportată este prezentat în tabelul următor:

	2013	2014	2015	2016	2017
Cheltuieli de personal	1.052.597	1.101.247	1.152.219	1.374.140	1.082.585
Cheltuieli cu bunuri și servicii	205.000	234.210	469.482	257.034,96	100.177,80
Cheltuieli cu acțiunile cu caracter șt. și social-cultural	6.450	35.393	25.366,13	57.022	13.052,77
Cheltuieli de capital	10.000	0	60.000	160.387	0



În proiectul de management au fost prevăzute proiecte și programe care includ cheltuieli specifice, realizate în mai multe etape, iar pentru perioada analizată, raportarea cheltuielilor se prezentată astfel:

Anul 2013

Nr. crt.	Programul	Denumirea proiectului	Valoare estimată (lei)	Valoare realizată (lei)
1.	Completarea și diversificarea colecțiilor	Achiziția de publicații	80.000	69.841,00
2.	Biblioteca – important centru cultural, instructiv-educativ și recreativ	Acțiuni cu caracter științific și cultural	10.000	6.450,00
3.	Dezvoltarea activității editoriale a bibliotecii	Elaborarea de produse de informare (afișe, invitații, pliante, fluturași etc.)	6.000	5.000,00
4.	Promovarea imaginii bibliotecii	Acțiuni de promovare și informare	3.000	0
5.	Modernizarea și diversificarea serviciilor	Dezvoltarea infrastructurii informatice	35.000	10.000
6.	Dezvoltarea competențelor profesionale	Participarea la cursuri de pregătire profesională	6.000	4.850
7.	Optimizarea și îmbunătățirea spațiilor bibliotecii	Lucrări de reamenajare a sălilor și depozitelor	100.000	0
8.	Dezvoltare instituțională prin finanțare nerambursabilă	Proiect cu finanțare	70.000	0

Anul 2014

Nr. crt.	Programul	Denumirea proiectului	Valoare estimată (lei)	Valoare realizată (lei)
1.	Completarea și diversificarea colecțiilor	Achiziția de publicații	90.000	55.536,00
2.	Biblioteca – important centru cultural, instructiv-	Acțiuni cu caracter științific și cultural	15.000	35.393,00

	educativ și recreativ			
3.	Dezvoltarea activității editoriale a bibliotecii	Elaborarea de produse de informare (afișe, invitații, pliante, fluturași etc.)	6.500	4.000,00
4.	Promovarea imaginii bibliotecii	Acțiuni de promovare și informare	4.000	0
5.	Modernizarea și diversificarea serviciilor	Dezvoltarea infrastructurii informatice	40.000	0
6.	Dezvoltarea competențelor profesionale	Participarea la cursuri de pregătire profesională	7.000	0
7.	Optimizarea și îmbunătățirea spațiilor bibliotecii	Lucrări de reamenajare a sălilor și depozitelor	150.000	47.894,18
8.	Dezvoltare instituțională prin finanțare nerambursabilă	Proiect cu finanțare	70.000	0

Anul 2015

Nr. crt.	Programul	Denumirea proiectului	Valoare estimată (lei)	Valoare realizată (lei)
1.	Completarea și diversificarea colecțiilor	Achiziția de publicații	100.000	81.764,53
2.	Biblioteca – important centru cultural, instructiv-educativ și recreativ	Acțiuni cu caracter științific și cultural	20.000	25.366,13
3.	Dezvoltarea activității editoriale a bibliotecii	Elaborarea de produse de informare (afișe, invitații, pliante, fluturași etc.)	7.000	5.382,16
4.	Promovarea imaginii bibliotecii	Acțiuni de promovare și informare	5.000	1.062,74
5.	Modernizarea și diversificarea serviciilor	Dezvoltarea infrastructurii informatice	45.000	60.000
6.	Dezvoltarea competențelor profesionale	Participarea la cursuri de pregătire profesională	8.000	3.600

7.	Optimizarea și îmbunătățirea spațiilor bibliotecii	Lucrări de reamenajare a sălilor și depozitelor	200.000	204.248,38
8.	Dezvoltare instituțională prin finanțare neramb.	Proiect cu finanțare	70.000	0

Anul 2016

Nr. crt.	Programul	Denumirea proiectului	Valoare estimată (lei)	Valoare realizată (lei)
1.	Completarea și diversificarea colecțiilor	Achiziția de publicații	110.000	85.873,54
2.	Biblioteca – important centru cultural, instructiv-educativ și recreativ	Acțiuni cu caracter științific și cultural	25.000	57.022,00
3.	Dezvoltarea activității editoriale a bibliotecii	Elaborarea de produse de informare (afișe, invitații, pliante, fluturași etc.)	7.500	5.470,35
4.	Promovarea imaginii bibliotecii	Acțiuni de promovare și informare	6.000	500,00
5.	Modernizarea și diversificarea serviciilor	Dezvoltarea infrastructurii informatice	60.000	33.995
6.	Dezvoltarea competențelor profesionale	Participarea la cursuri de pregătire profesională	9.000	490
7.	Optimizarea și îmbunătățirea spațiilor bibliotecii	-Lucrări de reparatii si anvelopare cladire -Achizitia de bunuri	250.000	67.639,80 71.585,16
8.	Dezvoltare instituțională prin finanțare nerambursabilă	Proiect cu finanțare	70.000	0

Anul 2017 (la 31.08.2017)

Nr. crt.	Programul	Denumirea proiectului	Valoare estimată (lei)	Valoare realizată (lei)
1.	Completarea și diversificarea colecțiilor	Achiziția de publicații	130.000	14.487,91
2.	Biblioteca – important centru cultural, instructiv-educativ și recreativ	Acțiuni cu caracter științific și cultural	30.000	13.052,77
3.	Dezvoltarea activității editoriale a bibliotecii	Elaborarea de produse de informare (afișe, invitații, pliante, fluturași etc.)	8.000	1.144,10
4.	Promovarea imaginii bibliotecii	Acțiuni de promovare și informare	7.000	0
5.	Modernizarea și diversificarea serviciilor	Dezvoltarea infrastructurii informatice	50.000	0
6.	Dezvoltarea competențelor profesionale	Participarea la cursuri de pregătire profesională	9.000	0
7.	Optimizarea și îmbunătățirea spațiilor bibliotecii	Lucrări de reamenajare a sălilor și depozitelor	300.000	0
8.	Dezvoltare instituțională prin finanțare nerambursabilă	Proiect cu finanțare	70.000	0

În **ANEXA 4** la prezentul raport se află Bugetul instituției, aferent fiecărui an, detaliat pe titluri de cheltuieli și articole.

d.2 Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției din următorul tabel:

Nr. crt.	Indicatori de performanță*)	Perioada evaluată 2013	Perioada evaluată 2014	Perioada evaluată 2015	Perioada evaluată 2016	Perioada evaluată 2017
1.	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție + venituri – cheltuieli de capital) / nr. de beneficiari	236,44	259,96	326,41	387,05	
2.	Fonduri nerambursabile atrase (lei)	0	0	0	0	0
3.	Număr de activități educaționale	117	85	85	116	80
4.	Număr de apariții media (fără comunic. de presă)	60	87	85	93	65
5.	Număr de beneficiari neplătitori	5346	5287	5046	4776	3740
6.	Număr de beneficiari plătitori**)	Nu este cazul	Nu este cazul	Nu este cazul	Nu este cazul	Nu este cazul
7.	Număr de expoziții/ Număr de reprezentări/ Frecvența medie zilnică	112 258	98 264	90 221	86 205	62
8.	Număr de proiecte/ acțiuni culturale	49 / 117	54 / 85	53/85	62/116	30 / 80
9.	Venituri proprii din activitatea de bază	Nu este cazul	Nu este cazul	Nu este cazul	Nu este cazul	Nu este cazul
10.	Venituri proprii din alte activități	Nu este cazul	Nu este cazul	Nu este cazul	Nu este cazul	Nu este cazul

Pentru o imagine clară a activității Bibliotecii Județene Vaslui în perioada analizată, din punct de vedere financiar, cultural, al impactului etc, considerăm ca fiind relevante și alte criterii și indicatori de performanță:

Denumire criterii și indicatori de performanță	Anul 2013	Anul 2014	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017
I. Personalul Bibliotecii					
Total personal, posturi ocupate	30	31	34	32	32
- de specialitate	25	24	26	24	25
- administrativ / de întreținere	5	7	8	8	7
II. Colecțiile Bibliotecii					
Total volume intrate, din care:	5685	9122	5421	6700	3329
- cărți	4770	5266	4469	6071	2762
-manuscrise	0	2937	0	0	0
- documente audio-video	134	114	252	140	24
- publicații periodice	781	805	700	489	543
Volume achiziționate	3375	3004	3537	3977	641
Volume din donații	2310	6118	1184	2723	2688
III. Utilizarea bibliotecii					
Număr utilizatori activi	5346	5287	5046	4776	3740
Număr utilizatori reînscriși / vizați	3301	3342	3224	2914	2556
Număr utilizatori nou înscriși	2045	1945	1822	1862	1184
Frecvența	65.315	66.501	55.923	51.293	31.035
Total documente consultate	111.975	101.031	90.627	77.232	48.929
IV. Activități culturale					
- activități cu publicul	117	85	85	116	80
- expoziții/rafturi tematice	112	98	90	86	62
Număr beneficiari	11.134	9.885	9.575	12.962	8.313

E) Sinteza programelor și a planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate prin proiectul de management

Se realizează prin raportare la:

e.1 Viziune

Biblioteca Județeană „N. M. Spătarul” Vaslui asigură dezvoltarea, conservarea și promovarea valorilor culturale locale, naționale și universale. Pornind de la analiza mediului extern și intern al bibliotecii la care se adaugă tendințele actuale de dezvoltare impuse de societatea informațională putem exprima următoarea viziune:

- Activitatea bibliotecii este orientată atât spre înțelegerea nevoilor informaționale a utilizatorilor reali și potențiali, cât și spre creșterea gradului de satisfacție a acestora.

- Biblioteca județeană își menține și consolidează poziția în mediul concurențial local și național dezvoltând servicii în concordanță cu așteptările pe care le au utilizatorii actuali și potențiali, crescând calitatea ofertei și mărinđ gradul de accesibilitate prin utilizarea noilor tehnologii. În primul rând va fi preocuparea constantă pentru construirea unui sediu nou de bibliotecă care să găzduiască colecția de bază a bibliotecii și deschiderea unei filiale.

- În toate acțiunile sale biblioteca județeană se preocupă de creșterea calității managementului, promovând excelența, experimentul și inovația.

- La baza progresului bibliotecii în procesul său de pregătire continuă va pune accent pentru dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului. Pregătirea profesională a tuturor categoriilor de personal de specialitate va fi gândită în așa fel încât să poată răspunde cererii de informații din partea utilizatorilor și de asemenea să dobândească deprinderi de utilizare a noilor tehnologii.

- Obiectivele strategice sunt atinse prin gestionarea riguroasă a mijloacelor financiare și a resurselor umane și materiale astfel încât rezultatele să fie obținute cu maximum de eficiență și eficacitate.

e.2 Misiune

Misiunea Bibliotecii Județene "Nicolae Miclesu Spătarul" Vaslui este de a asigura accesul liber, gratuit și nediscriminatoriu la informații și la documentele necesare informării, având valențe educaționale și de formare continuă. Prin structură, servicii și funcționalitate, biblioteca servește interesele de informare, studiu, lectură și recreere ale diverselor categorii socio-profesionale de utilizatori din comunitatea vasluiană.

e.3 Obiective (generale și specifice)

În proiectul de management pentru perioada 2013-2018 au fost propuse obiective și programe care sintetizează activitatea Bibliotecii Județene „Nicolae Miclesu Spătarul” Vaslui din punct de vedere cultural, al modernizării și utilizării spațiilor etc. Obiectivele propuse vizează:

- consolidarea bibliotecii ca centru informațional, cultural și educațional;
- cunoașterea și satisfacerea nevoilor utilizatorilor reali și potențiali ai bibliotecii;
- asigurarea progresului în procesul de modernizare a serviciilor;
- dezvoltarea și adecvarea serviciilor la cerințele utilizatorilor;
- diversificarea ofertei culturale și extinderea parteneriatelor;
- promovarea susținută a serviciilor și a imaginii instituției;
- optimizarea căilor și mijloacelor de exercitare a funcției metodologice la nivelul rețelei de biblioteci publice din județ;
- asigurarea condițiilor optime de funcționare a instituției;
- aplicarea principiilor de eficiență, eficacitate și economie în gestionarea mijloacelor financiare.

e.4 Strategie culturală pentru întreaga perioadă de management

Strategia de dezvoltare a bibliotecii pentru perioada ianuarie 2013 – ianuarie 2018, bazată pe nevoile, cererile și aspirațiile culturale ale comunității județului Vaslui, vizează următoarele direcții de acțiune:

a) managementul resurselor umane: conducerea, personalul

În acest sens s-a urmărit:

-asigurarea unui management al resurselor umane în acord cu politica de dezvoltare a instituției, cu obiectivele și activitățile propuse, respectând normele legale în vigoare;

-asigurarea conducerii instituției conform *Statului de funcții* și *Organigramei*;

-demersuri pentru ocuparea posturilor vacante și asigurarea necesarului de personal de conducere, personal de execuție de specialitate și auxiliar;

- promovarea personalului, respectând normele legale în vigoare;

-analizarea și actualizarea fișelor de post ale personalului în acord cu atribuții și competențe profesionale;

- formarea profesională a angajaților prin participarea la cursuri de calificare/perfecționare.

b) managementul economic-financiar

Eficiența în administrarea resurselor bugetare s-a realizat prin:

-respectarea legislației și a disciplinei financiare specifice;

-fundamentarea cheltuielilor în vederea atingerii obiectivelor stabilite și ținând cont de priorități;

-planificarea și efectuarea activităților la costuri cât mai mici și evitarea cheltuielilor inutile;

-reflectarea corectă a costurilor în produsele și serviciile oferite;

-înregistrarea curentă a tuturor documentelor cu caracter financiar-contabil și încheierea la termen a situațiilor sintetice și analitice, precum și raportarea lor;

-exercitarea controlului financiar preventiv asupra tuturor operațiilor financiare care se desfășoară în bibliotecă;

c) managementul administrativ

În condițiile dezvoltării și reorganizării serviciilor a fost necesar a se modifica *Organigrama* și *Statul de funcții* și înaintate spre aprobare Consiliului Județean Vaslui.

Urmare a fluctuației de personal, în perioada de referință s-a dispus constituirea noii structuri a comisiei cu atribuții de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a sistemului de control intern/managerial, conform

Ordinului S.G.G. nr. 400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice, cu modificările și completările ulterioare.

Pentru desfășurarea în condiții optime a activității s-au luat măsurile necesare asigurării normelor privind *Securitatea și sănătatea în muncă și Prevenirea și stingerea incendiilor*.

d) managementul de proiect

În acest sens s-a urmărit:

- dezvoltarea și menținerea unui sistem de monitorizare a eficienței și eficacității programelor și proiectelor culturale implementate de instituție;

- diversificarea programelor și proiectelor în funcție de categoriile de public;

- folosirea programelor ca instrumente manageriale pentru bugetarea previziunilor;

- optimizarea costurilor de realizare a programelor și proiectelor;

Aceste direcții strategice au condus la:

- consolidarea bibliotecii ca centru informațional, cultural și educațional;
- satisfacerea nevoilor de informare a utilizatorilor bibliotecii;
- asigurarea progresului în procesul de modernizare a serviciilor;
- dezvoltarea și adecvarea serviciilor la cerințele utilizatorilor;
- diversificarea ofertei culturale și extinderea parteneriatelor;
- promovarea susținută a serviciilor și a imaginii instituției;
- exercitarea funcției metodologice la nivelul rețelei de biblioteci publice din județ;
- gestionarea eficientă și eficace a mijloacelor financiare;
- asigurarea condițiilor optime de funcționare a instituției.

e.5 Strategie și plan de marketing

Activitatea bibliotecii centrată pe utilizator, orientată social, tehnologic și comunitar asigură convergența conceptelor actuale: comunitate, comunicare și conectare în beneficiul publicului larg.

Modalitatea cea mai frecventă de promovare a activităților bibliotecii a constat în realizarea de afișe, invitații, pliante, fluturași, bannere publicitare și alte materiale informative care au subliniat tipul activității, numele personalităților

participante etc.

Acțiunile de promovare a activităților din biblioteca județeană s-au realizat prin intermediul mai multor canale, informația fiind diseminată prin:

- Internet: pagina web a bibliotecii (www.bjvaslui.ro); pagina facebook a bibliotecii (facebook.com/bjvaslui); e-mail adresat, după caz, partenerilor sau utilizatorilor;
- interviuri radio, emisiuni televizate;
- publicarea în presă a unor articole referitoare la evenimente desfășurate, noutăți în colecțiile bibliotecii;
- afișarea unor materiale tipărite (afișe) în locuri vizibile și frecventate de publicul țintă;
- distribuirea de invitații, pliante, fluturași etc.;
- campanii de informare la nivelul comunității cu privire la oferta de servicii ale bibliotecii.

e.6 Programe propuse pentru întreaga perioadă de management

Programele propuse pentru întreaga perioadă de management a Bibliotecii Județene "Nicolae Milescu Spătarul" Vaslui (2013-2017):

1. *Completarea și diversificarea colecțiilor de bibliotecă*, având ca scop satisfacerea nevoilor de informare, documentare și lectură ale utilizatorilor;
2. *Biblioteca – important centru cultural, instructiv-educativ și recreativ*, având ca scop diversificarea ofertei culturale, satisfacerea nevoilor de cultură, promovarea valorilor locale/naționale;
3. *Modernizarea și diversificarea serviciilor/Dezvoltarea infrastructurii informatice*, având ca scop dezvoltarea dotării tehnice și îmbunătățirea resurselor existente;
4. *Optimizarea și îmbunătățirea spațiilor bibliotecii*, având ca scop asigurarea unui climat adecvat;
5. *Dezvoltarea activității editoriale a bibliotecii*, având ca scop, diseminarea informațiilor și promovarea prin materiale tipărite;
6. *Promovarea imaginii bibliotecii*, având ca scop diseminarea informațiilor în pagina web, mass-media;

7. *Dezvoltarea competențelor profesionale*, având ca scop formarea continuă a personalului de specialitate;

8. *Dezvoltare instituțională prin finanțare nerambursabilă*, având ca scop identificarea unor surse de finanțare.

e.7 Proiecte în cadrul programelor

1. Completarea și diversificarea colecțiilor de bibliotecă

Biblioteca județeană și-a dezvoltat colecțiile de documente prin achiziționarea de titluri din producția editorială curentă și prin completarea retrospectivă. Acest program impune o politică de achiziții care coordonează satisfacerea intereselor de informare, studiu, lectură ale utilizatorilor, asigurând caracterul enciclopedic (lucrări din toate domeniile cunoașterii) actualitatea colecțiilor și valoarea științifică și culturală. În acest sens s-a urmărit:

✓ înnoirea și diversificarea colecțiilor prin creșterea numărului de documente specifice achiziționate în conformitate cu cerințele *Legii bibliotecilor*, creșterea anuală a colecțiilor trebuie să fie de *minimum 50 de documente specifice la 1000 de locuitori*;

✓ atragerea de donații de carte atât de la persoane juridice cât și persoane fizice sau prin intermediul schimburilor interbibliotecare;

✓ dezvoltarea colecției Depozitului Legal Local prin aplicarea consecventă a legislației în vigoare.

2. Biblioteca – important centru cultural, instructiv-educativ și recreativ

Proiectele culturale s-au adresat tuturor categoriilor de utilizatori, asigurând:

✓ diversificarea ofertei culturale, satisfacerea nevoilor de cultură și informare ale beneficiarilor și impunerea bibliotecii drept centru de educație permanentă;

✓ promovarea valorilor culturii locale, naționale și universale;

✓ dezvoltarea de parteneriate.

Programul manifestărilor culturale a avut la bază *Planul anual de acțiuni în domeniul cultură pentru realizarea în județ a obiectivelor cuprinse în Programul de Guvernare*, calendarul activităților prevăzute în *Planul minimal anual*, calendarul aniversărilor anuale, activități cu caracter periodic și activități propuse

În cadrul parteneriatelor. Activitățile organizate s-au adresat unui public ținută bine definit: de la desene și jocuri recreative pentru cei mici, la concursuri literare și pe teme de cultură generală pentru elevi de gimnaziu și liceu; de la mese rotunde pe teme de interes general (medicină, tradiții religioase, datini și obiceiuri etc.), la manifestări de înaltă ținută. Revista trimestrială de cultură *Baadul literar* care apare sub egida Bibliotecii Județene „N. M. Spătarul” Vaslui, promovează valorile culturii locale, scriitori de marcă.

3. Modernizarea și diversificarea serviciilor

✓ *Dezvoltarea infrastructurii informatice* - evaluarea infrastructurii informatice existente (hardware și software) și adecvarea la activitățile desfășurate în instituție. S-a continuat dezvoltarea dotării tehnice și îmbunătățirea resurselor existente.

✓ *Dezvoltarea bibliotecii virtuale* – continuarea procesului de digitizare și gestionare a fondului de documente digitale a bibliotecii virtuale (ebibliophil.bjvaslui.ro) cu opere reprezentative din literatura română și universală.

✓ *Cinemateca la bibliotecă* – vizionarea de filme existente în colecțiile sălii multimedia;

✓ *Lectura în parc* - cultivarea plăcerii de a citi și redescoperi minunata lume a cărților, atragerea la lectură;

✓ *Acces la informare* – creșterea gradului de utilizare a bibliotecii prin accesul lărgit la servicii și resursele informaționale, realizabil prin: inițierea și formarea beneficiarilor în regăsirea informațiilor deținute de catalogul electronic (modulul OPAC); organizarea de cursuri de inițiere în utilizarea calculatorului sub genericul *Oricând poți să înveți ceva*.

4. Optimizarea și îmbunătățirea spațiilor bibliotecii

✓ *Reamenajarea depozitelor*: reamenajarea și organizarea depozitului pentru publicațiile periodice, amplasarea de noi rafturi adecvate acestei categorii de colecții; reorganizarea depozitului de carte al sălii de lectură.

✓ *Reamenajarea sălilor*: s-au adus îmbunătățiri spațiilor, asigurând condiții optime pentru organizarea și păstrarea colecțiilor în sala de împrumut la domiciliu pentru copii, sala de lectură carte și periodice, sala de împrumut la

domiciliu pentru adulți și sala multimedia; s-au adus îmbunătățiri și celorlalte spații ale instituției, asigurând condiții adecvate desfășurării activității.

✓ Îmbunătățirea gradului de izolare termică prin efectuarea lucrărilor de anvelopare a clădirii.

5. Dezvoltarea activității editoriale a bibliotecii

✓ *Elaborarea de produse de informare și documentare pe suport tradițional și electronic*

În anul 2015 s-a editat publicația dedicată autorilor locali *FLORILEGIU POETIC VASLUIAN* (din colecțiile Bibliotecii Județene „Nicolae Miclesu Spătarul” Vaslui și ale bibliotecilor municipale „Stroe S. Belloescu” Bârlad și „Mihail Ralea” Huși).

În anul 2016 s-a realizat și editat revista *CIOCOII VECHI ȘI NOI – supliment pentru citire al Festivalului Umorului „C. Tănase”, ediția a XXIV-a, 2-9 octombrie 2016*. A fost editată bibliografia selectivă „Nicolae Miclesu Spătarul”, patronul spiritual al Bibliotecii Județene Vaslui, material cu caracter informativ, instrument de orientare și regăsire a informațiilor despre personalitatea marelui cărturar.

În afara publicațiilor prezentate s-a continuat editarea de materiale cu caracter informativ și promovare pentru diferite activități ale bibliotecii.

6. Promovarea imaginii bibliotecii

✓ Actualizarea paginii web a instituției (www.bjvaslui.ro); pagina facebook a bibliotecii (facebook.com/bjvaslui)

- ✓ Apariții în mass-media locală;
- ✓ Campanii de informare la nivelul comunității;
- ✓ Afișarea materialelor informative în locuri vizibile;
- ✓ Distribuirea de materiale informative.

În vederea promovării culturii locale a fost distribuit în bibliotecile publice din județ și din țară volumul *FLORILEGIU POETIC VASLUIAN* (din colecțiile Bibliotecii Județene „Nicolae Miclesu Spătarul” Vaslui și ale bibliotecilor municipale „Stroe Belloescu” Bârlad și „Mihail Ralea” Huși), volum dedicat autorilor locali.

7. Dezvoltarea competențelor profesionale

✓ Organizarea cursurilor: *Bazele biblioteconomiei (modulul I și modulul II) bibliotecar studii medii/superioare*, curs de calificare/perfecționare, desfășurat în două serii, (2014-2015), (2015-2016) la care au participat bibliotecari, angajați ai bibliotecii județene și bibliotecari din bibliotecile publice din județul Vaslui, *UNIMARC 1 Bibliografic* (2013), *Conservator bunuri culturale*, (2014), *Metode și instrumente de educație nonformală în context Tineret în acțiune* (2014), *Managementul programelor de voluntariat și managementul voluntarilor* (2014), *Dezvoltarea creativității pentru campanii de voluntariat de succes ; Metode de educație nonformală: Teatru forum și Biblioteca* (2015), *Scrierea proiectelor de mobilitate în programul Erasmus+* (2015), *Arhivar* (2017).

✓ *Asumarea rolului de coordonare metodologică a activității bibliotecilor publice din județ* – au fost organizate acțiuni, având menirea de a sprijini activitatea bibliotecilor publice, acțiuni orientate în special spre perfecționarea activității bibliotecare în sprijinul utilizatorilor, formarea continuă a bibliotecarilor, optimizarea relațiilor de colaborare între biblioteci, asistența de specialitate, diseminarea informațiilor etc.

8. Dezvoltare instituțională prin finanțare nerambursabilă

Conform Strategiei de dezvoltare economico-socială și culturală a județului Vaslui s-a continuat identificarea unei surse de finanțare pentru construirea unui sediu nou, care să răspundă cerințelor actuale pentru o bibliotecă publică, însă oportunitățile de atragere de resurse prin proiecte cu finanțare au fost reduse (lipsa cofinanțării și inexistența unor programe de finanțare pentru domeniul cultură).

e.8 Alte evenimente, activități specifice instituției, planificare pentru perioada de management

În afara activităților specifice instituției, a evenimentelor din programul anual care vizează activitatea culturală și instructiv-educativă și reactivă nu au fost alte alte evenimente. În funcție de evoluția socio-economică și culturală la nivel național sau județean și în funcție de schimbările privind nevoia de lectură sau alt gen de activități ale utilizatorilor, biblioteca adaptează paleta culturală și recreativă astfel încât să satisfacă aceste cerințe.

F) Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

f.1 Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare

Pentru următoarea perioadă de management, în vederea eficientizării activității, a continuării modernizării serviciilor oferite către comunitate și a consolidării rolului bibliotecii ca centru de coordonare a vieții culturale și științifice locale, Biblioteca Județeană "N. M. Spătarul" Vaslui a propus prevederi bugetare, detaliat pe titluri de cheltuieli și articole (**ANEXA 5**).

f.2 Analiza programului minimal realizat

Așa cum reiese din sinteza prezentată în punctele anterioare, programele și proiectele propuse pentru perioada 2013-2017 s-au desfășurat conform planului prevăzut în contractul de management. Pentru realizarea programelor și proiectelor au fost implicate atât resurse umane, cât și resurse financiare. Buna coordonare asigurată de conducerea instituției, implicarea personalului și colaborarea cu partenerii au contribuit la desfășurarea tuturor activităților prevăzute și la îndeplinirea scopului propus.

ANEXA